

Le Monde

QUARANTE-DEUXIÈME ANNÉE - N° 12430 - 4 F

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : André Laurens

MARDI 15 JANVIER 1985

L'avertissement de M. Gromyko aux Etats-Unis

Les points sur les « i »

Il est encore trop tôt pour dire si les déclarations de M. Gromyko à la télévision soviétique mettent en cause la reprise des négociations entre les Deux Grands décidée il y a une semaine à Genève ou s'il s'agit d'un ultime avertissement destiné à dissiper les interprétations quelque peu euphoriques données outre-Atlantique de cette rencontre. Les propos du ministre soviétique rappellent en tout cas que les positions en présence restent parfaitement contradictoires et rendent le succès de la négociation - sous la négociation elle-même - hautement problématique.

M. Gromyko ne cache pas en effet que son but principal est d'abord d'arrêter les recherches menées en route par M. Reagan dans le cadre de son initiative de défense stratégique (IDS). De là le lien très fort - baptisé « interdépendance » - entre les divers chapitres de la négociation envisagée, au point que la conclusion d'un accord sur les armements offensifs est pratiquement exclue par le Krenin si un accord n'est pas signé en même temps sur l'IDS. M. Gromyko ne le dit pas explicitement, mais il confirme par là l'extrême probabilité de la riposte que déciderait son gouvernement en cas de constitution autour des Etats-Unis d'un bouclier antimissile. Cette riposte consisterait en une multiplication des engins offensifs afin de saturer la défense adverse, et elle ne saurait donc s'accommoder d'une limitation de ces types d'armements.

Le durcissement est-il aussi net à propos des euro-missiles ? M. Gromyko lance un avertissement qui peut paraître de mauvais augure en affirmant que la poursuite du déploiement des Pershing et autres missiles américains en Europe occidentale va non seulement « aggraver la situation » mais « mettre en question les négociations ». Comme d'habitude par le ministre soviétique a posé le problème de la prise en compte des forces françaises et britanniques et repris longuement les anciennes revendications soviétiques sur les « systèmes avancés » américains (porte-avions et réseaux de bases militaires en Europe), on peut se demander si les négociations ne sont pas en effet « remises en question ».

Une telle conclusion serait néanmoins prématurée en l'état actuel des choses. En premier lieu, M. Shultz a balayé d'un revers de main l'objection sur les Pershing en déclarant que son interlocuteur de Genève avait été parfaitement informé de la détermination américaine de poursuivre le déploiement décidé par l'OTAN tant qu'un accord n'aura pas été conclu sur les armements intermédiaires. En second lieu, l'insistance de M. Gromyko semble refléter surtout une volonté de lancer un ultime appel aux opinions publiques, de laisser planer un doute sur ses intentions avant ce que Moscou considère comme des échéances importantes : la décision qui doit être prise en mars par la Belgique de déployer ou non son contingent de missiles de croisière sur son territoire ; dans le domaine spatial, les essais d'armes antisatellites préparés par le Pentagone.

Le pari soviétique semble en mesure de produire des résultats dans le premier cas ; il est plus problématique dans le second. Mais il n'est pas inutile, pour la diplomatie soviétique, d'accentuer sa pression sur les Etats-Unis, en particulier en mettant en lumière les divergences qui opposent sur beaucoup de ces points les conseillers même du président Reagan.

aux Etats-Unis

Pour Moscou, le succès des négociations avec Washington dépend de l'arrêt du programme spatial américain

M. André Gromyko, ministre des affaires étrangères d'URSS, a lancé dimanche 13 janvier à la télévision soviétique une mise en garde aux Américains pour le cas où le déploiement des euro-missiles de l'OTAN ne serait pas interrompu, et où des recherches sur la défense spatiale seraient entreprises par Washington. Il a également demandé que les forces nucléaires française et britannique soient prises en compte dans les négociations Est-Ouest, ce qui a provoqué un rappel des positions de Londres, dimanche, et de Paris, ce lundi.

A Washington, l'administration américaine, dont deux hauts responsables ont été interrogés « à chaud » par la presse, n'a pas voulu dramatiser la menace formulée par M. Gromyko. Mais de nettes divergences entre les différents courants de l'entourage présidentiel ont été confirmées à cette occasion.

De notre correspondant

Moscou. - M. Gromyko a eu recours, dimanche 13 janvier, à une des plus vieilles recettes de la diplomatie soviétique : poser des conditions exorbitantes à la veille d'une négociation de façon à « déstabiliser » le partenaire, avant même que le travail sérieux n'ait commencé. Cette technique, qui s'apparente au judo, n'est cependant payante que si l'« autre » est pressé. Est-ce le cas actuellement des Etats-Unis ? Le ministre soviétique des affaires étrangères a exécuté dimanche une manœuvre d'intimidation à la fois classique et brillante.

Au cours d'un entretien télévisé sans précédent de près de deux heures, avec quatre journalistes soviétiques, M. Gromyko a pris à contre-pied ceux qui, en URSS comme en Occident, croient à un retour rapide à la détente. L'inamovible chef de la diplomatie soviétique a, en effet, fait peser une série de menaces sur les futures négociations avec les Etats-Unis, dont le principe a été décidé les 7 et 8 jan-

vier à Genève, lors de sa rencontre avec le secrétaire d'Etat américain.

Ces menaces ne sont pas toutes identiques. La première, la plus « grosse », porte sur l'ouverture même des pourparlers. « Si les Etats-Unis continuent à déployer leurs systèmes nucléaires de portée moyenne en Europe, ils neutralisent en question les négociations qui doivent commencer conformément à l'entente intervenue à Genève », affirme M. Gromyko. Plusieurs interprétations sont possibles. Le ministre soviétique veut-il dire que ces négociations pourraient tout simplement ne pas s'ouvrir si de nouveaux missiles de croisière et Pershing-2 étaient installés sur le sol européen dans les semaines qui viennent ? C'est la version la plus dure et probablement celle que M. Gromyko souhaite voir retenu dans l'immédiat par ses interlocuteurs occidentaux.

DOMINIQUE DHOMBRES.

(Lire la suite page 3.)

La dernière chance du plan Pisani

Après la mort d'Eloi Machoro les indépendantistes calédoniens durcissent leur position

Les corps d'Eloi Machoro et Marcel Nomazo, les deux dirigeants indépendantistes canaques tués samedi 12 janvier par des éléments du GICN, ont été ramené dans leur tribu de Cusala, sur la côte est du territoire, sans incident. Les obèques doivent avoir lieu mardi matin 15 janvier. Une fois les cérémonies terminées, les dirigeants du FLNKS feront connaître leur nouvelle position. Il est cependant à craindre que les conditions dans lesquelles les deux dirigeants canaques ont été tués - qui soulèvent de graves questions (lire page 8 l'article de Daniel Schneidermann) - n'incitent la communauté mélanésienne à refuser le processus d'autodétermination qu'avait proposé M. Pisani.

En dépit d'un jugement du tribunal correctionnel de Nouméa remontant en cause le fondement légal de l'état d'urgence, celui-ci est maintenu dans toute sa rigueur, a souligné fait savoir M. Pisani.

« Humilité, prudence, modération » : ces trois vertus devraient, selon M. Bernard Stasi, animer les responsables politiques dans le débat sur la Nouvelle-Calédonie. Evidemment, d'un éternel centriste ? Hélas oui, si l'on s'en tient à la forme de la déclaration de M. Giscard d'Estaing, qui met les morts au compte de l'« idéologie » et de l'« irresponsabilité » socialistes. Le sondage de la SOFRES pour le Point selon lequel une nette majorité de Français imputent au septennat précédent l'origine de la situation actuelle est, en soi, une réponse à l'argumentaire trop rapide de l'ancien chef de l'Etat.

Une fois n'est pas coutume, la réaction de M. Jacques Chirac - demandant l'élaboration en métropole d'une solution de consensus - témoigne de la « modération » souhaitée par M. Stasi. Le président du RPR invite le chef de l'Etat, comme il est normal lorsqu'on aspire à le remplacer, à prendre ses responsabilités. Ce faisant, M. Chirac ne prend

pas grand risque : M. Mitterrand s'exprime mercredi soir à Antenne 2.

Sur le fond, RPR et UDF font une même critique : M. Pisani et le gouvernement avec lui seraient capables de ne pas avoir tenu le balance égale entre les deux communautés en posant de tout leur poids en faveur de l'une, donc au détriment de l'autre.

Certes ! Mais on ne peut reprocher au gouvernement tout et son contraire ; lui reprocher de ne pas affirmer l'« autorité de l'Etat » (aux dépens, soit dit en passant, de l'une des deux communautés) et d'indiquer que M. Pisani applique cette maxime bien connue : « Gouverner, c'est choisir ». Or, le choix, en Nouvelle-Calédonie, doit être commandé par la conscience qu'il s'agit d'un problème de décolonisation.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

(Lire la suite page 8 et en page 2 le point de vue d'Elisabeth METAIS.)

Sacilor et Usinor : fusion probable

Les PDG et M^{me} Cresson d'accord pour le rapprochement

Les présidents-directeurs généraux des groupes sidérurgiques nationalisés, M. Claude Dollé pour Sacilor et M. René Loubert pour Usinor, ont écrit à M^{me} Edith Cresson, ministre du redéploiement industriel et du commerce extérieur, pour lui indiquer qu'une fusion de leurs entreprises leur paraissait désormais inévitable. Cette fusion ne changerait rien au plan acier actuel arrêté le 29 mars 1984, mais elle est la seule solution envisageable, selon eux, pour mettre fin à la « guerre » qui préside aux rapports entre le groupe du Nord et celui de la Lorraine, et pour éviter un gaspillage des fonds publics, investis trop souvent « en double ».

La lettre des PDG, datée de la fin novembre, n'a pas encore reçu de réponse officielle du gouvernement. Mais M^{me} Cresson est très favorable à cette opération, et elle l'a fait savoir à M. Fabius au retour de son voyage en Lorraine, à la mi-décembre.

La fusion de Sacilor et d'Usinor fait partie de ces projets « serpents de mer » qui ressortent par intermittence depuis 1981. Elle fut repoussée jusqu'ici parce que l'on craignait qu'elle ne se solde pas par une perte de marché : un et un font rarement deux dans l'industrie. Les clients s'approvisionnent en effet toujours auprès de deux fournisseurs par mesure de sécurité, pour faire jouer la concurrence et obtenir de meilleurs prix.

Une « sidérurgie de France » risque de pousser les clients à chercher leur deuxième source d'approvisionnement à l'étranger. Le pays y perdrait au total, soulignent les adversaires d'une fusion.

Les arguments favorables ont néanmoins gagné du terrain avec le temps, à tel point qu'aujourd'hui celle-ci emporte l'adhésion du plus grand nombre.

Un premier pas a été franchi en 1983, lorsqu'il a fallu réviser deux volets du premier plan acier défini en 1982, sur les aciers longs et spéciaux de construction (1), pour répondre aux exigences de la Communauté européenne mais aussi, et surtout, parce que les déficits de ces secteurs étaient devenus structurels.

ERIC LE BOUCHER.
(Lire la suite page 38.)

(1) La sidérurgie se divise en produits plats (les tôles, longs (rails, fils, poutrelles...) et spéciaux.

Voyage au bout de la faim

I. - Misérables d'Ethiopie

La famine qui ravage l'Ethiopie a déjà provoqué la mort de plusieurs centaines de milliers de personnes. Fuyant leurs terres sans récoltes, des milliers d'affamés convergent vers les villes ou villages d'Ethiopie où sont organisées des distributions de vivres, soit, du fait de la guerre qui sévit en Erythrée et au Tigré, vers le Soudan.

Nos envoyés spéciaux ont rendu visite, en Ethiopie comme au Soudan, aux « foyers de la faim ».

De notre envoyée spéciale FRANÇOISE CHIPAUX

Koren (nord de l'Ethiopie). - La nuit est glaciale, et seule la lune qui découpe les montagnes permet de distinguer le cirque de Gando. Ils sont aujourd'hui environ trente mille à être venus s'échouer sur ce plateau à 2 500 mètres d'altitude, poussés par la faim et la soif qui ont jeté sur les routes éthiopiennes des centaines de milliers d'hommes, de femmes et d'enfants.

Dans des trous creusés dans la terre durcie par le gel, protégés sou-

vement d'une toile plastique noire ou verte, ils sont recroquevillés les uns sur les autres, à quarante par trou de 4 mètres sur 3, pour se protéger du froid et du vent qui balaie le plateau embrumé.

Ce lundi matin, jour de Noël en Ethiopie (1) - mais qui pourrait ici croire encore à la fête ? - l'équipe de Médecins sans frontières a décidé de distribuer des couvertures aux plus démunis. Opération délicate, tant les besoins sont énormes et les moyens dérisoires. Juste avant le lever du soleil, l'équipe est sur place.

« A cet instant, explique Brigitte, les gens sont encore sous les tentes et il est plus facile de voir ceux qui sont le plus dans le besoin ». Chacun s'assigne une rangée et pose sur les épaules de ceux qui sont presque nus - une majorité - sa couverture. Au début tout se passe bien, mais bientôt l'agitation gagne. L'espoir jette hors de leurs tentes femmes en haillons et enfants décharnés qui implorent du regard ou du geste, s'agrippent aux jambes des donateurs impuissants.

Quand le soleil embrase la montagne, on frôle l'émeute. Les couvertures non distribuées sont rangées. « Maintenant, c'est trop tard dit Pierre. Il faudra revenir un autre matin. » Que faire, face à un tel dénuement ? « Le mieux serait sans doute, suggère Brigitte, que chaque personne qui arrive et se fait inscrire pour avoir droit une fois par mois - quand il y a quelque chose - à une distribution de vivres reçoive une couverture. Mais c'est impossible. Il n'y en a pas assez. » De toute façon, c'est mieux que rien. Le soleil brille haut dans le ciel et découvre l'immensité du camp, qui s'étend sur tout le plateau creusé de montagnes.

(Lire la suite page 4.)

(1) L'ancien calendrier copte est en retard de treize jours sur le calendrier grégorien.

LES HOMMES PETITS ONT ENFIN LEUR PRET-A-PORTER

Si vous êtes « petit, fort ou mince, vous n'êtes plus condamné au sur-mesure pour être bien habillé.

Au 167 rue Saint Honoré, Roland Eveline, maître-tailleur, explique : « Pourquoi détruire l'harmonie d'un vêtement en le raccourcissant ? J'ai créé, pour tous les hommes dont la taille est courte, un rayon spécial « prêt-à-porter » : costumes coupés spécialement dans les plus belles draperies anglaises (de 1590 F à 3800 F) ; vestes sports cashmere, shetland, hams tweed (de 1590 F à 4000 F) ; pardessus classiques et sports, lodens (de 1590 F à 4000 F) ; imperméables Delta, Burberry ; tyroliens, cashmere, vigogne, teddy bear (de 1700 F à 5900 F).

Quel plaisir, de partir tout de suite avec un vêtement bien coupé, bien proportionné.

ROLAND EVELINE

167 RUE SAINT HONORÉ
75001 PARIS TEL. (1) 260.4726
(PLACE DU THEATRE FRANÇAIS)



AU JOUR LE JOUR

Foule

Des Européens rassemblés sur une place, samedi à Nouméa, ont salué par des acclamations et des cris de joie la mort d'Eloi Machoro, le leader indépendantiste canaque tué par des gendarmes d'élite.

L'avenir se chargera de conclure sur le point de savoir s'ils avaient raison ou tort de se réjouir ainsi.

L'Histoire, en tout cas, l'enseigne : quand la peur inspire la foule, la foule aime le sang. Et c'est ainsi que, siècle en siècle, on entend partout des « vivants » pour la mort !

BRUNO FRAPPAT.

LIRE EN PAGES INTÉRIEURES

10. L'enquête dans l'affaire de l'hôpital de Poitiers : le reportage de JEAN-YVES NAU

12. La réforme des écoles normales supérieures : l'article de MAURICE ARVONNY

13 à 17. « Le Monde de l'économie »

La désinflation et l'évolution du marché de l'or : les articles de PAUL FABRA et de JEAN-PAUL PLANCHOU

Tiers-monde et agriculture : l'article de GILBERT ETIENNE

Les banques et l'argent des jeunes : l'article de SERGE MARTI

مكتبة من الأصل

INVITÉE

« On ne voit pas clair en vous, les Blancs », disent les Mélanésiens de la Nouvelle-Calédonie dont la société traditionnelle a été bouleversée par la colonisation

Les racines de l'insurrection canaque

par ELIANE MÉTAIS (*)

Les Mélanésiens gardent, malgré cent quarante ans de présence française, leur vieux socle culturel. Dans leur conception, non pas symbolique mais bien réelle, ils sont « sortis » du sol de l'île avec les arbres, les ignames, les taros et les « vrais » bananiers : ils sont les produits spécifiques de cette terre. Le paysage est encore marqué par les rochers, montagnes sacrées d'où sont issus mythiquement les premiers « noyaux » de population, et qui authentifient l'identité de chaque peuple canaque. C'est le mythe de l'autochtonie : « une terre, une langue, un peuple, donnée de la nature et tout inséparable ». Répartis non en familles mais en clans de cent à cent cinquante personnes, ensemble de parents descendant d'un même ancêtre, ils sont liés par le mariage à tous les clans d'une même religion linguistique et géographique. La citoyenneté, chez eux, c'est la parenté; le canaque-individu n'existe pas. Il est un parent dans une toile d'araignée de parents; cela l'insère dans des comportements obligatoires de partage des biens, d'hospitalité, de dons et de services illimités, avec lesquels il ne peut transiger. La société mélanésienne est, structurellement, indissociable : un « pays » (ou région), une hiérarchie de clans; un clan, une hiérarchie de lignées (le sol se lit selon cette hiérarchie sociale); une société d'hommes enracinés dans un large espace bien délimité; les femmes n'ont aucun droit à la terre; éléments mobiles entre les clans qu'elles unissent et qu'elles contribuent, par leurs enfants, à faire durer, elles sont des aides et des procréatrices; elles ouvrent, par leur mariage, les routes des échanges économiques.

La voracité des grands espaces

Peuple de paysans sur cette île de 16 690 kilomètres carrés, dont 83 % sont faits de montagne et le reste de terres sèches les trois quarts de l'année, ils ont recherché les vallées avec des rivières, des sources, les flancs de montagne pour les plantations d'ignames et les taroïdes. La nécessité viscérale pour eux, leur voracité de grands espaces vient de leur tradition de cueilleurs, ramasseurs, chasseurs, pêcheurs, mais aussi de la recherche de la paix par la dissémination des lieux d'habitation pour éviter les jalousies, très vives chez eux, les conflits, la surveillance réciproque. Ils ont élaboré une philosophie de l'existence, des croyances religieuses, une langue, une structure de pensée et un droit coutumier à partir de cette expérience paysanne, très différents des nôtres. Et c'est de cet univers qu'ils perçoivent les problèmes et les rapports avec les étrangers : Français, Wallisiens, Tahitiens, etc.

Les premiers temps de la colonisation ont été marqués par la constitution de réserves (1867) délimitant des terres pour les Canaques qui fuyaient devant le bétail, plus avide de leurs jardins que d'herbe brulée. Des révoltes ont eu lieu, dont la prin-

(*) Professeur d'anthropologie à l'université de Bordeaux-II.

ci-pale fut menée par le chef de guerre Atia (1876). Devenu héros légendaire, il symbolise maintenant le destin canaque, la révolte contre la servitude et devient, dans le soulèvement actuel, Arès, guide et inspirateur de Machoro. Démographiquement, la population canaque a chuté de 50 000 à 25 000 entre 1860 et 1925 par suite de l'introduction de maladies nouvelles. Les autochtones se sont vécus comme inéluctablement voués à la disparition, cherchant une explication dans un régime de sorcellerie. Ils n'ont retrouvé l'espoir qu'à travers la présence et l'action des missionnaires catholiques et protestants : par eux, ils ne mouraient pas et deviendraient des hommes nouveaux.

Avec l'arrivée des Américains en 1940, le rappel des travailleurs de l'insulande, des hommes et des femmes entrant nombreux dans le monde des Blancs et prenant conscience qu'ils sont une force de travail. Le droit de vote leur est donné, l'école (la même pour tous) devient obligatoire. Tout va changer très vite. Beaucoup de jeunes femmes quittent les tribus pour Nouméa; elles y découvrent l'esthétique occidentale, la sexualité, la libre disposition de leur corps, la vie plus facile, leur réalisation par le travail salarié, échappent aux corvées matrimoniales et aux mariages imposés. Elles seront femmes de ménage, vendeuses, infirmières, institutrices, plusieurs iront à l'université. Les hommes y deviendront maçons, conducteurs de « bull », gendarmes, etc., des étudiants viendront en France. Peu seront instituteurs, car non motivés. La vocation religieuse restera limitée. Une bourgeoisie mélanésienne se crée (membres de l'Assemblée territoriale, employés d'UTA, du Nickel, d'Enceval, des banques, etc.). N'appliquons pas uniformément notre qualificatif de « frustrés », notre classification des métiers à cette réalité, ce serait faux. Il reste des salaires très bas, trop bas, c'est vrai. Le travailleur mélanésien jouit des mêmes avantages sociaux que l'ouvrier français, sans avoir eu à se battre pour les obtenir (Sécurité sociale, congés payés, retraites, etc.). À ce titre, il est un citoyen français. Mais il y a un chômage important, car l'économie de l'île est à construire.

En tribu, pas de travail salarié, car on ne fait pas payer un parent. On reste paysan de petite champs. Le travail à la terre a une régression ainsi que les rites agraires. Les produits sacrés se vendent. On va travailler chez les Blancs. L'argent est plus abondant (salaires, retraites, aides aux vieux, ventes de produits, etc.). Le village canaque se modifie et s'inspire du modèle européen, l'armement aussi. Il s'ouvre maintenant au monde : routes, électricité (télévision, radio), téléphone, véhicules personnels, cars de ramassage scolaire, lignes de cars dans toute l'île. On vend, on achète : le magasin du village blanc est un centre attractif où l'on se rencontre. La France a créé des dispensaires où les soins sont gratuits. L'alcoolisme est extrêmement élevé, source de problèmes et de violences. La jeunesse actuelle, de l'amour et du mariage libres à pour souci majeur l'argent, un métier ou des diplômes, le sport et la promenade. Les jeunes ont oublié beaucoup

des traditions, ils veulent être comme les Européens dont ils ont déjà le calendrier, les préoccupations et les distractions.

Tout cela a profondément bouleversé le monde canaque. Il n'est plus noir, il n'est pas blanc. Il essaie de rester fidèle aux ancêtres, mais la vieille religion n'est plus que brisée; les règles de respect, les tabous rigoureux, ne sont plus suivies. La famille de type clanique se désagrège, l'ordre ancien s'écroule, c'est l'anomie. « Notre jeunesse est comme du bétail qui va en tout sens ». La liberté individuelle, la mobilité sociale que les Blancs diffusent, apparaissent dans la conception mélanésienne comme un désordre dont nous sommes rendus responsables. Des problèmes nouveaux surgissent pour lesquels il n'existe pas encore de solution légale, et ils demeurent irresolus et insupportables. Le programme de Tjebou : réorganiser la société mélanésienne.

Nos systèmes économique, commercial et monétaire sont totalement étrangers à leur système structural : comment créer un magasin où toute la tribu viendrait se servir gratuitement ? Je connais une institutrice mélanésienne qui travaille pour faire vivre dix-sept personnes. Il y a une tentative actuelle, chez beaucoup de Mélanésiens, d'individualiser les profits et les salaires, mais elle a de la difficulté à aboutir. Là encore il manque des règlements, des protections. La France a toujours été comprise comme apportant une civilisation forte parce que riche de biens prestigieux, riche de techniques puissantes : « On vous a laissé la terre, notre eau, notre soleil, la mer, vous deviez tout nous donner en échange » ; « On ne voit pas clair en vous, les Blancs, il fallait nous mon-

trer l'aïe nous font grief de ne pas les avoir fait passer (en quarante ans) de l'autoconsommation, de l'économie de prestige, à notre « savoir-faire » les richesses : « Vous avez tout gardé pour vous ». Alors, les Blancs doivent donner des compensations, et elle en donne (bourses d'enseignement, service sanitaire, subventions lors de catastrophes naturelles, voies de communication, etc.) : une mentalité d'assistés est née. Le complexe aigu et social d'infériorité s'est aggravé malgré cela.

Les difficultés scolaires du Mélanésien l'ont encore amplifié : une pensée effective et concrète, des langues vernaculaires multiples, un système d'explication mythique sont autant d'obstacles, pour les jeunes Mélanésiens, à l'utilisation et à la compréhension de nos formes intellectuelles, de nos abstractions et de notre méthode scientifique. Leurs échecs, nombreux, ont été attribués « au racisme des maîtres qui empêchent les petits Canaques d'avoir des diplômes et de gros métiers » (sic). Faire obstacle à la « montée » des Canaques est devenu, pour eux, la définition du mot colonialisme. Le vandalisme dans les écoles, par besoin de se venger, ne date pas d'aujourd'hui.

« Deux couleurs, un seul peuple »

En bref, les Mélanésiens ont vu entre eux et les Blancs ou la modernité un énorme fossé creusé par ces derniers et qu'ils ne parviennent pas à franchir : « Si j'obéis aux ordres du gouvernement et du sous-préfet, je resterai dans la fossé » (sic). Les parts ont donné une réalité politique à tous ces mécontentements. Les « nationaux », attendant les réformes

de la France et malgré leur évidente sympathie pour les autochtones, ont manqué de vue d'ensemble de la société mélanésienne, de son évolution, de ses ambitions, de ses motivations et d'un programme indigène. L'Union calédonienne, créée par les Églises catholique et protestante pour lutter contre l'extrême droite et un communisme naissant et afin de faire entrer les Mélanésiens dans les institutions, a échoué profondément à eux; sa devise : « Deux couleurs, un seul peuple », visait à constituer une Calédonie pluri-ethnique. Beaucoup d'avantages obtenus par les Mélanésiens l'ont été par elle. Mais, progressivement, sous l'influence prépondérante de l'Église évangélique, le mythe de libération qu'elle avait aidé à faire éclore est devenu celui de l'autochtonie : une terre, une ethnique, ce qui plus simplement signifie l'île aux Mélanésiens.

La France (M. Djoud), dans un souci de décolonisation, a amorcé une procédure de restitution des terres à des tribus endormies, à des clans trop à l'étré. Mais pourquoi avoir dit : « Nous allons vous rendre vos souches » ? Cette phrase a été interprétée par les Mélanésiens comme une promesse de récupération de la totalité des terres : ils sont retournés cent ans en arrière et la France de de Gaulle, dont ils étaient fiers de faire partie parce que forte et glorieuse, pour eux a eu l'air de plier le genou. Alors a commencé, par des Blancs de France et des mélanésiens dans les tribus ou à Nouméa, une manipulation des masses indigènes, les précipitant dans une dialectique de combat. On a hypothéqué la coutume pour bien accentuer le concept de différence. Sous les propriétés européennes, on leur fit réapparaître les larges espaces claniques des chasseurs-cueilleurs du passé, sans parler de mise en valeur, une sorte de

cadastre canaque reconstitué à grand-peine, porteur d'innombrables conflits inter-tribaux en germe. La solution pacifique est venue par la création de l'Office foncier (arrêté du 15 décembre 1984). On leur fit même reprendre possession de ce sol (par exemple à la fête du 24 septembre 1982, reprise de Nouméa par les clans du sud de l'île) et, depuis deux ans, toute l'île est redevenue symboliquement canaque. On a même placé Jésus au-dessus de la revendication indépendantiste comme initiateur, dans son Évangile de la libération de l'homme sur le plan politique et social, et de celle du Canaque plus particulièrement. L'Église catholique s'est désolidarisée de cette position. Une répartition de ce qui se terre portait (maisons, mines, etc.) a été faite sur plan, et entre les clans, dans toute la Calédonie. Le mot mélanésien d'indépendance s'est répandu et a pris le sens « être seuls sur l'île, mettre les Blancs et les autres dehors, profiter de leurs biens, prendre leur place et devenir riches et puissants comme eux ». Le mythe du « cargo-cult » ? Pour créer et parler d'un peuple canaque au lieu de « peuples canaques », on a employé le chimère de la haine du Blanc et l'espoir de la redistribution de leurs biens présentée comme légitime.

Après le vote du statut Lamoignon pour la création d'un nouvel État, des dissensions profondes sont apparues. Le FLNKS (la plus prise un tiers des Mélanésiens indépendants) a choisi la voie de la guerre et de la violence, et une devise : le sol et le drapeau canaques, des nationaux canaques soit par naissance, soit par choix. Les autres se sont ralliés à la voie démocratique : beaucoup (toutes ethnies confondues) veulent un État calédonien, des Calédoniens de toutes races pour l'habiter et un interlocuteur privilégié, la France.

COURRIER

Par tous les moyens

Je sais l'intérêt que porte votre journal aux problèmes humains et à ceux de tiers-monde en particulier.

Personne ne peut rester indifférent devant le spectacle de populations entières qui meurent ou vont mourir de faim en Afrique, et en particulier en Éthiopie. Il s'agit aujourd'hui d'un problème d'urgence. Certes les organismes internationaux acheminent des vivres, mais semble-t-il, les secours ne parviennent pas jusqu'aux villages. Or nous serions en temps de guerre ou plus simplement nous aurions, à défaut, de militaires, des civils français en difficulté, nous mettrions tout en œuvre (avions, porte-avions, hélicoptères, etc.) pour les sauver là où ils se trouvent. (La télévision réussit bien à nous donner des images des populations en exode.)

La France doit se faire un devoir de réaliser par tous les moyens les secours indispensables et intervenir auprès des organismes internationaux pour que d'autres nations ne fassent défaut. Israël l'a bien fait - et au-delà - pour sauver la communauté juive d'Éthiopie.

ALBERT GALOPIN (Vincennes).

Une morale de cinéma

Je me permets de commenter l'article paru dans le Monde du samedi 22 décembre 1984 et concernant l'expulsion de M. Fedorenko, ancien gardien au camp de concentration de Treblinka, vers l'URSS.

Car de telles choses font bouillir le sang ! Et surtout réfléchir sur certaines ententes misérables d'État à État dont un fil-à-toraille le plus démocratique du monde, n'hésite pas à passer très au-dessus de l'individu, de l'histoire, collective et personnelle, et de la morale.

L'individu ? Un Ukrainien contraint de s'engager dans l'armée rouge en 1941; capturé par les Allemands, il suit un « entraînement spécial » pour se retrouver gardien de camp de concentration à Treblinka. Mais quel choix cet homme a-t-il eu ? Celui de ces milliers de prisonniers russes, affamés dans les mouroirs allemands. Et cela parce que « l'URSS ne reconnaît pas la signature, par la Russie, de la convention de La Haye sur les prisonniers de guerre, ce qui veut dire (...) qu'elle ne prétend pas défendre ceux de ses fils qui sont tombés aux mains de l'ennemi. L'URSS ne reconnaît pas la Croix-Rouge internationale, L'URSS ne reconnaît pas ses sol-

dats d'hier; elle n'a aucun intérêt à leur venir en aide dans leur captivité ». (A. Soljenitsyne, *L'Archipel du goulag*.)

S'évader ? Considérés comme traîtres à la patrie, ceux qui réussissent à rejoindre l'armée rouge sont happés sans attendre par le contre-espionnage militaire et déportés ou tout simplement hâtivement fusillés. Enfin, pour quelques-uns, il y eut la possibilité de la collaboration avec l'Allemagne nazie, mais ce n'était ni une décision des prisonniers ni une alternative; plus réellement, c'est le hasard qui décidait. Fedorenko fut enrôlé, et c'est ainsi qu'il survécut. Au prix de sa participation aux huit cent mille morts de Treblinka, comme le suggère l'article ? Non, car Fedorenko n'a « jamais été reconnu coupable de quelque crime que ce soit ». Il survit donc à Treblinka (ce doit être son principal tort, sûrement) et arrive aux États-Unis en 1949, où il travaille jusqu'en 1976 comme ouvrier (si en Amérique du Sud ni milliardaire). C'est enfin par hasard qu'on découvre son passé.

Assurément, un tel destin mérite qu'on s'empare de ce vieillard (soixante-dix-sept ans) et qu'on l'expulse comme criminel de guerre en URSS, où il finira ses jours dans Dieu sait quel cul-de-basse-fosse. Qu'il est simple, pour un État, de jouer avec l'existence humaine et avec l'histoire. Il lui suffit de jeter en l'air les mots de « criminel de guerre », « nazi », « camp de concentration » pour tirer de sa retraite anonyme un vieil homme inoffensif, proie facile et facile, afin de laisser croire, peut-être, à une espèce de justice immanente qui assurerait de la victoire finale du bien sur le mal, pourchassé quarante ans après la fin des hostilités dans toutes les parties du monde.

Cette morale de basse raison, que vaut-elle en face de la solitude d'un Fedorenko expulsé vers ses premiers bourreaux ?

Morale de cinéma qui désigne à l'opinion le coupable expiatoire et justice de théâtre qui repasse à d'autres le soin des sales besognes.

Philippe MATTIOLI (Montreuil).

« La France aggrave le mal des Canaques »

Afin de mieux comprendre ce qui se passe entre Kanaks et calédoches, j'ai relu quelques classiques. Le terre à vol d'oiseau et Nos colonies, écrits par O. Reclus en 1896 et 1892.

Voici quelques-uns des écrits de cet auteur peu suspect d'anticolonialisme ou de partialité envers les indigènes :

« La Nouvelle-Calédonie dépote peu de plaines (...). Elle est presque toute en montagnes avec profusion de fer, de cuivre, de nickel, de cobalt, d'antimoine, d'or... Cette nature riche sans opulence méritait de servir d'asile à nos meilleures familles de paysans, mais la France, ici installée depuis 1853, n'a pu qu'y verser des condamnés politiques et qu'y vomir des galeux, voleurs, incendiaires, parricides, assassins qui sont des déments (...).

« Aux 16 000 Blancs font face 23 000 Calédoniens : laids sont ces hommes qui se rasent avec des lances de bouteille, affreux leurs femmes à cheveux crépus, à poitrine pendante et toujours la pipe à la bouche (...).

« La France aggrave le mal des Canaques en rejetant vers les hauteurs de l'intérieur les tribus qui demeureraient jadis dans les terres basses du pourtour de l'île (...). Le voisinage des colons, l'intervention de la France, ont frappé de mort leur organisation sociale (...). L'iniquité du partage des terres a attribué les meilleures aux plus cyniques : deux concessions ont plus de 20 000 hectares, une plus de 12 000, quatre plus de 6 000, onze plus de 3 000, etc. Seuls 31 737 hectares sont réservés, pâturages arides, aux Canaques et 220 000 aux colons (...).

ALAIN MUSY (Saint-Martin-de-Valsère).

Les phalangistes et l'État libanais

Suite à l'article sur le Liban paru dans le Monde du 20 décembre, où vous utilisez l'expression « le parti phalangiste au pouvoir », je m'étonne qu'avec votre bonne connaissance des affaires libanaises vous puissiez émettre un tel propos. L'appareil d'État au Liban n'est pas phalangiste. Le gouvernement (un ministre phalangiste sur dix membres) n'est pas phalangiste, pas plus que le Parlement, d'ailleurs élu avant la guerre, où l'administration, dans laquelle la répartition numérique reflète toutes les tendances du pays.

MICKAËL HAGE-CHAHINE (Paris).

Origines celtiques ?

La langue dans laquelle je vous écris serait, paraît-il, d'origine celtique (le Monde du 14 décembre). J'ai lu et relu cet article d'Yves Florence citant Granier de Cassagnac, dictionnaire étymologique à la main. En dehors des noms propres, je n'y ai, sauf erreur ou omission, pas trouvé un mot dont l'origine soit celtique. Alors ? De qui se moque-t-on ?

ROBERT OLIVIER (Niamey (Niger)).

Indigènes, les jeunes ?

A lire certains journaux, certains de vos lecteurs et voire certains ministres, sans doute mal informés, l'instruction civique aurait disparu. Professeur de collège, je ne peux que m'étonner de tout ce que j'entends. Car qu'est-ce que l'étude de la commune en 6^e, du département en 5^e, de la CEE en 4^e, ou de la V^e République en 3^e, sinon de l'instruction civique ? Quelle surprise pour le professeur de 4^e que de découvrir que la notion de pouvoir exécutif ou législatif qu'il tente de faire saisir à ses élèves se résume à un contenu historique dépourvu d'instruction civique !

Enfin, soyons sérieux et posons les vraies questions ! D'abord aux enseignants, dont je me sens solidaire, et demandons-leur de s'interroger sur leurs éventuelles carences puisqu'il semble y avoir problème. Mais tout professeur d'histoire-géographie sait bien que l'instruction civique est omniprésente dans son cours. La question qui vient alors à l'esprit est celle-ci : pourquoi l'élève ignore-t-il qu'il apprend de l'instruction civique comme M. Jourdain ignorait qu'il faisait de la prose ?

Cette absence de civisme imposée aux jeunes serait-elle donc liée seulement à une question de vocabulaire ? Mais existe-t-elle cette indifférence à l'esprit civique alors que les jeunes sont de plus en plus sensibles aux problèmes du monde, et notamment du tiers-monde ? Témoignage d'un civisme international qui heurte peut-être les consciences trop hexagonales des aînés.

Et si cette prétendue absence de civisme chez les jeunes n'était qu'un moyen pour leurs parents, à qui on a pourtant enseigné l'instruction civique, de trouver des boucs émissaires à une « radicalisation de la vie politique » dont ils apparaissent d'ailleurs responsables, que les généraux montent. Attitude civique celle-là ?

CHRISTIAN DAVID, (Cuisiniers).

Finlande le fin du fond.

Même si vous n'êtes pas nés les skis aux pieds comme tous les Lapons, n'hésitez pas à vous lancer dans le royaume du ski de fond en Laponie : vous découvrirez la grisierie des courses dans le désert blanc, une nature authentique, un espace irréel et... la chaleureuse hospitalité d'un peuple on ne peut plus accueillant.

Si vous vous sentez l'âme paresseuse, vous découvrirez l'hiver en Finlande, les joies vivifiantes du royaume tiré par des rennes, des promenades ensoleillées dans les bois de bouleaux et... du sauna traditionnel.

Découvrez nos différentes idées de ski de fond : à la ferme chez l'habitant, à l'hôtel, en chalets de location, les randonnées et les raids.

Pour recevoir gratuitement les brochures de ski de fond en Finlande, retournez ce coupon à :

Office National du Tourisme de Finlande
13, rue Auber-75009 PARIS Tél. : 266.40.13

Nom :
Adresse complète :

Le Monde

étranger

L'ACCORD DE GENÈVE ET LES DÉCLARATIONS DE M. GROMYKO

Avant que soient connues les déclarations de M. Gromyko, et sa remise en question de l'accord conclu mardi 8 janvier à Genève entre Américains et Soviétiques, plusieurs capitales avaient encore fait connaître, samedi et dimanche, leur satisfaction. C'est notamment le cas de Hanoï, qui a publié une déclaration dans laquelle le Vietnam se félicite de cet accord, et ajoute : « Pour que le dialogue débouche sur un succès, il est nécessaire que les États-Unis fassent preuve de bonne volonté et de res-

ponsabilité. » Tokyo s'est également déclaré pleinement favorable à la réouverture du dialogue américano-soviétique. M. Richard Bart, secrétaire d'État adjoint américain, chargé des affaires européennes, est allé informer dimanche le gouvernement japonais des perspectives de l'accord conclu à Genève entre M. Shultz et M. Gromyko. Le ministre des affaires étrangères, M. Shizumi Abe, a déclaré à cette occasion que son pays soutient pleinement les efforts américains en faveur de la limitation des armements.

Le pape Jean-Paul II, de son côté, à l'occasion de la traditionnelle cérémonie de présentation des vœux du corps diplomatique au Vatican, a estimé que cet accord autorisait « un optimisme prudent ». Évoquant la « responsabilité éternelle » des États-Unis et de l'URSS, il a toutefois ajouté que cette bipolarisation ne devait pas limiter la libre expression et les initiatives d'autres pays.

À Londres, la Foreign Office a réaffirmé dimanche, aussitôt après la diffusion des propos de M. Gromyko par la télévision soviétique, sa position sur l'éventualité de la prise en compte de la force nucléaire britannique dans les négociations Est-Ouest sur la réduction des armements. Un porte-parole officiel a déclaré : « Nous n'avons jamais dit qu'il était hors de question d'inscrire nos forces dans les négociations, mais les armes nucléaires britanniques et françaises « représentent environ 3 % » des effectifs américains et soviétiques, et les deux Super-Puissances doivent d'abord diminuer leurs forces.

L'avertissement de l'URSS aux États-Unis

(Suite de la première page.)

Le chantage est évident : il s'agit d'empêcher la poursuite du déploiement des euromissiles et de réaliser ainsi, par la crainte d'une rupture du processus de détente en cours, ce que n'avaient obtenu ni les grandes manifestations pacifistes de l'année 1983 ni les pressions plus ou moins subtiles exercées par le Kremlin sur les gouvernements européens. A un autre moment de son intervention, le ministre soviétique des affaires étrangères s'est contenté d'affirmer, plus vaguement que « la situation allait s'aggraver » si le déploiement des euromissiles se poursuivait.

La deuxième menace concerne la « guerre des étoiles ». « Si les États-Unis s'engagent dans la voie de la violation de l'entente établie [à Genève] sur la nécessité de prévenir la course aux armements dans l'espace, les négociations seraient torpillées », déclare M. Gromyko. La méthode est cette fois plus subtile. Le ministre soviétique affirme que les Américains, à Genève, ont donné une garantie « morale » de ne pas se lancer dans la militarisation de l'espace. M. Gromyko considère que cette « garantie » est incompatible même avec des « recherches » dans ce domaine et ironise à ce sujet : à quoi peuvent, selon lui, servir de telles « recherches » si les Américains ne veulent pas les concrétiser. Il leur demande donc d'observer une « entente » à laquelle ils n'ont pas souscrit.

M. Gromyko met davantage l'accent sur les euromissiles que sur la « guerre des étoiles ». Il revient ainsi à ce qui fut la préoccupation majeure d'Andropov. S'agit-il, chez le ministre soviétique, d'un quelconque pessimisme ou de la difficulté à assimiler des faits nouveaux ? Il faut

leur forces soient comprises dans les négociations tant que subsiste chez chacun des Deux Grands un potentiel nucléaire totalement disproportionné. M. Gromyko connaît parfaitement cette argumentation qu'Américains, Français et Britanniques lui ont répétée à maintes reprises. Mais il considère que les Américains seront moins fermes que les intéressés à défendre le principe de la non-inclusion de ces forces. Il ne coûte rien, en tout cas, d'essayer. Le ministre soviétique ne présente pas cette question comme un obstacle insurmontable aux négociations, mais on peut être certain que celle-ci figurera au « passif » des Américains.

On retiendra de l'étonnante prestation télévisée de M. Gromyko, la capacité d'un homme de soixante-cinq ans à se livrer pendant près de deux heures et sans consulter ses notes à un exercice argumenté et documenté. La différence appliquée de ses quatre interlocuteurs ne faisait cependant pas de la tâche une difficulté. Leur rôle semblait surtout de lui permettre de reprendre son souffle et d'articuler les différentes parties de son propos. Les déclarations du ministre soviétique ont été publiées intégralement ce lundi 14 janvier par la Pravda.

Les forces françaises et britanniques

La troisième menace n'est qu'implicite, mais elle intéresse particulièrement les Français. Les moyens militaires britanniques et français doivent être pris en compte [dans les futures négociations]. La Grande-Bretagne et la France font partie de l'alliance nord-atlantique. Il serait extrêmement injuste que celle-ci obtienne une sorte de prime sous la forme des forces nucléaires britanniques et françaises », affirme M. Gromyko. La volonté soviétique d'inclure les forces de dissuasion française et britannique dans le grand marchandage stratégique n'est pas nouvelle. Elle a même été un des leitmotivs de la politique étrangère d'Andropov, mais la réaffirmation solennelle de ce désir dans la période actuelle est évidemment destinée à mettre en difficulté le partenaire américain.

Il s'agit de semer la discorde dans le camp adverse. On sait que Français et Britanniques refusent que

Un gigantesque bluff ?

L'impression prévaut que — conformément à d'ailleurs à son style — le ministre soviétique s'est livré à un gigantesque bluff. Le Kremlin fait peser sur les prochaines négociations stratégiques des menaces qu'il n'est probablement pas désireux de mettre à exécution. Dans la suite de la séquence de son « entretien » télévisé où il a esquivé ce qui ressemblait à un sourire, M. Gromyko a reconnu que, à Genève, il n'avait certes pas frappé du poing sur la table, mais qu'il n'avait pas fait de « politesses ». Il n'en a pas fait non plus dimanche. Le plat de résistance des négociations elles-mêmes est encore à venir. Le ministre soviétique n'a encore offert qu'un hors-d'œuvre, même si celui-ci est singulièrement épicé.

DOMINIQUE DHOMBRES.

L'IMPLANTATION DES EUROMISSILES ET LA SITUATION INTÉRIEURE EN BELGIQUE

M. Martens tente de trouver avec Washington une formule qui ne compromette pas l'avenir électoral de sa majorité

De notre correspondant

Bruxelles. — Au cours de sa rencontre, ce lundi 14 janvier, avec le président Reagan, le premier ministre belge, M. Martens joue une partie extrêmement serrée. La Belgique, en effet, n'a toujours pas arrêté sa décision à propos des quarante-huit missiles de croisière qui devraient commencer à être déployés sur son territoire à partir du mois de mars prochain, en vertu d'une décision collective prise par l'OTAN en décembre 1979. S'il respectait strictement la discipline atlantique, le gouvernement Martens risquerait de perdre les élections générales prévues pour la fin de l'année, ce qui amènerait au pouvoir à Bruxelles une nouvelle coalition fondamentalement hostile à toute installation d'armes nucléaires américaines sur le territoire belge.

Le problème, bien entendu, est encore modifié par les dernières déclarations de M. Gromyko, indiquant que l'URSS pourrait suspendre les négociations Est-Ouest si les Occidentaux devaient poursuivre le déploiement des armes nucléaires en Europe. Paradoxalement, ce durcissement de l'attitude du Kremlin pourrait donc faciliter la tâche de M. Martens à Washington.

A première vue, les thèses américaines et belges paraissent incompatibles. Du côté américain, on fait observer que, si les Soviétiques ont accepté de revenir à la table des négociations à Genève, c'est parce que les alliés ont tenu bon en n'acceptant pas de suspendre l'implantation en Europe des Pershing-2 et des missiles de croisière pour répondre à la menace des fusées soviétiques SS-20. Le moment serait donc mal choisi pour leur faire un « cadeau » en

La déclaration de M. Gromyko a mis en lumière les divergences entre dirigeants américains

Washington. — Accueillie sans

émotion notable par les États-Unis, la lecture de l'accord de Genève donnée, dimanche 13 janvier à Moscou, par M. Gromyko, n'en a pas moins fortement souligné les divergences entre dirigeants américains sur le degré de concessions à l'URSS dont serait susceptible le programme d'initiative de défense stratégique (la « guerre des étoiles »). De tous les points développés par le ministre soviétique des affaires étrangères, c'est en effet son refus explicite d'accepter la poursuite des recherches américaines sur l'IDS et le lien contraignant qu'il a établi entre un accord sur les armes spatiales et les possibilités d'en conclure un sur les armes stratégiques qui ont le plus frappé à Washington tant la presse que les autorités.

L'avertissement, pourtant d'importance, qu'a lancé M. Gromyko sur les euromissiles en déclarant que la poursuite de leur déploiement par les États-Unis « mettrait en question les négociations » décidées à Genève a ainsi été balayé d'un revers de la main par le secrétaire d'État. « Nous avons l'intention, a-t-il dit, de mener à bien ce déploiement, à moins qu'un accord ne soit atteint » [sur les armes à moyenne portée], et M. Gromyko, a-t-il ajouté, « le sait très bien ».

Voilà qui était clair — sur la position américaine, sinon sur ses implications — mais les réactions aux questions soulevées par M. Gromyko sur l'IDS l'ont en revanche été beaucoup moins : interrogés « à chaud », et à peu près à la même heure, sur deux chaînes de télévision différentes, le secrétaire d'État et le secrétaire à la Défense n'ont pas du tout fait les mêmes commentaires.

Pour M. Weinberger, le lien fait par Moscou entre les résultats sur les armes spatiales et les armes

De notre correspondant

stratégiques est un « élément nouveau ». « Il m'est désagréable de ne trouver en désaccord avec M. Gromyko avant que les conversations ne commencent, a-t-il dit, mais ce n'est indiscutablement pas la position [à laquelle nous étions arrivés] puisque les conversations de Genève ne portaient que sur la voie par laquelle reprendraient les négociations elles-mêmes (...). Il n'y a eu aucun accord d'aucune sorte nous faisant convenir de bannir ou d'interdire une chose [l'IDS] à laquelle tient le président, et qu'il regarde comme l'une de ses plus hautes priorités. Nous refusons spécifiquement, a ajouté le secrétaire à la Défense, de donner notre accord à aucune sorte de préalable à la tenue des négociations — à une interdiction, autrement dit, de poursuivre les recherches pendant les pourparlers. Nous nous refusons absolument à cela ».

L'habileté de M. Shultz

Pour M. Shultz, au contraire, « lier les choses dont on parle a un sens ». C'est là le point de vue des États-Unis comme de l'URSS, et cela « ne condamne absolument pas une quelconque chance » de succès des futurs pourparlers, même s'il reste à voir « si un échec sur l'un des trois dossiers séparément discutés (les armes spatiales, stratégiques et à moyenne portée) pourrait bloquer sur les deux autres. La relation entre ces domaines correspond tout à fait à ce que le président propose », a poursuivi M. Shultz avec une grande sérénité et en déclarant à la fois que le gouvernement américain attachait une grande importance aux armes spatiales défensives ; que l'ambassadeur des États-Unis à Moscou entamerait cette semaine les contacts nécessaires au choix du lieu et de la date des négociations et que M. Gromyko lui avait fait à Genève des déclarations semblables à celles de dimanche mais assorties d'une liste de points qui pourraient être acquis s'il y avait accord sur eux. Le secrétaire n'a pas été plus précis mais il a — comme pour mieux marquer sa confiance — laissé entendre qu'il pourrait lui-même se rendre à Moscou pour de nouvelles conversations avec le ministre soviétique.

Très habilement, M. Shultz s'est contenté d'en revenir au flou que M. Gromyko et lui-même avaient choisi mardi dernier à Genève, en parlant, dans leur communiqué officiel, d'une « interdépendance » entre les trois corbeilles de la négociation. Ce flou avait l'avantage de montrer que, si Moscou ne veut rien céder sur les armes stratégi-

ques sans obtenir ce qu'elle désire sur les armes spatiales, Washington ne veut, elle, rien promettre sur les armes spatiales tant que ne se dessinent pas les concessions soviétiques sur les armes stratégiques. Utile à masquer, la différence globale d'approche entre les deux capitales, l'artifice diplomatique permettrait aussi à une administration américaine divisée d'être d'accord, pour ne pas laisser voir ce que serait son attitude si, un jour, un accord sur le stratégique ne dépendait plus que d'un accord sur le spatial.

Bien que M. Reagan ait tranché en faveur du Pentagone, qui refuse d'envisager, ne fût-ce qu'un ralentissement des recherches sur l'IDS et que cela soit donc la position officielle américaine, le département d'État penche en effet pour faire, le moment venu, une monnaie d'échange de ce programme qu'inquiète Moscou au point de l'avoir fait revenir à la table des négociations sans avoir obtenu ce retrait des euromissiles de l'OTAN qu'elle exigeait auparavant.

Par ses déclarations de dimanche — et il a été à ce propos très explicite en parlant des mouvements pacifistes européens qui n'avaient pas encore « dit leur dernier mot » — M. Gromyko a en fait voulu commencer à faire peser dans la balance les opinions publiques occidentales en disant qu'il n'accepterait pas d'accord à Genève qui n'impliquerait pas une limitation au moins des recherches sur la « guerre des étoiles ». Ce n'était certainement pas une révélation pour M. Shultz (ni d'ailleurs pour M. Weinberger), mais la vigueur et la rapidité de la première salve avait valeur d'avertissement sur la dureté de la bataille à venir.

En réclamant à nouveau la prise en compte des forces nucléaires française et britannique dans la définition de l'équilibre stratégique entre les deux superpuissances, M. Gromyko a accessoirement essayé d'aviver la méfiance entre Washington, d'une part, Paris et Londres de l'autre. En déclarant, la veille du jour où M. Reagan reçoit le premier ministre belge pour le convaincre d'accepter le déploiement des euromissiles prévus dans ce pays, que ce déploiement mettrait en danger les négociations, le ministre soviétique met aussi de l'huile sur le feu entre Washington et Bruxelles. Tout cela était parfaitement bien pensé, et les divergences qui se sont aussitôt manifestées entre M. Shultz et M. Weinberger n'avaient certainement rien de décevant pour Moscou.

BERNARD GUETTA.

Il n'est pas question que la force française de dissuasion puisse être prise en compte dans des négociations menées par des tiers rappelle le Quai d'Orsay

An ministre des relations extérieures, indique une déclaration publiée ce lundi 14 janvier en fin de matinée au sujet des propos tenus la veille à la télévision soviétique par M. Gromyko, « on rappelle l'attitude manifestée par la France pour la reprise du dialogue américano-soviétique et pour le résultat des conversations de Genève. On forme le vœu que l'esprit qui a marqué ces conversations prévaille et qu'il inspire le développement des perspectives intéressantes ouvertes par cette première réunion.

« En ce qui concerne la France, celle-ci réaffirme qu'il ne peut être question de comptabiliser dans des négociations menées par des tiers la force nucléaire française. Celle-ci est strictement indépendante et re-

lève de sa seule souveraineté. La France n'exclut pas de participer, le jour venu, à une éventuelle négociation incluant l'ensemble des pays dotés d'armes nucléaires. Les conditions d'une telle avancée en ce domaine ont été exposées à plusieurs reprises, et notamment à Moscou au mois de juin 1984 par le président de la République : 1) que l'écart entre l'arsenal des Deux Grandes Puissances, d'une part, et celui de la France, d'autre part, ait été sensiblement réduit ; 2) qu'il ait été corrigé l'important déséquilibre existant en matière d'armement chimique ; 3) qu'aucun système nouveau, abouissant à déstabiliser les fondements actuels de la dissuasion et de la paix, n'ait été installé. »

Le Monde

5, RUE DES ITALIENS
75422 PARIS CEDEX 09
Tél. : 246-72-23

Édité par le S.A.R.L. le Monde

Gérant : André Laurens

Anciens directeurs : Hubert Benoit-Méry (1944-1969) Jacques Faure (1969-1982)

Durée de la société : cinquante ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 300.000 F

Principaux associés de la société : Société civile

« Les Rédacteurs du Monde », MM. André Laurens, gérant, et Hubert Benoit-Méry, fondateur.

Directeur de la rédaction : Thomas Forezien

Imprimé de « Le Monde » S.A. des Indes (Paris 1985)

Reproduction interdite de tous articles sans accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437

ISSN : 0395-2037

ABONNEMENTS

BP 507 09 75422 PARIS CEDEX 09

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE 341 F 644 F 915 F 1 150 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE 674 F 1 209 F 1 913 F 2 480 F

ÉTRANGER (par mandat) 1. — BELGIQUE-LUXEMBOURG PAYS-BAS 386 F 734 F 1 050 F 1 330 F

2. — SUISSE, TUNISIE 491 F 944 F 1 365 F 1 750 F

Par voie aérienne : tarif sur demande. Changements d'adresse définitifs ou provisoires (deux semaines ou plus) : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écarter tous les autres propos en capitales d'imprimerie.

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 280 m. ; Allemagne, 1,70 DM ; Autriche, 1,70 sch. ; Belgique, 28 fr. ; Canada, 1,20 \$; Côte-d'Ivoire, 300 F CFA ; Danemark, 1,20 kr. ; Espagne, 110 pes. ; États-Unis, 6-8 \$; 65 p. ; Grèce, 65 dr. ; Irlande, 65 p. ; Italie, 1.700 L. ; Liban, 500 p. ; Libye, 0,250 DL ; Luxembourg, 200 F ; Norvège, 8,00 kr. ; Pays-Bas, 1,75 fl. ; Portugal, 95 esc. ; Québec, 300 F CFA ; Suède, 7,75 kr. ; Suisse, 1,20 L. ; Yémen, 110 ad.

L'ANALYSE DES DONNÉES

UNIVERSITÉ PIERRE-ET-MARIE-CURIE

Ecole d'été pratique

- Sur vos propres données
- Très encadré : un expert plein temps pour trois stagiaires
- Quel que soit votre niveau initial
- Du 26 juin au 11 juillet 1985

Ecrivez à Jean-Pierre FENELON

Secrétariat Ecole d'été

CREDOC, 140, rue du Chevaleret - 75013 Paris

JEAN WETZ.

هكذا من الأصل

AFRIQUE

République sud-africaine

La visite du sénateur Kennedy a conforté la position des dirigeants opposés à la politique d'apartheid

De notre correspondant

Johannesburg. - La visite de huit jours du sénateur Edward Kennedy en Afrique du Sud s'est terminée hier à la fin de la semaine. Le sénateur américain a adressé à la foule rassemblée à la cathédrale Regina Mundi de Soweto, dimanche 13 janvier à midi, un discours de sécurité sud-africain. Il n'a pas eu de heurts, mais un beau tohu-bohu.

L'évêque Desmond Tutu, prix Nobel de la paix, a essayé de calmer l'ardeur des manifestants, mais Ted Kennedy n'est pas venu et la réunion s'est terminée sans incident. Ce fut donc une victoire pour ces mouvements qui, tout au long de la visite du sénateur du Massachusetts, ont organisé des protestations contre ce qui, selon eux, reste un symbole de capitalisme et de l'impérialisme.

Kennedy-Botha sont les deux faces d'un même visage, a proclamé un calicot.

Le voyage de cet homme politique qui se voulait un message de la liberté et de la démocratie n'a pas été l'unionnisme au sein de la communauté noire, y compris parmi les membres du Front démocratique uni (UDF) du pasteur Allan Boesak, qui fut l'un des invités. Certains avaient partagé sur l'opportunité d'une telle visite et sceptiques sur les résultats à en attendre.

Malgré tout, nombreux sont ceux qui ont apprécié ce soutien venu d'Amérique, d'autant que le sénateur américain a volontairement mis l'accent au cours de ses déplacements sur certaines résolutions de la politique d'apartheid : violation des droits de l'homme, déplacement forcé de population, manque de liberté des syndicats, ségrégation de l'habitat.

L'importante couverture de la presse anglo-saxonne, à laquelle le souvenir est très sensible, a permis de localiser l'attention de l'opinion pu-

blique sur certains aspects du développement séparé des races. Et ce voyage a conforté la position de dirigeants opposés au régime de l'apartheid comme Mgr Tutu, Allan Boesak et Beyers Naude, secrétaire général du conseil des églises sud-africaines. Dans la communauté blanche et dans la presse locale, les critiques ont souvent été acérées à l'endroit de ce qui a été qualifié de « Circus Kennedy ».

Des échanges tumultueux ont eu lieu avec certains responsables locaux, et les entretiens que le sénateur a eus avec trois membres du gouvernement n'ont servi qu'à constater l'ampleur des divergences. « Nous ne sommes d'accord sur rien », a indiqué M. « P. » Botha, ministre des affaires étrangères, après une heure et demie de discussions. Ce dernier a envoyé une longue lettre à son interlocuteur, dont le contenu a été rendu public, dans laquelle il écrit : « Vous n'avez rien appris et rien oublié... Il y a un besoin authentique de promouvoir les droits de l'homme à travers le monde. Politiser le sujet, c'est le corrompre ».

Après avoir, le sénateur avait déclaré à l'adresse de M. Botha que ce dernier préférait lancer des attaques contre les États-Unis plutôt que de discuter des problèmes de son pays et de la politique du gouvernement, qualifiant ces attaques de « fausses et hors de propos ».

Sur le chemin du retour, le sénateur Kennedy a fait une escale à Lusaka (Zambie), où il a rencontré le chef de l'Etat, M. Kenneth Kaunda, ainsi qu'une délégation de la SWAPO (Organisation du peuple du Sud-Ouest africain) et M. Oliver Tambo, président de l'ANC (Congrès national africain).

Dans la peine un mois, un autre Américain, l'ancien candidat à la présidence, M. Jesse Jackson, sera lui aussi en Afrique du Sud pour assister, le 3 février, à la consécration de Mgr Tutu comme évêque de Johannesburg. Une nouvelle occasion de braquer les projecteurs sur ce pays, ce qui ne manquera pas d'irriter ses dirigeants, passablement agacés chaque fois qu'un étranger veut leur donner des leçons de démocratie.

MICHEL BOLE-RICHARD.

Tanzanie

M. Nyerere confirme qu'il ne sollicitera pas le renouvellement de son mandat présidentiel

De notre correspondant en Afrique orientale

Nairobi. - En indiquant au corps diplomatique réuni, le vendredi 11 janvier, à Dar-es-Salaam, pour la cérémonie des vœux du Nouvel An, qu'il s'adressait à lui, en parole d'occasion, pour la dernière fois en sa qualité de chef de l'Etat tanzanien, A. Julius Nyerere, soixante-deux ans, a confirmé ainsi, de manière solennelle, l'intention qu'il avait déjà exprimée, à maintes reprises, de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat présidentiel lorsque celui-ci arrivera à échéance à la fin de l'année. Lorsque, en 1980, à la demande du Parti de la révolution - Jambo cha mwaninduzi (CCM) - il avait accepté de demeurer à la tête du pays pour une nouvelle période de cinq ans, le « mwalimu » - le maître d'école - avait alors précisé que c'était là son ultime concession. Lorsque, en août 1984, le CCM le réélu, il répondit qu'il ne voyait aucune raison de modifier sa position.

A la différence de MM. Léopold Senghor et Ahmadou Ahidjo, anciens chefs de l'Etat du Sénégal et du Cameroun, qui se sont, eux aussi, volontairement retirés de la scène politique, M. Nyerere conservera vraisemblablement le poste-clé de président du CCM, abandonnant simplement à son successeur la gestion quotidienne des affaires du pays. En octobre dernier, le Parlement tanzanien avait limité les pouvoirs du président de la République afin de mieux assurer, comme l'avait expliqué M. Salim Ahmed Salim, le premier ministre, la suprématie du parti sur le gouvernement. « C'est dire que le Mwalimu aura les moyens de tenir en tutelle celui auquel il remettra sa charge et qui, selon les nouvelles dispositions constitutionnelles, ne pourra pas briguer plus de deux mandats de cinq ans ».

Le mieux placé pour succéder à M. Nyerere semble être, pour le moment, M. Salim, quarante-deux ans, nommé premier ministre, en avril dernier, après la mort, dans un accident de voiture, d'Edward Sokoine, 57 ans, qui jouit de la confiance du Mwalimu, ce diplomate, originaire de Zanzibar, qui a longtemps fréquenté les couloirs des Nations unies, a besoin de faire ses armes de diplomatie.

et notamment de se concilier les bonnes grâces d'un certain nombre de caciques du CCM qui se méfient de son pragmatisme et seraient tentés de mettre en doute son attachement au socialisme tanzanien.

Le socialisme à l'africaine

Ce socialisme à l'africaine que M. Nyerere avait défini, en 1967, dans la fameuse déclaration d'Arusha, est encore loin d'avoir fait ses preuves. Son auteur reconnaît volontiers qu'il faudra trente ans ou davantage pour en recueillir les fruits. Il admet aussi que des erreurs ont été commises pour forcer le cours des choses et que, à cet égard, l'installation des paysans dans les villages communautaires - ujamaas - mérite d'être mieux pensée. Il n'empêche que ce catholique pratiquant continue de croire, dur comme fer, que le socialisme est pour son pays le « bon choix ».

Cependant, le Mwalimu se désolait récemment de constater « avec honte et humiliation » que la Tanzanie devait mendier sa nourriture à l'extérieur. « Il est temps que nous devenions autosuffisants », disait-il. Dix-huit millions d'agriculteurs doivent pouvoir alimenter deux millions de travailleurs urbains.

M. Nyerere s'est plié de très mauvaise grâce aux exigences du Fonds monétaire international (FMI), dont, a-t-il récemment affirmé, « les pays riches, en particulier les puissances occidentales, se servent pour contrôler l'économie du tiers-monde ». Si, à son avis, « la Banque mondiale a fait quelques efforts pour prendre en compte les intérêts des pays pauvres, le FMI est, en revanche, la meilleure arme aux mains des nantis pour imposer leurs vues ». Le Mwalimu s'est montré tout aussi sévère s'agissant du comportement de certains de ses pairs africains : « Quelquefois, des soldats prennent le pouvoir parce qu'ils pensent que les autres ont assez gagné d'argent et que leur tour est venu d'en gagner, a-t-il noté.

Puis ils font de l'argent et le dépensent sur des comptes en Suisse... »

M. Nyerere, qui a conduit la Tanzanie à l'indépendance et veille sur ses frontières depuis près d'un quart de siècle, jouit, au-delà des frontières de son pays, d'une incontestable autorité morale, que lui ont valu sa simplicité et son intégrité, même si, à l'analyse, le bilan de son action se révèle assez décevant, comme peut l'être celui d'une sorte de prophète criant dans le désert. Il n'aura, en tout cas, pas déçu à ce « grand prêtre du panafricanisme », obsédé par la libération de l'Afrique australe de la domination blanche, d'avoir été porté, en novembre dernier, à la présidence de l'Organisation de l'unité africaine (OUA). Il est ainsi à même d'utiliser une tribune qui donne davantage de résonance à ses propos et d'achever en beauté sa carrière de moraliste politique, qui, si elle peut appeler la critique, mérite le respect.

JACQUES DE BARRIN.

LE CONFLIT DU SAHARA

Rabat et le Polisario ont confirmé que de violents combats viennent d'avoir lieu

Trois cent onze soldats marocains ont été tués et un avion Mirage-F 1 a été abattu au cours d'attaques lancées samedi 12 janvier par les combattants du Front Polisario dans la région de Mahbes (nord-est du Sahara occidental), selon un communiqué du « ministère » sahraoui de l'information publié dimanche à Alger. Selon la même source, les attaques menées contre un mur de défense marocain, sur un front de quinze kilomètres, se sont également soldées par la capture de trois soldats marocains et la destruction de cinquante-deux véhicules, dont dix-sept chars, quatorze transporteurs de troupes et un important matériel d'artillerie lourde.

Cette opération s'inscrit, selon le Polisario, dans le cadre de l'« offensive Grand-Maghreb », déclenchée le 13 octobre contre l'armée marocaine au Sahara.

De son côté, le ministre marocain de l'information a confirmé, dans un communiqué publié dimanche soir à Rabat, que de « violents combats » s'étaient déroulés samedi entre les forces armées marocaines et le Polisario. Ce communiqué indique qu'un détachement de l'armée marocaine participait à la construction du dernier tronçon de la ligne de défense a été accroché le 12 janvier par une concentration de « mercenaires fortement armés en blindés et en moyens mécanisés ». « De violents combats ont suivi, au cours desquels les mercenaires ont subi de lourdes pertes », poursuit le communiqué, qui ne précise pas la zone dans laquelle ces combats ont eu lieu et ne donne aucun bilan des pertes d'un côté ou de l'autre. (AFP.)

Ethiopie

Voyage au bout de la faim

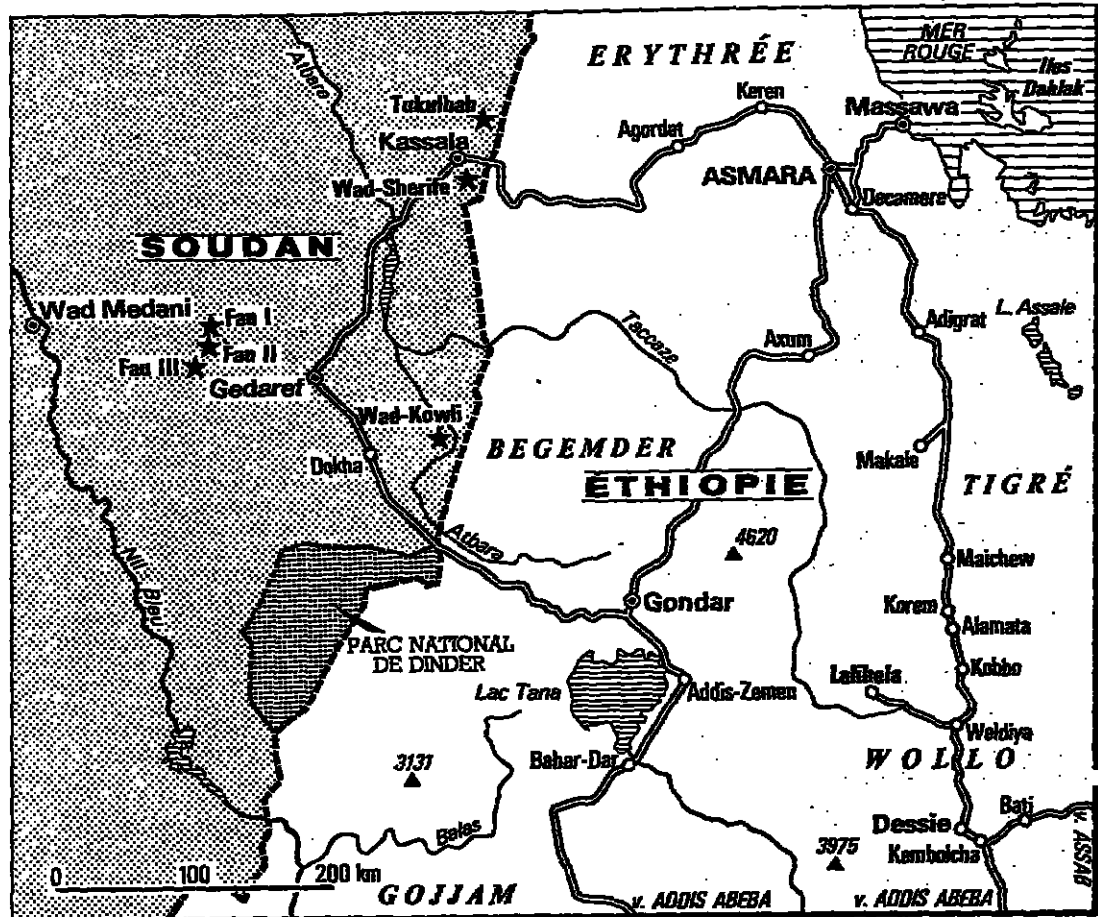
Quelques mètres plus loin, un médecin essaye, à grand-peine, de poser une perfusion à la jugulaire d'un enfant trop maigre pour que l'on puisse encore trouver les veines des bras. A côté, une femme recoud une robe aux couleurs passées, tandis qu'une autre lave les bols de plastique qui servent à la distribution des aliments. Les tout-petits sont alimentés par sonde naso-gastrique, et les tubes leur mangent la moitié du

restauration est l'une des raisons de la sécheresse dramatique d'aujourd'hui.

Mais il y a urgence, et il faut d'abord se nourrir. La Commission gouvernementale éthiopienne d'aide et de réhabilitation (RRC) est, en principe, seule chargée de la distribution de vivres : 20 kilos par famille et par mois quand les grains arrivent, 10 kilos si les stocks sont

Sous un abri improvisé, une infirmière suédoise s'active. Sur les portes sont accrochés des dessins d'enfants observés arrivés avec un don de vêtements. Bonhommes de neige, Père Noël, petits skieurs promettent un joyeux Noël nordique aux petits Éthiopiens au seuil de la mort.

A Harbo, à l'origine camp de transit au sud de la province de Wollo, les réfugiés sont aujourd'hui



visage. Des auxiliaires éthiopiens distribuent les médicaments, qu'ils ont beaucoup de mal à faire avaler, le moindre effort étant encore trop lourd pour certains.

Quinze à vingt morts par jour

Dans un hangar sont rassemblés avec leurs mères tous les enfants dont le poids est inférieur à 70 % de la normale. Ceux-là vont recevoir, grâce à l'organisation britannique Save the Children Fund, une alimentation intensive en six repas, qui représentent trois mille calories par jour. Entassés à plus de mille sur une surface de 1 500 mètres carrés, chaque « famille » essaie de trouver un coin. Des guenilles pendent aux ficelles tendues entre les poutres. La plupart de ces malchanceux ont tout perdu pour essayer de trouver quelque chose à manger, et ils n'ont souvent que les restes devenus brunâtres de la traditionnelle cape blanche dont s'enveloppent ici les paysans. C'est à la couleur du vêtement que dans le village de Korem on reconnaît les « déplacés », qui errent ou se postent dès l'aube à un coin de rue pour tendre la main.

Certains trouvent encore la force d'aller ramasser du bois. Un fagot vaut ici quelques kilos de grain. Mais le bois commence à manquer dans les environs, et il faut, pour en trouver, une journée de marche, contre trois heures il y a deux mois. Dans tous les villages que nous traversons le long des routes du Wollo, des femmes vendent un peu de bois, aggravant encore, à terme, la catastrophe écologique, puisque la défor-

moindres. Une quantité qui permet à peine de survivre. Mais les chiffres sont là. A Korem, en octobre, mille huit cent morts ; en novembre, après l'arrivée de vivres, neuf cents. Aujourd'hui la moyenne est de quinze à vingt décès par jour, mais les stocks de vivres baissent. Les organisations internationales s'assurent dans les camps que les soins médicaux - c'est le cas de Médecins sans frontières - ou la distribution de vivres pour les malades et les enfants admis dans deux catégories selon que leur poids est inférieur ou supérieur à 70 % de la normale. Distingue dérisoire, explique un médecin ; le malade qui reçoit pendant son hospitalisation d'une durée moyenne de dix ou quinze jours, compte tenu de l'ampleur des besoins, environ trois mille calories par jour, se retrouve du jour au lendemain en convalescence avec seulement mille cinq cents calories, trop peu pour remonter la pente. Il recède donc et, bien souvent, meurt. Pour les enfants, c'est un drame de conscience. Pris à temps, beaucoup survivent, mais « on fabrique des orphelins », comme le reconnaît une responsable de Save the children fund, « puisque les parents sont abandonnés à eux-mêmes ».

« Cuisiniers : 32, fossyeurs : 32 »

A Kobob, plus au sud, un centre de distribution de nourriture pour les enfants a été installé et fonctionne en collaboration étroite avec Médecins sans frontières, qui assure les soins, et Save the children fund, qui distribue les vivres aux enfants jusqu'à cinq ans. Ils sont mille cinq cents enregistrés, plus mille mères et mille frères et sœurs qui viennent tourner autour des abris au moment de la distribution. Au détour d'un préau, quatre hommes portent sur un brancard de feuillage le cadavre d'un enfant enveloppé maladroitement. Seule, la mère en pleurs suit. Elle n'attire aucun regard, tant la mort est ici banale.

A Batl, autre camp, enserré celui-là dans des fils de fer barbelés, un chiffre inscrit au tableau noir des statistiques ne trompe pas : cuisiniers : 32, fossyeurs : 32. Ouvert le 28 octobre dernier par la Croix-Rouge éthiopienne, ce camp de toiles de tente rassemble plus de vingt mille personnes, dont treize mille enfants. Entre le 24 décembre et le 1^{er} janvier, on a compté trois cent douze morts. « Pour tout dire », remarque M. Getachew Wolde, coordinateur de la Croix-Rouge, la situation s'améliore. Les deux premières semaines, nous avions cent vingt morts par jour, aujourd'hui cela tourne autour de la trentaine. « Mais ne nous oubliez pas », dit-il en guise d'au revoir.

six mille. Deux cent quatre-vingt tentes blanches, frappées de l'étoile de David et de l'inscription rouge « From Jerusalem with Love » s'allient dans un ordre parfait. Une équipe israélienne est venue ici il y a trois semaines proposer ses services, et devait revenir. Après la révélation de l'affaire des falachas, le pourcentage ? Seul le médecin, de nationalité israélienne, est resté, aidé maintenant par des Irlandais.

A peine installé, le camp a été ravagé par des inondations, et, ce samedi, il faut réinsérer tout le monde pour tenter de distinguer les nouveaux arrivants, qui ont plusieurs jours de marche derrière eux, des anciens, qui ne sont guère plus présentables. Deux mille personnes sont mortes en deux mois. Aujourd'hui, quatorze par jour...

Qui fera jamais la comptabilité de cette famine qui dépasse déjà celle de 1973-1974 et ses deux cent mille victimes ? Seuls ceux qui ont réussi à atteindre les points de distribution pour venir y mourir sont à peu près dénombrés. Mais qui comptera jamais les morts abandonnés le long des routes et ceux qui sont laissés dans les villages, trop faibles pour entreprendre une longue marche à la recherche d'incertains secours ? « Partis à six ou sept, un ou deux arrivent », lâche laconiquement un responsable, « c'est la moyenne ».

Aujourd'hui, l'Éthiopie concentre l'essentiel des dons de la communauté internationale, et les réserves, au moins théoriques, semblent assurées jusqu'en mars. Mais l'État d'urgence va se prolonger durant toute l'année 1985. Comment maintenir l'« intérêt » si longtemps ? C'est l'angoissante question que se posent à Addis-Abeba tous les responsables de l'aide, éthiopiens et étrangers. D'autant que si, tout le monde en convient, la collaboration est parfaite entre les organisations humanitaires, il n'en va pas forcément de même avec l'administration éthiopienne, dont les préoccupations ne sont pas toujours dénuées d'arrière-pensées politiques. Cette toile de fond a sans doute compromis l'arrivée des secours. « Nous savons parfaitement », dit le docteur Tamrat, responsable médical de la RRC, « que nous sommes examinés au microscope par l'étranger et que beaucoup nous regardent avec une grande suspicion. Certains attendent de voir les cadavres pour nous aider. Cela retarde beaucoup de choses ». L'accusation n'est pas dénuée de fondements, mais les responsabilités ne sont-elles pas partagées ?

FRANÇOISE CHIFFAUX.

Prochain article :

LES « NOUVEAUX RÉFUGIÉS » DU SOUDAN par JEAN-CLAUDE POMONTI

AMÉRIQUES

REÇU A L'ÉLYSÉE LE 15 JANVIER

M. Gary Hart, sénateur démocrate, est déjà en campagne pour l'élection présidentielle américaine de 1988

Washington. — M. Reagan a été réélu pour quatre ans, mais M. Gary Hart, sénateur du Colorado, que M. Mitterrand devrait recevoir à l'Élysée le mardi 15 janvier, est toujours candidat à l'investiture démocrate pour l'élection présidentielle.

Il n'est cependant pas le seul à préparer déjà cette échéance électorale. A la veille de cette tournée européenne qui le conduira, après Londres et Paris, à Zurich, Moscou et Genève, c'est avec la même foi en son destin national qu'il bondit quand il entend parler, dans son bureau du Sénat, de son « échec » de 1984. « Échec ? Mais ce n'est pas un échec », proteste-t-il, soulignant qu'il était pratiquement inconnu et n'avait jamais occupé de fonctions gouvernementales lorsqu'il s'est soudain imposé comme l'un des deux seuls vainqueurs possibles de la course à l'investiture démocrate.

A ses yeux, la seule raison qui explique sa défaite devant M. Mondale est qu'il était « ardu de faire passer en si peu de mois des idées neuves et aussi difficiles » que la nécessité d'une « politique industrielle » favorisant les secteurs d'avenir ou le besoin d'une « réforme militaire » mettant moins l'accent sur la modernisation des armes que sur leur quantité, développant l'entraînement au commandement sur le terrain des officiers et freinant ainsi le « déclin de la dissuasion conventionnelle en Europe ».

Entouré d'assistants qui ont plus de trente ans que de quarante ans, et cultivant cette allure comédienne qui l'avait tant servi, M. Hart croit visiblement que l'avenir, au Parti démocrate, est au renouvellement des générations et des idées. Il croit aussi que les démocrates ont un avenir malgré leur récent échec de novembre : « Il est toujours difficile, dit-il, de battre un président sortant s'il a une popularité personnelle et que l'économie paraît bien aller » ; mais, outre que le candidat républicain ne sera pas M. Reagan en 1988, « les difficultés qui n'étaient pas vues par les électeurs en 1984 — les déficits du budget et du commerce extérieur — apparaîtront bientôt ». Or M. Hart résume les analyses selon

De notre correspondant

lesquelles les Américains auraient perdu le sens de la solidarité sociale et seraient devenus hostiles au principe même de l'aide publique aux plus défavorisés — ce fameux *welfare* auquel est identifié le Parti démocrate. « Ma génération, explique-t-il, veut que les choses soient gérées efficacement et n'aime ni la bureaucratie ni les budgets de fonctionnement excessifs ; mais si l'on ne donne la peine de montrer que ceux qui bénéficient d'une aide en ont réellement besoin et si l'on propose un système d'allocation plus rationnel, on verra alors que la compassion existe toujours en Amérique ».

« Nouveau patriotisme »

Il en est si sûr qu'il voit éclater à l'horizon un « scandale politique majeur » autour du sort des sans-abri et s'apprête à prononcer, début février, un discours longuement préparé, deuxième élément, après l'Europe, du lancement d'une campagne qu'il ne voit avoir ouverte — pour dire que le « nouveau patriotisme » doit consister à faire profiter chacun, et non pas quelques-uns seulement, des possibilités offertes par l'Amérique.

Nul doute que ce thème résonne chez lui à des sentiments profonds (« J'ai toujours été démocrate, dit-il, et je viens d'un milieu modeste »). Mais il est évident que M. Hart, après avoir perçu comme le candidat des jeunes cadres modernes et bien établis, a besoin de convaincre les plus pauvres que leur sort ne lui est pas indifférent. Si on lui fait remarquer qu'il n'avait guère eu de succès auprès des Noirs, il rétorque que, face au pasteur Jesse Jackson, ses chances étaient minces et que M. Mondale lui-même avait beaucoup souffert de cette première candidature d'un Noir. Il n'en reste pas moins que tout comme le sénateur Kennedy, qui a choisi, lui, d'aller en Afrique du Sud montrer sa solidarité avec les victimes de l'apartheid, le sénateur Hart se doit, aussi, d'assurer au plus tôt ses arrières dans la communauté noire.

L'homme qui aura le mieux réussi ce délicat exercice prendra le meilleur départ dans une périlleuse entreprise où s'opposeront bien d'autres concurrents que les deux sénateurs déjà en piste. Encore qu'il ait dû abréger une visite à laquelle étaient hostiles les plus radicaux des Noirs sud-africains, M. Kennedy a bien joué en se rendant à Johannesburg. Mais M. Hart espère bien qu'il décrochera, avant même son discours sur le patriotisme, le « gros lot » en se faisant recevoir au Kremlin à un moment où les dirigeants soviétiques ont beaucoup à dire et à faire dire.

BERNARD GUETTA.

Des parlementaires américains en visite à La Havane. — Deux représentants américains, un démocrate, M. William Alexander (Arkansas) et un républicain, M. James Leach (Iowa), sont à Cuba depuis le 10 janvier. Ils devraient rencontrer M. Fidel Castro à son retour du Nicaragua (le chef de l'État s'est rendu à Managua pour l'inauguration du mandat présidentiel de M. Daniel Ortega). Les deux parlementaires, qui ont été rejoints le 12 par un autre représentant, le démocrate M. Mickey Leland (Texas), sont en principe en « visite privée ». Pourtant, ils sont porteurs de sources autorisées d'un message du président du Sénat, M. Thomas « Tip » O'Neill, pour M. Castro. En outre, ils sont accompagnés d'une dizaine d'hommes d'affaires américains. L'objectif de la délégation serait de vérifier les conditions d'une reprise entre les deux pays de relations commerciales existantes depuis l'instauration d'un embargo par Washington en 1962. Un accord a été signé à la mi-décembre entre les deux parties pour régler certains problèmes migratoires. — (AFP.)

OFFRE VALABLE
31.01.85
JUSQU'AU

dynamique!

ICS

FRAPPE ENCORE!

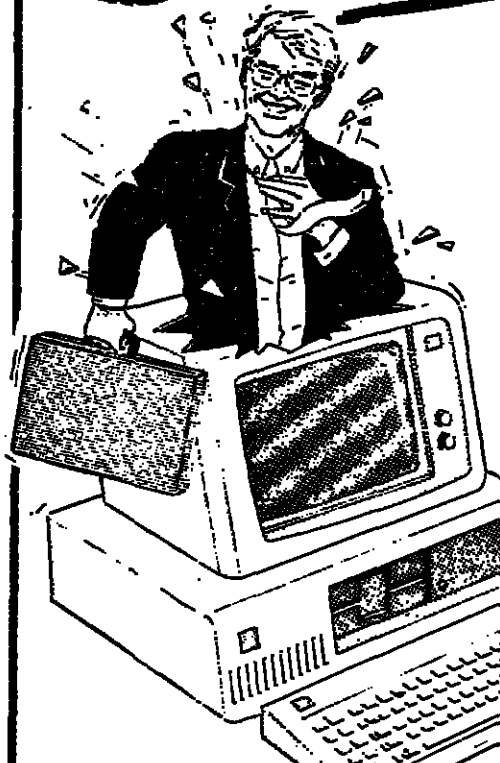
Pour l'achat d'un ordinateur IBM PC XT d'une valeur de

42.589^{HT}

avec 128 KO et disque dur de 10 millions de caractères, ICS vous offre du matériel informatique, des logiciels, une formation et des fournitures à concurrence de

11.589^{HT}

(ou valeur remise crédit)



IBM XT = 31.000^{HT}

livre et installé en région parisienne.

ICS

CENTRE DE DEMONSTRATION ET DE VENTE

141/143, avenue de Wagram - 75017 Paris - tél 763.12.55

Le Monde

RÉALISE CHAQUE SEMAINE

UNE ÉDITION INTERNATIONALE

spécialement destinée à ses lecteurs résidant à l'étranger

Exemplaire spécimen sur demande

Lisez

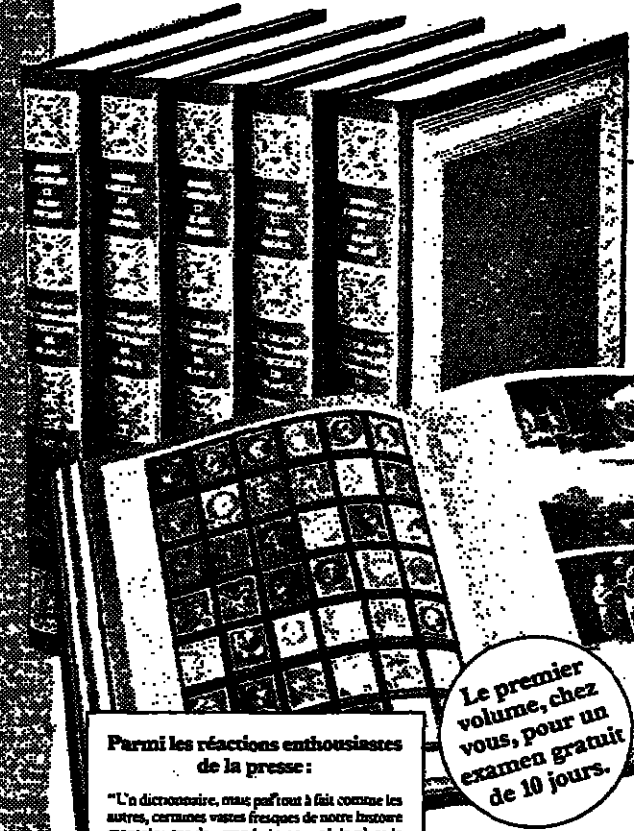
Le Monde des PHILATÉLISTES

SAISON DE LA PHILATÉLIE

Avec André Castelot et Alain Decaux, revivez toute "l'Histoire de France"

Gratuitement, recevez chez vous le premier volume du

GRAND DICTIONNAIRE D'HISTOIRE DE FRANCE



"Le Grand Dictionnaire d'Histoire de France", le compagnon indispensable de tout amoureux de l'histoire. Rassembler l'histoire de notre pays en 6 volumes et la présenter pour la première fois sous la forme très pratique d'un dictionnaire, voilà le résultat de 4 années de travail et de passion. André Castelot et Alain Decaux, nos deux plus grands historiens, vous font partager leur enthousiasme et leurs connaissances en rassemblant dans cet ouvrage toute l'histoire de notre pays; tous les événements, tous les personnages, mais aussi la vie des régions et provinces françaises, la politique, les institutions, etc. Au total, plus de 4000 articles captivants, admirables de précision et d'objectivité pour comprendre et aimer l'histoire.

Une grande richesse documentaire. Chaque page du "Grand Dictionnaire d'Histoire de France" est aussi un véritable spectacle: gravures, documents, portraits, grands écrans, cartes, tableaux synoptiques... en tout, plus de 4000 illustrations puisées aux sources historiques des archives nationales et privées.

Un patrimoine historique pour toute la famille. Ainsi vous aurez tout de suite sous les yeux, en textes et en images, un centre de documentation inépuisable pour toute votre vie où tous les membres de votre famille, petits et grands, puiseront avec autant de plaisir que d'intérêt.

BON POUR UN EXAMEN GRATUIT ET 3 CADEAUX [Robert Laffont]

A compléter et à retourner aux Editions Robert Laffont - 75729 Paris Cedex 15. OUI, je désire recevoir, pour un examen gratuit de 10 jours, sans obligation de ma part, le 1er volume du Grand Dictionnaire d'Histoire de France. Je recevrai en même temps ma collection d'assignats et de billets anciens, et mon jeu de l'époque révolutionnaire.

Si cet examen m'a convaincu, je bénéficierai des conditions de souscription très avantageuses, dont l'offre détaillée sera jointe à ce premier volume.

Si cet examen de 10 jours ne me satisfait pas, je vous retournerai ce volume sans rien vous devoir. J'ai bien noté qu'avec mon deuxième volume je recevrai mon troisième cadeau: un superbe soldat de plomb de collection.

Ma garantie: 10 jours de réflexion: en cas de déception, droit de retour du 1^{er} volume sans rien devoir.

Prénoms _____ NOM _____

Adresse complète _____

Cod. postal _____ Ville _____

C 5680 150 2247 B

Brésil

APRÈS SON ACCÉSSION AU POUVOIR LE 15 MARS

M. Tancredo Neves pourrait solliciter une « trêve » du FMI

De notre correspondant

Brasília. — Les jeux sont faits de puis longtemps. Aucune surprise ne devrait sortir du grand amphithéâtre futuriste où doit se réunir, le 15 janvier, le collège électoral au Parlement de Brasília. M. Tancredo Neves doit être élu mardi président de la République. Jusqu'au dernier moment, il a reçu à son bureau électoral, dans un grand immeuble de la capitale, quelques-uns des grands électeurs qui ont promis de voter pour lui: ceux de l'opposition dont il est le candidat et ceux qui ont fait dissidence du parti gouvernemental. On compte 686 grands électeurs. M. Tancredo Neves n'en avait environ que 300 avec lui au début de sa campagne. Il a grignoté peu à peu le camp de son adversaire. Et il a cessé de compter ses gains quand il a été sûr qu'il obtiendrait au moins de 420 voix le 15 janvier.

Pour le candidat officiel, M. Paulo Maluf, l'échec est cuisant. Ses derniers fidèles ont arrêté, eux aussi, leur complicité. Ou alors, ils se demandent à quel niveau — 150 voix ou moins — se situera l'humiliation. Leur camp s'est encore réduit quand certains « malufistes » ont annoncé qu'ils voteraient blanc — ce que M. Maluf a aussitôt qualifié de « trahison ».

Bien que le pays soit à la veille d'un grand changement, l'un des plus importants de son histoire, aucune fièvre ne règne dans les rues et le calme est complet dans les casernes. L'accord passé en novembre entre le candidat de l'opposition et les militaires a fait rentrer dans le rang les amateurs de complots et de sabotage électoral. Il y a plusieurs semaines que le président Figueiredo a indiqué clairement qu'il acceptait la victoire de M. Tancredo Neves. Il devait accueillir l'élu dès le 16 janvier dans son cabinet et se dit disposé à ouvrir les dossiers gouvernementaux aux collaborateurs du nouveau chef de l'État au cours des deux mois avant la passation officielle des pouvoirs.

Un événement symbolique a eu lieu vendredi: le général Newton Cruz a transmis solennellement à un autre général le commandement mi-

litaire de la capitale. C'est lui qui avait été chargé en avril dernier d'appliquer les mesures d'exception décidées à l'occasion du vote au Congrès sur les « élections directes » pour la présidence de la République. Il avait mis Brasília en état de siège, ou presque, et fait preuve de « truculence » — comme disent les Brésiliens — dans la répression de quelques manifestations bon enfant qui se limitaient à des concerts d'avisers.

Aujourd'hui, Brasília n'est pas en état de siège. La capitale n'a jamais semblé respirer aussi bien. Un opposant devrait prendre le pouvoir — ce que les militaires avaient voulu éviter en mettant leur veto aux « directes » — et rien n'annonce le grand chambardement. Il est vrai que cet opposant-là a tenu les discours, fait les concessions nécessaires pour rassurer les hommes du « système ». Avant même qu'il n'entre en fonction le 15 mars, on émet des doutes, ici et là, sur la capacité de manœuvre de son gouvernement.

Le régime finissant lui laisse, en effet, une petite bombe dont on n'a pas fini de mesurer les conséquences: après avoir atteint le taux record de 222 % en 1984, l'inflation a subi une accélération brutale en janvier: + 6 % en dix jours, nouveau record. L'équipe économique de M. Delfim Neto, ministre du plan, a payé la reprise qui s'est amorcée l'an dernier par un gonflement de la masse monétaire (240 %) supérieur à l'inflation, ce qui promet, pour les mois à venir, de sérieux soubresauts dans les indices de prix.

Or M. Tancredo Neves est un obsédé de la lutte contre l'inflation. Certains de ses amis politiques lui reprochent de dire que c'est là un réflexe de la « vieille génération ». L'objectif que s'est fixé le prochain président — une croissance qui ne provoque pas d'inflation — sera donc difficile à atteindre. A moins qu'il n'obtienne une « trêve » du FMI: il semble décidé à la demander, à en juger du moins par ses déclarations à lire entre les lignes.

CHARLES VANHECKE.

هكذا من الأصل

PROCHE-ORIENT

Israël

Sérieuses divisions au sein du gouvernement à propos du Liban

Jérusalem. — Cette fois, l'adoption par Israël d'un plan de retrait unilatéral et progressif de son armée du Liban du Sud est imminente. Jérusalem pourrait entériner ce plan dès lundi soir, au terme d'un conseil des ministres extraordinaire, qui devait achever la discussion entamée la veille lors de la réunion gouvernementale hebdomadaire.

M. Itzhak Rabin, ministre de la défense, a présenté, dimanche 13 janvier pendant trois heures, le scénario de redéploiement en trois étapes échafaudé ces dernières semaines avec l'état-major. Ses grands traits sont désormais tracés. Dans un premier temps, l'armée se repliera sur une nouvelle ligne qu'on appelle ici « ligne de Katioucha », car elle maintiendra à justesse les localités frontalières à l'abri des tirs de roquettes de fabrication soviétique. Cette ligne se situera au nord de Tyr, entre les rivières Litani et Zahrani, soit à une vingtaine de kilomètres de la frontière internationale.

Cette première étape pourrait commencer beaucoup plus tôt qu'on ne le pensait, peut-être même, croit savoir le *Jerusalem Post*, au cours des deux prochaines semaines. L'armée campait sur sa nouvelle ligne pendant plusieurs mois, le temps d'évaluer les répercussions de ce premier retrait, et se remettrait en mouvement seulement après avoir jugé favorables les conditions d'un second repli.

Celui-ci aurait lieu au printemps. L'armée évacuerait alors la plaine de la Bekaa, y compris le mont Barouk, où elle dispose d'une station d'écoute très sophistiquée. La dernière phase du retrait se déroulerait à l'automne. L'opération, qui devrait au total durer neuf mois, sera très délicate, et son rythme dépendra largement du comportement des Libanais du Sud. Car, tout en présentant l'avantage de réduire le territoire et la population sous

contrôle israélien — quatre cent mille habitants échappèrent d'un coup à l'autorité de l'armée occupante — le redéploiement sur une ligne de front intermédiaire aura l'inconvénient majeur de couper en deux la communauté chiite et de rendre l'armée vulnérable à des attaques venues à la fois du nord et du sud de cette future ligne.

Israël envisage de renforcer, à ce stade, les effectifs et le rôle de l'armée du Liban du Sud (ALS) du général Antoine Lahad. Celui-ci serait chargé des tâches quotidiennes de maintien de l'ordre dans sa zone d'influence traditionnelle mais aussi à Tyr et dans la plaine centrale, de Nabatieh, deux anciens bastions de l'OLP.

Lors de l'inauguration, dimanche, d'un monument à la mémoire du commandant Saïd Haddad, le fondateur de l'ALS, un an après sa mort, M. Uri Lubrani, coordinateur des activités israéliennes au Liban, a promis que Jérusalem « prendrait en compte les intérêts et la sécurité de ses amis sud-libanais ». Pour sa part, le général Lahad a conseillé au gouvernement de Beyrouth de « profiter du climat international favorable » pour conclure des arrangements de sécurité avec Israël. En outre, Israël souhaite toujours un gonflement de six mille à dix mille hommes du contingent de la FINUL (Force intermédiaire des Nations unies au Liban).

Le premier ministre israélien, M. Shimon Pérès, souhaite que le « plan Rabin » jouisse du plus large soutien possible au sein du gouvernement. Il veut éviter que le Parti travailliste soit tenu pour seul responsable le jour où quelques roquettes tomberont à nouveau sur les villes ou les kibboutzim de Galilée. Près de la moitié des ministres ont exprimé dimanche leur opinion.

De notre correspondant

Les travailleurs, unanimes, ont approuvé le plan. M. Ezer Weizman, leader du parti centriste Yahad, et le vice-premier ministre adjoint du Likoud, M. David Lévy, ont fait de même.

Un pari aventureux ?

Les autres dirigeants du Likoud restent vivement hostiles à un retrait unilatéral en l'absence d'arrangements de sécurité. M. Moshe Arens, ministre sans portefeuille, a qualifié le plan de « pari aventureux ». M. Itzhak Shamir, chef du Likoud et ministre des affaires étrangères, devait estimer lundi qu'il « comporte trop de risques pour la Galilée et pour l'armée ». « Cela ressemble à une fuite », déclarait-il vendredi au journal *Haaretz* en ajoutant — à tort — qu'un retrait unilatéral était contraire au pacte gouvernemental. En fait, le chapitre de l'accord d'union nationale consacré au Liban se contente de préconiser socialement une évacuation qui prenne en compte la sécurité de la Galilée.

MM. Modai et Nissim, ministres libéraux — associés au Hérout au sein du Likoud, s'opposent également au « plan Rabin ». Son plus virulent pourfendeur est M. Ariel Sharon, l'artisan de la guerre du Liban, aujourd'hui ministre du commerce et de l'industrie. Le royaume qu'il a instauré au sud du Golan se situe à New York, et il ne prendra pas part au vote.

Le groupe parlementaire du Likoud a demandé aux ministres de cette formation d'attendre la réunion des députés lundi soir avant de se prononcer. Quant à M. Yossef Burg, chef du Parti national religieux, il a manifesté son goût légendaire du compromis en proposant au gouvernement de s'appuyer que la première phase du retrait. Malgré

ces nombreuses réticences, MM. Pérès et Rabin devaient obtenir une solide majorité en leur faveur.

MM. Shamir et Arens ont d'ailleurs pas tenté d'imposer à leurs collègues la discipline de parti pour un vote qui doit être décidé par chacun en conscience et non en fonction de rivalités purement idéologiques ou de querelles politiciennes. Pour M. Lévy, par exemple, la guerre du Liban a atteint son objectif principal — l'écrasement militaire de l'OLP — et n'a plus de raison d'être.

Ce plan de redéploiement constitue donc la réponse israélienne aux négociateurs libanais de Nakoura. La délégation de Jérusalem ira la présenter sur le tapis vert du quartier général de la FINUL lors d'une ultime séance de travail, jeudi prochain selon toute vraisemblance. Mais les Israéliens ne fourniront pas aux Libanais le calendrier de retrait détaillé que ceux-ci attendent. Au demeurant, aucun échangeur ne précède l'adoption du « plan Rabin », dont la mise en œuvre dépendra de considérations logistiques difficilement prévisibles.

Entre-temps, le secrétaire général adjoint des Nations unies, M. Brian Urquhart, aura été reçu à Jérusalem, où l'on indique, sans illusion, que « ses propositions seront prises en considération ». Ni la nouvelle initiative omnisienne ni le petit succès tardif que constitue pour l'armée libanaise sa progression dans l'Iklim-El-Karroub ne semblent pouvoir faire changer d'avis Jérusalem.

J.-P. LANGELLIER.

Liban

Le plan de déploiement de l'armée vers le sud n'a pas été intégralement respecté

Correspondance

Beyrouth. — L'armée libanaise a enfin pu reprendre pied sur la route côtière au sud de Beyrouth, d'où elle avait été chassée après de rudes combats par les miliciens du Parti socialiste progressiste (PSP), il y a presque un an. Mille huit cents hommes, formant le douzième brigade, ont pris position samedi 12 et dimanche 13 janvier sur la route du littoral entre Khaldé et la rivière Awali, limite septentrionale de l'occupation israélienne au Liban du Sud, ainsi que dans l'Iklim El-Kharroub, où des combats quotidiens opposaient depuis de nombreux mois les miliciens druzes du PSP aux Forces libanaises (milices chrétiennes unifiées).

Le déploiement des militaires ne s'est produit que grâce aux pressions de la Syrie sur ses alliés locaux, après des semaines et des semaines de négociations avec les milices et aux conditions qu'elles ont fixées. Si bien que les militaires demeurent à la merci de ces dernières. Le déploiement sur la route littorale est très loin d'être une manifestation de force ou un acte d'autorité vraiment significatif de la part du gouvernement libanais. Il n'en demeure pas moins que l'opération revêt une grande importance politique et psychologique. Les milices se sont, en effet, retirées devant l'armée et, pour la première fois depuis février 1984, la légalité refait son apparition dans cette région. Aussi, bien que la route n'ait pas encore été officiellement rouverte au trafic civil, on note une amorce de retour des habitants chrétiens qui avaient été chassés de leur foyer soit par la guerre, soit par peur de massacres confessionnels.

Mais, comme toujours au Liban, le plan officiel prévu pour le déploiement de l'armée sur les 30 kilomètres séparant Khaldé de l'Awali n'a pas été intégralement respecté, et cela donne lieu déjà à de vives protestations de la part du PSP. La coupe devait atteindre la rive droite de l'Awali, puis la route vers l'est en direction de plusieurs villages de l'Iklim El-Kharroub. En fait, elle s'est arrêtée dans la localité côtière de Rimalé, à 1 kilomètre du point qui lui avait été assigné, au lieu de poursuivre son chemin. De source officielle libanaise, on accuse Israël, dont les troupes se trouvent sur la rive gauche de l'Awali, d'avoir empêché l'armée de mener à terme son opération. On ajoute que le déploiement sera achevé dès que l'opposition israélienne sera levée.

Mais le PSP conteste cette version et affirme que l'exécution du plan a été troublée dans les régions sous contrôle des Forces libanaises. Il accuse ces dernières d'avoir dressé des obstacles dans les mouvements de la troupe et de ne pas avoir évacué certaines positions. Aussi le PSP affirme-t-il que le plan court à l'échec. En fait, les tractations vont se poursuivre pour permettre le parachèvement de l'opération, avec le concours, notamment, de M. Brian Urquhart, secrétaire général adjoint des Nations unies, qui commence lundi une nouvelle tournée dans les pays de la région axée principalement sur la possibilité de faire reprendre les négociations militaires libano-israéliennes, interrompues le 7 janvier à l'initiative de l'Etat hébreu.

ROGER GEHEHAN.

Le meurtrier du pacifiste Emil Gruenzweig condamné à la prison à vie

De notre correspondant

Jérusalem. — Le tribunal de grande instance de Jérusalem a rendu, dimanche 13 janvier, un verdict d'une sévérité exemplaire, en condamnant à la prison à vie Yona Avrusheim, vingt-huit ans, meurtrier d'Emil Gruenzweig, le militant pacifiste tué le 10 février 1983 par l'explosion d'une grenade. L'accusé a été reconnu coupable de meurtre avec préméditation malgré l'absence de preuves formelles mais en raison d'une série de lourdes présomptions. Ses avocats ont interjeté appel.

Professeur de philosophie, âgé de trente-trois ans, la victime participait avec deux mille personnes à une manifestation devant le siège du gouvernement, organisée par le mouvement La Paix maintenant quelques jours après la publication du rapport d'enquête sur les massacres de Sabra et Chatila, lorsqu'une grenade fut lancée sur la foule. Elle fit un mort et neuf blessés. Cet assassinat politique avait suscité une intense émotion dans le pays. Pour la première fois, un juif était tombé

lors d'une manifestation de rue « victime d'un autre juif ».

Au terme d'une minutieuse enquête qui dura près d'un an, la police annonce l'arrestation d'Avrusheim le 20 janvier 1984. Au cours de l'interrogatoire, l'accusé avoua avoir voulu « intimider les manifestants » puis se rétracta avant de plaider non coupable. En prononçant contre lui la plus lourde peine prévue par la loi — la condamnation à mort n'existe pas en Israël — les juges ont apparemment voulu manifester leur détermination face aux auteurs d'actes terroristes.

Il sera intéressant de voir s'ils font preuve de la même rigueur envers les membres du réseau clandestin juif auteur d'une série d'attentats anti-arabes en Cisjordanie, dont le procès se poursuit depuis septembre à Jérusalem. Un dirigeant de La Paix maintenant voyait dimanche dans ce verdict la preuve que « malgré les vicissitudes de la démocratie, la justice fonctionne parfaitement en Israël ».

J.-P. L.

Un diplomate libyen assassiné à Rome

De notre correspondant

Rome. — Nouvel assassinat d'un diplomate arabe à Rome : dimanche 13 janvier, M. Mahdyoun Farag, attaché de presse de l'ambassade de Libye, a été assassiné alors qu'il sortait de chez lui. Selon les témoins, le diplomate a été victime d'un seul agresseur, qui a pratiquement tiré à bout portant. Avant de s'effondrer, M. Farag a pu sortir son arme et a blessé l'agresseur. Celui-ci a réussi cependant à s'enfuir.

L'attentat a été revendiqué à Londres par l'Organisation Al Borkan (le Volcan), opposée au régime du colonel Kadhafi. Cette organisation avait déjà revendiqué l'assassinat, le 21 janvier 1984, de l'ambassadeur li-

byen à Rome, M. El Taggazi. A Tripoli, la radio a annoncé la mort du diplomate, se contentant de déclarer qu'il était tombé « sous les coups d'une main terroriste criminelle ».

Il y a à peine un mois, le 15 décembre, un membre du bureau politique de l'O.L.P., M. Ismail Darwish, était assassiné à l'O.L.P. avait alors accusé les services secrets israéliens. Au cours des cinq dernières années, douze ressortissants libyens, fidèles ou opposants au régime du colonel Kadhafi, ont été victimes d'attentats en Italie.

PHILIPPE PONS.

A TRAVERS LE MONDE

Angola

M. SAVIMBI A RENCONTRÉ DES JOURNALISTES. — Le chef de l'UNITA (opposition armée au régime de Luanda) a reçu, la semaine dernière, des journalistes à Jamba, son quartier général dans la brousse du Sud angolais, pour couper court aux rumeurs selon lesquelles il aurait été tué ou sérieusement blessé dans une attaque des forces de Luanda contre Jamba, a annoncé, dimanche 13 janvier, la radio sud-africaine. Il a indiqué aux journalistes que les vingt-deux otages — trois Britanniques, deux membres de l'équipage d'un avion américain, et dix-sept Philippins — faits prisonniers il y a deux semaines par ses combattants se rendaient actuellement à pied à Jamba. Dès qu'ils arrive-

ront, ils seront libérés « sans condition », a ajouté M. Savimbi. — (AFP.)

Somalie

ELECTIONS GENERALES. — 99,86 % des électeurs ont répondu aux élections générales du 31 décembre dernier, choisissant ainsi la liste des cent cinquante et onze candidats du Parti socialiste-révolutionnaire somalien (parti unique), a indiqué dimanche 13 janvier, le président de la Commission électorale somalienne, M. Abdi Sheikh Hassan. Selon la loi, aux cent cinquante et onze candidats présentés par le parti, parmi lesquels quarante-six nouveaux élus, viendront s'ajouter six membres nommés par le président Mohamed Siad Barre. — (AFP.)

ASIE

Pakistan

Les partis politiques ne pourront pas participer aux élections du 25 février

Islamabad (AFP). — Le général Mohammad Zia-ul-Haq a annoncé le samedi 12 janvier, l'organisation d'élections nationales pour le 25 février prochain auxquelles l'opposition n'aura pas le droit de participer.

Les premières élections législatives au Pakistan depuis le coup d'Etat militaire de juillet 1977 devront « uniquement établir un système de gouvernement islamique », a annoncé le chef de l'Etat dans une allocution radiodiffusée. Elles seront suivies, le 28 février, par l'élection des quatre assemblées provinciales, puis du Sénat dans le courant du mois de mars.

Le général Zia, investi d'un mandat présidentiel de cinq ans par le référendum du 19 décembre, a exclu tous les partis politiques de ces consultations, qui se dérouleront sous la loi mariale en vigueur depuis l'avènement du régime militaire. Les membres du Parti du peuple pakistanais (PPP), le principal parti d'opposition, fondé par le premier ministre Zulfikar Ali Bhutto, réélu en 1977 et pendu en 1979, ne pourront se présenter à titre individuel sans l'accord personnel du général Zia.

En outre, le chef de l'Etat a précisé qu'il serait impossible de partager le pouvoir entre l'armée et les élus si la composition du Parlement ne reflétait pas l'idéologie islamique du Pakistan.

Le régime militaire semble avoir pris toutes les précautions légales et administratives pour empêcher l'op-

position de déjouer son programme visant l'élection d'une Assemblée docile dont l'étendue des pouvoirs n'a toujours pas été précisée.

L'opposition a aussitôt rejeté ce projet électoral. « Ce n'est pas un programme pour le rétablissement de la démocratie mais pour la mutation de la dictature », a déclaré à l'AFP le principal responsable du PPP, M. Ghulam Mustafa Jatoi. Le président du Mouvement pour la restauration de la démocratie (MRD), qui regroupe douze partis d'opposition, a qualifié ce scrutin de « sélection et non d'élection ». « Le peuple a été privé de son droit de suffrage », a ajouté M. Khwaja Khairuddin. Quelques heures auparavant, le police de Lahore avait interpellé quinze dignitaires et cinquante militants du MRD qui tentaient d'organiser une réunion interdite dans le centre de la ville. La plupart ont été relâchés dans la soirée.

Comme pour le référendum, la campagne pour les élections du 25 et 28 février se déroulera sous le contrôle de l'armée, a précisé le général Zia. Les réunions publiques et les débats seront interdits. Les candidats se feront seulement autorisés à tenir des réunions privées et à faire du porte-à-porte. La population, averti le général Zia, « aura le devoir d'interdire aux éléments perturbateurs, aux brigandages, aux ivrogneries et aux joueurs de solliciter ses suffrages ».

Afghanistan

L'aide de la CIA s'élèvera à 250 millions de dollars en 1985

L'aide secrète de la CIA aux résistants afghans s'élèvera, en 1985, à 250 millions de dollars, ce qui constitue le plus important programme américain d'assistance de ce genre depuis la guerre du Vietnam, rapporte le *Washington Post* dans un article publié par l'*International Herald Tribune* du 14 janvier. Cette somme représente plus de 80 % du budget des opérations de soutien de la CIA. A titre de comparaison, l'assistance financière accordée l'an dernier aux organisations armées antisandinistes au Nicaragua s'élevait à 24 millions de dollars.

A l'aide américaine à la résistance viennent s'ajouter 200 millions de dollars, indique encore le *Washington Post*, fournis par différents pays du Proche-Orient et d'Asie. Le *New York Times* avait indiqué (le 30 novembre) que les Etats-Unis allaient doubler leur aide militaire à la résistance afghane et la porter à un total de 280 millions de dollars pour l'année fiscale 1984-1985.

Cette aide et la manière dont elle est utilisée sont au sujet d'intenses controverses entre l'administration républicaine, la CIA et le Congrès.

Plusieurs officiels interrogés par les journalistes du *Washington Post* ont déclaré que l'augmentation était trop importante et trop rapide, et risquait de provoquer une escalade des opérations militaires en Afghanistan. Une décision particulièrement controversée a été celle de fournir des canons antiaériens aux combattants afghans. La CIA estime que 80 % des armes livrées atteignent leurs destinataires, selon certains témoins, seulement 20 % parviennent à leur but.

« Le rôle du CICR dans le conflit afghan. — Une « coupe » a malencontreusement déformé le sens d'un des paragraphes de l'article de notre correspondant à Genève, Isabelle Vichine, en laissant croire que le Comité international de la Croix-Rouge pouvait signer des blessés à Kaboul même. Au texte imprimé : « Le CICR n'a plus de délégation à Kaboul, mais ses équipes médicales se déplaient dans deux hôpitaux bondés de blessés graves ». — Il fallait ajouter : « à Peshawar, au Pakistan, et soignent d'autres blessés, afghans dans les postes de secours d'urgence le long de la frontière afghano-pakistanaise ».

Cambodge

M. Hun Sen devient premier ministre

Bangkok (AFP). — M. Hun Sen, ministre des affaires étrangères du gouvernement provisoire de Phnom-Penh, a été élu le lundi 14 janvier au poste de premier ministre, a annoncé l'agence officielle cambodgienne SPK.

M. Hun Sen, âgé de trente-quatre ans, succède à M. Chan Si, décédé le 31 décembre dernier d'une maladie cardiaque (le *Monde* du 2 janvier).

M. Hun Sen a été élu à l'unanimité par l'Assemblée nationale du régime de Phnom-Penh réunie en session plénière, a indiqué SPK. Le nouveau chef du gouvernement de Phnom-Penh est numéro cinq du bureau politique de six membres du Parti communiste au pouvoir. Le poste de premier ministre est d'une importance secondaire du fait de la suprématie du Parti.

Après la victoire des forces de Pol Pot en avril 1975, M. Hun Sen a passé près de trois ans au sein du régime khmer rouge. Selon certains experts, il commandait des unités khmères rouges qui se livraient à des raids antipoustoliers à travers la frontière khmère-vietnamienne dans la province de Tonkin.

M. Hun Sen a ensuite rejoint ses homologues contre des unités envoyées par la direction du régime afin de procéder à une purge dans le commandement local, dont il faisait partie.

Refugié au Vietnam, il fit la réapparition du côté des Khmers provinciaux conduits par M. Heng Samrin, l'actuel numéro un de Phnom-Penh, lors de l'invasion du Cambodge par les troupes de Hanoi fin 1978. A l'installation du gouvernement provisoire, le 7 janvier 1979, il devint ministre des affaires étrangères.


Depuis plusieurs mois, M. Hun Sen, devenu autre-temps vice-premier ministre, occupait les fonctions de premier ministre par intérim en l'absence de M. Chan Si. Il s'est récemment rendu en visite privée en Suède et en France.

Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en boutiques, bureaux, locaux commerciaux.

Tous les lundis, dans le journal "Les Annonces" spécialisé depuis 40 ans.

En Vente Partout 4,00 F et 35 F. Metz, 75017 PARIS. TEL. 01 805.30.30

Stock permanent de 500 véhicules en livraison immédiate



Offre exceptionnelle
2 ans d'entretien gratuit ou 30000 km à tout acheteur d'une 305 ou d'une 505 du 15 janvier au 28 février 1985

PEUGEOT-TALBOT NEUBAUER
M. GÉRARD 821.60.21

227, bd. Anatole-France ST-DENIS Métro "Mairie de St-Ouen"

Le Monde

politique

Nouvelle-Calédonie : polémique sur les circonstances de la mort d'Éloi Machoro

Les circonstances dans lesquelles Éloi Machoro, « ministre de la sécurité » du « gouvernement provisoire » constitué en Nouvelle-Calédonie par le Front de libération nationale kanak et socialiste (FLNKS), et l'un de ses lieutenants, Marcel Nomuro, ont été tués, samedi matin 12 janvier, près de La Foa, par des tireurs d'élite du GIGN (Groupe d'intervention de la gendarmerie nationale), suscitent une polémique.

Les dirigeants indépendantistes accusent les forces de l'ordre d'avoir tué délibérément leurs deux compagnons. Le délégué du gouvernement en Nouvelle-Calédonie, M. Edgard Pisani, souligne que les gendarmes avaient reçu l'ordre de « neutraliser » Éloi Machoro et ses partisans mais pas de les tuer. Les représentants du FLNKS contestent aussi que les militaires qui accompagnaient Éloi Machoro aient ouvert le feu contre les forces de l'ordre.

La Ligue communiste révolutionnaire et le Parti communiste marxiste-léniniste demandent la consti-

tution d'une commission d'enquête. Au nom du PCF, M. André Lajoinie souhaite, lui aussi, une « enquête officielle et contradictoire ». A l'initiative de l'association Information et soutien au peuple canaque, une manifestation devait avoir lieu lundi 14 janvier, à 18 h 30, devant le Panthéon à Paris. Ses organisateurs envisageaient de défiler jusqu'à l'hôtel Matignon. A la même heure, le Front national (extrême droite) invitait à une messe célébrée en l'église Saint-Augustin à la mémoire du jeune broussard Yves Tual, tué vendredi par un tireur qui n'a toujours pas été identifié.

En Libye, les journaux locaux sont parus, dimanche, avec des manchettes noires en signe de deuil à la suite de « l'assassinat du militant Éloi Machoro », rapporte l'agence libyenne Jana.

En Australie, le gouvernement s'est déclaré prêt à évacuer éventuellement ses ressortissants en Nouvelle-Calédonie, au nombre d'un millier environ.

En Nouvelle-Zélande, le premier ministre a conseillé, samedi, à ses concitoyens de s'abstenir de se rendre dans le territoire.

A Paris, c'est un sentiment d'attente qui prévaut dans les milieux gouvernementaux. Le gouvernement craint qu'au terme des trois journées de deuil décidées par le FLNKS les militants indépendantistes ne passent de nouveau à l'action, comme ils l'avaient fait après le scrutin territorial du 18 novembre. Dans l'entourage du premier ministre, on souligne que les réactions du président du FLNKS, M. Jean-Marie Tjibaou, ne paraissent pas de nature à remettre en question, sur le fond, le plan présenté le 7 janvier par M. Pisani. M. Tjibaou, dans un entretien diffusé par l'AFP, confirmait dimanche qu'il reste prêt au dialogue. « Nous n'abandonons pas la discussion avec le gouvernement, disait-il, mais nous demandons la restitution pure et simple de la souveraineté du peuple canaque sur le pays. » Cette exigence pourrait conduire le gouvernement à accélérer certaines des

dispositions prévues par M. Pisani dans la perspective d'une nationalisation du sol du territoire.

Dans son entretien avec l'AFP, M. Tjibaou ajoutait : « Nous savons que certains Européens ont sablé le champagne après la mort d'Éloi Machoro, et pour nous cela signifie que ce sont des impérialistes qui ne s'arrêteront que lorsqu'ils auront détruit le peuple canaque. »

La Haute Autorité de la communication audiovisuelle a attiré l'attention des chaînes de télévision sur la nécessité de « s'attacher à tous les aspects du problème » calédonien dans un souci d'information équilibrée.

Selon un sondage de la SOFRES réalisé les 8 et 9 janvier, auprès d'un échantillon de huit cent onze personnes, et publié cette semaine par le Point, 49 % des personnes interrogées souhaitent que la Nouvelle-Calédonie « reste dans la République française » contre 33 % qui souhaitent qu'elle devienne « un État indépendant ».

LES RÉACTIONS

M. Chirac demande la « suspension » du plan Pisani

M. Jacques Chirac, président du RPR, a rendu public, dimanche 13 janvier, un communiqué dans lequel il écrit :

« La Nouvelle-Calédonie vit des heures graves. La paix civile, les libertés, la mission et la place de la France y sont menacées. »

« C'est au président de la République, dont la première responsabilité est d'assurer le respect de nos institutions et l'unité du territoire national, de prendre l'affaire en main. Il faut en tout premier lieu suspendre la mise en œuvre du plan exposé par le délégué du gouvernement et rétablir l'ordre en protégeant les Calédoniens, tous les Calédoniens, contre la violence. »

« Il faut ensuite que les responsables des grandes formations politiques nationales soient invités à examiner ensemble, sans parti pris idéologique et sans passion, une politique qui respecte également les aspirations et les intérêts des Calédoniens de toutes origines. »

« Il va de soi que, pour moi, on n'y parviendra que dans le cadre de la République française. »

« Il faut enfin tout mettre en œuvre pour que, l'ordre une fois rétabli, les représentants légitimes de la communauté calédonienne engagés, en vue de l'autodétermination, la concertation nationale pour élaborer ensemble leur avenir commun. »

« Pour ce qui me concerne, je serais prêt à prendre ma part à cet effort de réflexion, dès lors que l'ensemble de l'opposition et de ses responsables y seraient également décidés. Si l'on parvenait ainsi à une solution qui ramène la paix et assure l'avenir, je lui apporterais mon soutien. »

« L'avenir de la Nouvelle-Calédonie est un problème majeur. Il faut le traiter comme tel, élargir à nos concitoyens de France et d'outre-mer les querelles partisans et tenter de trouver une solution qui suscite l'adhésion d'une très grande majorité des Français et en particulier des Calédoniens. »

M. Giscard d'Estaing : deux fautes

Devant les Jeunes Giscardiens dont il était, dimanche 13 janvier l'invité, M. Valéry Giscard d'Estaing a évoqué la situation en Nouvelle-Calédonie. Il a notamment déclaré : « La communauté nationale toute entière soutient l'action des forces de l'ordre pour rétablir la paix et la sécurité en Nouvelle-Calédonie. L'opinion publique réalise ce que coûte en vraie grandeur et en terme humain l'idéologie de l'indépendance, car deux fautes ont été commises en Nouvelle-Calédonie. La première a été de laisser s'installer pendant plusieurs semaines une situation de désordre qui fait que les hommes de désordre croient qu'il n'y a plus de limite ; l'autre faute a été d'indiquer que l'indépendance pourrait être subie par la Nouvelle-Calédonie contre la majorité de sa population. »

« Je demande qu'on mette sur le même plan désormais, d'un côté la solution de l'indépendance et de l'autre la solution française pour le progrès de la Nouvelle-Calédonie. Je demande que dans l'avenir on sache clairement que les Néo-Calédoniens auront le choix entre deux solutions. Une solution hors de la France et une solution dans la France. »

Controverse juridique sur la légalité de l'état d'urgence

De notre correspondant

Nouméa. — Si les manifestants de vendredi et samedi avaient choisi la rue pour exprimer leur colère, les avocats de Nouméa ont préféré lundi 14 janvier la salle d'audience du tribunal pour terrain de « lutte ». Leur objectif : accréditer la thèse de l'illégalité de l'arrêt du 12 janvier 1985 pris par le délégué du gouvernement M. Edgard Pisani, proclamant l'état d'urgence sur l'ensemble du territoire de Nouvelle-Calédonie et dépendances.

Pour ce faire, ils avaient saisi l'occasion du jugement en flagrant délit de dix jeunes gens âgés de dix-huit à vingt-neuf ans — l'un d'eux est originaire de Cayenne et un autre, Mélanésien — pour « votes de fait » sur agents de la force publique » et surtout pour participation à des manifestations ayant eu lieu samedi 12 janvier après 12 heures, soit après la proclamation de l'état d'urgence, par M. Pisani.

Les avocats de la défense ont d'abord fait valoir que la loi du 3 avril 1955, modifiée par celle du 7 août de la même année, instituant l'état d'urgence, n'est pas applicable aux territoires d'outre-mer. Mais, considérant que l'article 119 de la loi du 6 septembre 1984 portant statut de la Nouvelle-Calédonie dispose que le haut commissaire « peut proclamer l'état d'urgence dans les conditions prévues par les lois et décrets », ils ont admis que la restriction de la loi de 1955 pouvait être rendue caduque par cette prérogative.

Toutefois, ont-ils fait remarquer, les décrets relatifs à l'état d'urgence précisent bien que le décret ne peut être pris qu'en conseil des ministres. Pour eux, c'est seulement après que les commissaires de la République et hauts commissaires reçoivent une délégation d'exception. La seule personne susceptible d'appliquer une procédure d'urgence — c'est-à-dire sans décret du conseil des ministres

— est le ministre de l'intérieur, ont encore fait valoir les avocats des prévenus.

La juridiction pénale n'étant pas compétente pour se prononcer sur l'éventuelle nullité du texte, qui proclame l'état d'urgence, comme l'a fait remarquer le procureur de la République M. Jacques Gauthier, les avocats ont — demandé pour leurs clients — l'exception d'illégalité de l'arrêt instituant l'état d'urgence au moment des faits.

Dans son jugement, rendu lundi en fin d'après-midi, le tribunal, présidé par M. Jean-Pierre Belloli, a accepté de prendre en considération cette exception d'illégalité. Les inculpations pour infraction aux lois sur l'état d'urgence n'ont donc pas été retenues. Les jeunes gens dont les extraits de casier judiciaire — c'est-à-dire nés sur le territoire — étaient en possession de la cour, ont été jugés pour simple infraction de caractère délictueux. Ils ont été condamnés à des peines d'un mois de prison avec sursis — à l'exception d'un récidiviste condamné à quarante-cinq jours de prison ferme.

Le haut commissariat a publié peu après, un communiqué indiquant qu'une « décision de justice rendue le 14 janvier 1985 par le tribunal correctionnel de Nouméa semble mettre en cause le fondement juridique de cette mesure [l'état d'urgence] ». Le parquet a pris la décision de faire appel de cette décision de justice.

Le délégué du gouvernement, haut commissaire de la République, rappelle qu'en toute hypothèse les dispositions de l'arrêt du 12 janvier 1985 « sont et demeurent applicables sur l'ensemble du territoire et qu'en conséquence l'état d'urgence continuera à être appliqué dans toute sa rigueur ».

F.F.

M. Fabius : QUE LA RAISON PUISSE L'EMPORTER !

Au terme d'une réunion avec le ministre de l'intérieur, M. Pierre Joxe, le ministre de la défense, M. Charles Fournier, et le secrétaire général de l'Élysée, M. Jean-Louis Bianco, le premier ministre, M. Laurent Fabius, a fait, samedi après-midi 12 janvier, la déclaration suivante : « Il y a quelques jours, le délégué du gouvernement, Edgard Pisani, a formulé des propositions dans l'intérêt des diverses communautés de Nouvelle-Calédonie et dans l'intérêt de la France. Ces propositions sont et demeurent raisonnables. Des événements graves viennent de se produire. La tâche du gouvernement, qui a montré qu'il entend pratiquer le dialogue, est de veiller au rétablissement de l'ordre public. C'est pourquoi après avoir consulté, M. Pisani a proclamé l'état d'urgence. »

« La tâche de la population de Nouvelle-Calédonie est de comprendre qu'on ne gagnera rien au cycle infernal de la violence. Je demande à chacun de faire en sorte, en Nouvelle-Calédonie et en métropole, que la raison puisse l'emporter. J'ai examiné la situation avec le ministre de l'intérieur et le ministre de la défense. J'ai décidé d'envoyer immédiatement un millier d'hommes en renfort pour la protection de l'ordre public. Je me tiens en liaison permanente avec M. Pisani. »

M. Bernard Stasi, premier vice-président du CDS : « Il faut que les responsables politiques de la majorité comme de l'opposition s'expriment avec humilité, avec prudence, avec modération (...). Tous ceux qui ont eu à exercer des responsabilités dans ce domaine au cours de ces dernières années ont indiscutablement leur part de responsabilité. Je ne suis pas de ceux qui disent la Nouvelle-Calédonie sera toujours française. Je n'en suis rien. Et l'indépendance, ce n'est pas forcément une catastrophe. Mais je ne suis pas non plus de ceux qui disent : il n'y a pas de solution en dehors de l'indépendance. Quant au plan Pisani, M. Stasi maintient qu'il s'agit d'une « procédure qui doit être acceptée ».

Vous Allez Faire Du Franc Comme Nous Savons Faire Du Dollar.



Peter Fitzsimon, Directeur Commercial d'Entré-France et Régis Habert, P.D.G. du Centre Paris 17°.

A qui doutait encore de l'opportunité exceptionnelle qu'offre le marché micro-informatique, il suffit de lire les études d'IDC Europe.

Au cours de l'année 84, il a été vendu en France près de 120 000 micro-ordinateurs professionnels et l'on prévoit, pour les 5 années à venir, une progression en volume du marché de plus de 50% par an.

Porté par ce marché d'avenir, Entré Computer Centers réalise la croissance mondiale la plus rapide en distribution micro-informatique.

Très spécialistes et assistés par la structure d'un grand groupe, les franchises Entré connaissent un véritable succès. Entré doit sa réussite au total dévouement à sa clientèle. Conseil, vente, installation, formation et service après-vente, nous nous occupons de tout.

Ce succès nous a permis, déjà, d'accorder plus de 300 franchises (USA, Canada, Europe).

Aujourd'hui, Entré accorde des franchises en France. Six viennent d'être créées et nous sommes prêts à en accorder 50 autres.

Notre équipe de spécialistes Entré-France vous apporte l'assistance dans la recherche, la conception et l'aménagement du centre, une formation permanente, le soutien d'une publicité présente dans les grands supports, un marketing multi-directionnel, une gamme éprouvée de micro-ordinateurs.

Par exemple, à ce jour, nos centres sont tous distributeurs agréés ordinateur personnel IBM.

Vous avez un million de francs, vous possédez une solide expérience dans la

direction, la vente ou le marketing, et vous souhaitez entreprendre dans la micro-informatique en devenant propriétaire gérant.

Vous connaissez parfaitement l'informatique et vous voulez devenir directeur des ventes ou directeur support clientèle (formation, technique, service après-vente) et avoir une participation active tout en détenant 200 000 francs d'actions.

Vous voulez investir 500 000 francs. Entré vous ouvre la grande porte des affaires en micro-informatique.

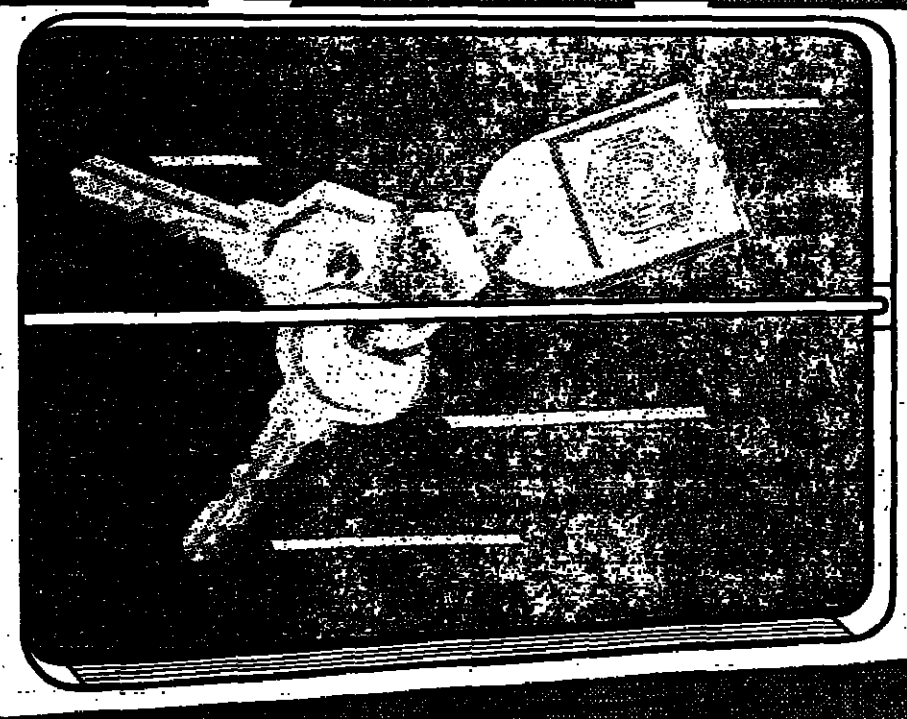
Contactez-nous dès aujourd'hui à : Entré Computer Centers-France S.A. Tél. : (1) 574.97.77.

Si vous désirez un conseil en micro-informatique professionnelle, téléphonez à notre premier centre au (1) 574.99.99.

6 franchises déjà accordées : Paris 17°, La Défense, Lyon 1 et 2, Bordeaux et Montpellier.

ENTRÉ COMPUTER CENTERS

TRAIN + LOCATION DE VOITURE. LES DEUX FONT L'AFFAIRE.



LAISSEZ-VOUS PRENDRE PAR LE TRAIN

VOUS AVEZ BESOIN D'UNE VOITURE POUR VOTRE RENDEZ-VOUS ? POUR BIEN VOUS AIGILLER SUR LA ROUTE DE VOS AFFAIRES, LE SERVICE DE LOCATION DE VOITURE TRAIN + AUTO SNCF EST PRÉSENT JOUR ET NUIT, DANS PLUS DE 200 GARES.

ALORS PASSEZ FACILEMENT D'UNE VOITURE À L'AUTRE ET RÉSERVEZ EN APPELANT NOTRE N° VERT 1605050811.

Voyages d'affaires SNCF

Paidatan

Les élections ne pourront pas porter sur les élections du 25 février

Le général Paillard, ministre de l'intérieur, a annoncé dimanche 13 janvier que les élections municipales du 25 février ne pourront pas porter sur les élections du 25 février. Le ministre a déclaré que les élections municipales du 25 février ne pourront pas porter sur les élections du 25 février. Le ministre a déclaré que les élections municipales du 25 février ne pourront pas porter sur les élections du 25 février.

Le ministre a déclaré que les élections municipales du 25 février ne pourront pas porter sur les élections du 25 février. Le ministre a déclaré que les élections municipales du 25 février ne pourront pas porter sur les élections du 25 février. Le ministre a déclaré que les élections municipales du 25 février ne pourront pas porter sur les élections du 25 février.

Afghanistan

Le CIA a déboursé 250 millions de dollars

Le CIA a déboursé 250 millions de dollars pour financer la guerre en Afghanistan. Le CIA a déboursé 250 millions de dollars pour financer la guerre en Afghanistan. Le CIA a déboursé 250 millions de dollars pour financer la guerre en Afghanistan.

Le CIA a déboursé 250 millions de dollars pour financer la guerre en Afghanistan. Le CIA a déboursé 250 millions de dollars pour financer la guerre en Afghanistan. Le CIA a déboursé 250 millions de dollars pour financer la guerre en Afghanistan.

Cambodge

Non Son devient premier ministre

Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge.

Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge.

Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge.

Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge.

Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge.

Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge.

Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge.

Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge.

Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge.

Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge.

Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge. Non Son est devenu premier ministre du Cambodge.

POLITIQUE

NOUVELLE-CALÉDONIE : POLÉMIQUE SUR LES CIRCONSTANCES DE LA MORT

La version officielle : un tir de neutralisation

Voici le texte intégral du communiqué publié dimanche 13 janvier par le député du gouvernement en Nouvelle-Calédonie sur les circonstances de la mort d'Eloi Machoro.

« Le vendredi 11 janvier, à 12 h 15, est parvenue à l'état-major de la gendarmerie l'information selon laquelle à 11 heures, le fils Tual (Yves) aurait été mortellement blessé par des individus ayant pénétré sur la propriété de son père.

« Le même jour, à 11 h 15, le commandant de la compagnie de gendarmerie s'est rendu sur les lieux et a mis sur cette ferme les moyens de protection dont il disposait, à savoir deux pelotons et demi, présents à Bouloupari.

« A 12 h 15, un escadron complet ainsi que trois VBRG (véhicules blindés), dont deux de La Foa et un de Thio, convergent vers le col de Nassirah, l'ensemble de ces forces étant commandé par un officier supérieur responsable de l'opération judiciaire.

« Pour sa part, le général Deiber met en place une observation aérienne par hélicoptère, dans lequel a pris place un officier supérieur de gendarmerie, et met en alerte deux Fuma ainsi que le peloton d'intervention du groupement de la Nouvelle-Calédonie à La Tontouta; à ce moment, il n'est encore question que de l'opération judiciaire à mener sur l'affaire Tual.

« A 15 h 45, des informations, en provenance de la gendarmerie de La Foa font état du siège de la ferme la Périerie, sur la route de La Foa à Koné (plus ou moins 15 kilomètres de La Foa); le renseignement est immédiatement vérifié par l'envoi de l'hélicoptère qui était en opération à la ferme Tual et d'une patrouille de gendarmerie départementale renforcée.

« A 16 h 30, ces forces de gendarmerie confirment la présence d'une trentaine d'hommes armés autour de la ferme, elle-même occupée par une dizaine de personnes (la famille et des tiers).

« A 17 h 30, en application du principe que le député du gouvernement a fixé de n'aborder de telles situations qu'en déséquilibre favorable de force afin d'éviter l'affrontement, la gendarmerie met en place la réserve stationnée à La Tontouta (peloton d'intervention précédemment mis en alerte).

« A 18 heures, le peloton d'intervention, se mettant en place entre la ferme et le groupe armé, se trouve directement au contact de ce dernier. Ces hommes armés se replient sur un bâtiment proche. La gendarmerie attend alors la fin de l'opération judiciaire de Nassirah pour renforcer le dispositif mis en place à la Périerie par trois VBRG et un escadron, l'ensemble passant sous le commandement d'un lieutenant-colonel.

« Sur ces entrefaites, deux informations différentes parviennent au député du gouvernement :

« Selon la première, Eloi Machoro se serait embarqué en bateau à Thio pour se rendre à Canala;

« Selon la seconde, il commanderait le groupe armé de la Périerie.

« A 18 h 30, il se confirme qu'Eloi Machoro est effectivement à la Périerie, car il a été formellement reconnu par le commandant de la brigade de La Foa venu palabrer.

« A 22 heures, le général Deiber demande au pouvoir disposer de l'unité du GIGN en opération au siège du haut-commissariat, à ce moment encerclé de manifestants.

« Vu l'importance des enjeux, et pour assurer la bonne conduite des opérations, le député du gouvernement a pris la décision de libérer l'unité du GIGN, qui s'est immédiatement transportée sur place, sa présence sur le terrain garantissant, grâce au matériel dont elle dispose, la surveillance des mouvements du groupe armé pendant la nuit.

« Le samedi 12 janvier, à 5 h 20, la mise en position opérationnelle des forces de gendarmerie est réalisée, aucun mouvement n'ayant été constaté pendant la nuit.

« A 5 h 30, les gendarmes font les premières sommations et exhortent le groupe armé à se rendre, lui laissant un délai de réflexion de cinq minutes.

« A 5 h 35, sont effectués les premiers tirs de grenades lacrymogènes F2 et F4; un élément de gendarmerie placé en deuxième échelon reçoit immédiatement un tir isolé.

« A 5 h 39, des coups de feu sont tirés depuis le bâtiment « refuge » et les abords immédiats sur les forces de l'ordre placées à l'arrière d'un VBRG.

« A 5 h 40, les gendarmes arrêtent les moteurs des VBRG pour faire silence, lancer de nouvelles sommations et dire aux éléments armés de se rendre.

« A 5 h 47, de nouveaux coups de feu sont tirés sur les forces de l'ordre.

« A 5 h 50, un compte rendu de la situation est fait à la « salle d'opération » de la gendarmerie.

« A 5 h 59, l'autorisation d'ouvrir le feu est donnée par le général Deiber conformément aux instructions qui lui ont été données par le député du gouvernement.

« A 6 h 10, de nouvelles sommations sont faites, ainsi que des exhortations à se rendre, laissant au groupe armé un délai supplémentaire d'une minute.

« A 6 h 11, soumis à des tirs en provenance des groupes armés, le commandant d'unité donne un ordre limité d'ouverture de feu (trois tirs). En fait, deux coups de feu sont tirés sur des hommes armés en position de commandement; l'ordre précise : « tir de neutralisation », et à défaut de voir les jambes marquées par des végétations, les tirs visent à l'épaule à une distance de plus ou moins 150 mètres. Deux hommes sont touchés et tombent à terre. Un troisième homme, André Assa, prend alors le commandement du groupe armé pour faire savoir que celui-ci se rend. Deux individus tentent cependant de s'enfuir et sont bientôt récupérés.

« A 6 h 25, le médecin de gendarmerie amené sur place à cause des risques que couraient les hommes engagés constate la mort de Marcel Nomaro et prodigue des soins à Eloi Machoro, qui décède à 6 h 58.

« Trente-huit hommes sont arrêtés. Trente-cinq armes sont saisies, dont plusieurs carabines de grande chasse à répétition (222). Sont également saisis des centaines de cartouches, des cocktails Molotov et des bâtons de dynamite, ainsi que différents documents.

La version du FLNKS : un assassinat prémédité

Faisant état de renseignements obtenus à Nouméa, et parlant au nom du FLNKS, M. Hnolaine Urge, membre du bureau exécutif de l'Union syndicale des travailleurs canaques (USTIC), a donné des circonstances de la mort d'Eloi Machoro, au cours d'une conférence de presse tenue à Paris, dimanche après-midi 13 janvier, la version suivante :

« Les informations dont nous disposons à Nouméa corroborent la thèse de l'assassinat. Pour le FLNKS, les camarades Machoro et Nomaro n'ont pas été victimes d'une « bavure » policière, mais d'un assassinat prémédité par les forces de l'ordre en collusion étroite avec un commando de colons d'extrême droite. Concrètement, ce qui a été dit, les militants du FLNKS ayant à leur tête Eloi Machoro n'avaient en aucune façon investi la ferme d'un colon. Le vendredi 11 janvier avait lieu, à partir de 16 h 30, une réunion dans la maison d'un militant du FLNKS, M. Bonarato, située sur une propriété qui jouxte la ferme de la Périerie. En aucune façon, les militants n'avaient donc occupé une ferme, contrairement à ce qu'on a dit pour justifier l'opération coup de poing. La maison de Bonarato se trouve à 500 mètres de la ferme de la Périerie. Quarante militants participaient à cette réunion, ils étaient assistés par un autre dirigeant du FLNKS, François Burck, et il s'agissait d'une réunion politique pour étudier les propositions de Pisani. Eloi Machoro avait installé à quelques centaines de mètres de la propriété de Bonarato un guetier, muni d'une télé-vision, pour prévenir des mouvements possibles de gendarmes et des allées et venues des milices d'extrême droite qui circulaient beaucoup dans la région. A 18 h 30, ce guetier signalait l'arrivée de nombreux gendarmes qui se mettaient en position tout autour de la propriété et sur les crêtes environnantes.

« Le samedi 12 janvier, à 5 h 15, un hélicoptère de la gendarmerie est passé au-dessus de la maison et à 6 heures ont commencé les sommations. Tout s'est déroulé en une demi-heure. Peu après 6 heures, les gendarmes mobiles ont procédé à une première sommation, à un premier tir de grenades lacrymogènes. Muni

d'un mégaphone, l'officier qui commandait les gendarmes mobiles somme les militants du FLNKS et Eloi Machoro de se rendre, de sortir de la maison. Aucune réaction des militants présents. Un quart d'heure après, deuxième sommation, et nouveau tir de grenades. C'est à ce moment-là qu'Eloi Machoro sort de la maison, seul, sans arme, et il est touché d'une balle. On a pensé d'abord qu'il avait été touché dans le dos, d'un tir venu des crêtes. Il s'est confirmé par la suite, après la contre-attaque demandée par la famille, qu'Eloi Machoro a été tué d'une seule balle, qui l'a touché de front, tirée à l'horizontale, qui a pénétré dans le sternum et est sortie sous l'omoplate droite. Marcel Nomaro sort à son tour, un autre coup de fusil part qui le rate; on tire une deuxième fois, et c'est à ce moment, là qu'il est touché à l'épaule. La balle fracasse la colonne vertébrale. A l'autopsie, on a retrouvé cette balle : elle correspond au calibre employé par le GIGN. Il est clair pour nous que cette opération était une machination pour piéger Eloi Machoro et les militants qui occupaient Thio. Ils étaient venus à participer au congrès extraordinaire convoqué par le FLNKS. Il faut préciser aussi qu'un commando d'extrême droite a été repéré parmi les gendarmes mobiles postés sur les crêtes. Ce commando était composé de quinze personnes, dont trois femmes. Parmi ces gens, il y avait le maire de Farino, M. Mariotti, membre du Parti national calédonien. Il y avait complicité étroite entre les gendarmes et le commando. Cette opération avait pour cible principale Eloi Machoro. Quand les militants du FLNKS ont commencé à faire mouvement depuis Thio pour venir à La Foa, ils ont été repérés par les gendarmes mobiles et par les guetteurs de Galliot (NDR : le maire de Thio, conseiller territorial du Front national), qui sont très actifs entre La Foa et Bouloupari. Dans le prolongement du meurtre du jeune colon Tual, dont on a fait tout de suite porter la responsabilité au FLNKS en dépit de l'absence de toute preuve, on a procédé à une opération contre Eloi Machoro. Pour nous il s'agit, à notre avis, d'un acte d'assassinat prémédité.

Des incertitudes

De notre envoyé spécial

Nouméa. — Trente-neuf heures ont été nécessaires au haut commissariat pour élaborer et livrer sa version définitive de la mort d'Eloi Machoro. Cette version laisse subsister bien des incertitudes.

Pourquoi les autorités ne précisent-elles pas que le bâtiment où étaient retranchés Eloi Machoro et ses compagnons appartenait à un mélanésien ? Ce bâtiment, situé au bord de la Baie de la Périerie, à 500 mètres de la ferme de M. André Lapelle, avait été rétrogradé en 1982 à M. Auguste Bourarot dans le cadre de la réforme foncière.

Alors, que s'étaient calochés les militants du FLNKS ? Les militants du FLNKS ont-ils voulu contester l'opération sur place, comme ils l'ont fait, la décision de démanteler la résidence du haut commissaire des hommes du GIGN qui en assuraient la permanence la sécurisée pour aller protéger un bâtiment vide ou pleine brousse ?

L'incertitude demeure sur le rôle exact joué par M. Pisani, et son entourage immédiat au cours de cette nuit. Officiellement, le haut commissaire assure que le commandement effectif des opérations a été laissé au général Deiber commandant les forces de gendarmerie sur le territoire. Or, lui a-t-il été donné en début de soirée par M. Pisani de « neutraliser » le groupe armé qu'on savait alors déjà commandé par Eloi Machoro. Cependant, selon d'autres sources proches du haut commissariat, M. Pisani lui-même a passé au moins une partie de la nuit du vendredi 11 au samedi 12 janvier à superviser les opérations de maintien de l'ordre. A-t-il alors personnellement suivi le déroulement des événements de Nouméa ou a-t-il été tenu informé de l'encerclement progressif d'Eloi Machoro ? Le haut commissariat n'a ni confirmé ni démenti l'information selon laquelle un émissaire agréé par le FLNKS aurait proposé à M. Pisani, aux alentours de minuit, d'ouvrir des négociations avec le groupe armé en échange du retrait des forces de l'ordre.

Même s'il n'y a pas eu de volonté politique de tuer Eloi Machoro, il est clair que l'éventualité en a été envisagée au plus haut niveau. Le député du gouvernement nous fait par-dessus tout connaître sur l'incident : « Quel qu'en fût le prix, qu'il se fasse ou non, Eloi Machoro sortait de sa zone d'influence, le secteur Thio-Cana, et tentait d'investir les

bourgs européens de La Foa et Bouloupari, jusqu'aux présences de l'insurrection canaque. Les auteurs d'une opération comme celle-ci, sur ces deux villes de la côte ouest, courent depuis une dizaine de jours, avec quelque fondement, le risque d'être considérés comme des ennemis de la République.

Des mouvements intenses de militants avaient été repérés dans les environs de La Foa. Et Eloi Machoro avait soumis des projets de prise de contrôle du territoire. Jean-Marie Tjibou, qui avait tenté de l'en dissuader. Depuis, la « humiliation » du raid hélicoptère sur Thio, le GIGN voulait prendre une revanche sur Eloi Machoro.

Le lieutenant-colonel Phébus, qui commandait l'opération sur place, connaissait bien, lui aussi, le dirigeant indépendantiste. C'est lui qui, commandant ce fameux raid hélicoptère sur Thio, s'était retrouvé, très au-dessus du Fuma, encerclé par les hommes d'Eloi Machoro. Faisant alors preuve d'un remarquable sang-froid, il avait préféré laisser neutraliser ses hommes, plutôt que de provoquer un affrontement général. Eloi Machoro, qui, selon certains témoignages, lui avait personnellement broqué le canon de son arme sur le ventre, ne lui avait certainement pas laissé un excellent souvenir.

Pourquoi les gendarmes d'élite ont-ils visé Eloi Machoro et pas un autre de ses compagnons ? « Parce qu'il est sorti de la maison en tirant des coups de feu », puis, « parce qu'il donnait des ordres, se déplaçant ainsi comme le leader à neutraliser », a successivement répondu le haut commissaire. Pourquoi la balle de l'FRF ? L'assassinat touchait aux membres du mouvement, lui avait personnellement broqué le canon de son arme sur le ventre, ne lui avait certainement pas laissé un excellent souvenir.

« Une simple visite sur les lieux permet de se rendre compte qu'il n'y a pas de haute herbe », a répondu Eloi Machoro. « La balle l'a donc atteint au sternum », a ensuite indiqué le haut commissaire. Les premières témoignages de ses compagnons, recueillis au cours des obsèques, affirment qu'Eloi Machoro portait son fusil à l'épaule et ne s'était pas baissé.

« Nous n'osons plus regarder en face les responsables de cet assassinat politique », a déclaré Jean-Marie Tjibou devant le cercueil de Machoro. DANIEL SCHNEIDERMAN.

La dernière chance du plan Pisani

(Suite de la première page.)

Pour décoloniser, M. Pisani a choisi une voie de compromis, l'« indépendance-association », qui, pour, malgré tout, faire son chemin. D'abord parce qu'en métropole, plus personne de sérieuse l'idée d'un processus d'autodétermination. M. Chirac lui-même ne considère pas le plan Pisani comme obsoleto, il en demande le gel. Ensuite, jugé sur place, le plan Pisani conserve une chance, si ténue soit-elle, de passer. Les événements de ces trois derniers jours ont été en commun, entre leur gravité, d'être à double face.

La mort d'Eloi Machoro est un facteur « positif », si l'on peut dire, pour ceux qui, parmi les Européens, et parce qu'ils avaient peur, n'envisageaient de discuter avec le FLNKS qu'en tant que tel, avec ce qu'une telle démarche contenait de cynisme. L'« obstacle » constitué par le plus intransigent des dirigeants indépendantistes. Tellement « positif » que cette mort a soulevé l'enthousiasme parmi les manifestants dans les rues de Nouméa. A l'inverse, la communauté mélanésienne peut se trouver, par ce martyre, soudée derrière le FLNKS, non plus dans la perspective d'un compromis mais sur une base dure.

Les émeutes de Nouméa après la mort d'un jeune Européen ont montré qu'une partie de la population européenne est déterminée à en découdre; mais, rapporté à la population de l'agglomération (quatre-vingt mille habitants), le nombre des manifestants témoigne que la masse calédoine n'a pas bougé.

Paradoxalement, donc, il n'est pas exclu que le processus proposé par le député du gouvernement trouve un premier point d'application dans une négociation qui inclurait ceux des Européens qui veulent continuer de « vivre et travailler au pays ». Seul si, dans les heures qui viennent, le durcissement l'emporte au sein du FLNKS.

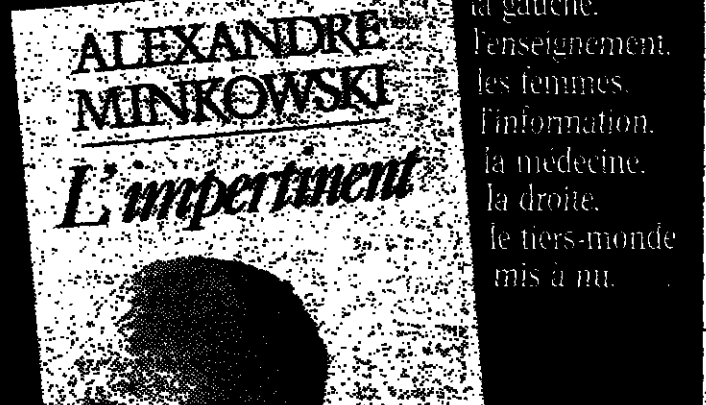
Or, des premières réactions à chaud des dirigeants canaques il ressort que le FLNKS maintient ses positions : « Nous retournerons peut-être voir Pisani », estime M. Iwéné Iwéné, mais cela durera dix minutes. Nous lui dirons qu'il appartient désormais à la France de régler le sort de ses ressortissants. Il n'est plus question de participer au référendum de juillet. Nous réclamerons désormais le droit à l'autodétermination pour le seul peuple canaque. Nous tenons toujours à garder des relations privilégiées avec la France, mais le plan Pisani est foutu.

Si une telle évolution devait être confirmée par M. Tjibou, ce serait alors, outre la victoire posthume de la logique de l'affrontement incarnée par Eloi Machoro, la capture tant redoutée et peut-être la guerre civile. Il faudrait alors méditer sur la fatalité qui veut que la gauche au pouvoir ait toujours sur les bras une guerre coloniale.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

Les 4 vérités d'un impertinent

Le livre qui dénonce, dérange :



la gauche.
l'enseignement.
les femmes.
l'information.
la médecine.
la droite.
le tiers-monde
mis à nu.



SALUBRE ET
DÉCAPANT

EUROPEAN UNIVERSITY OF AMERICA



SAN FRANCISCO

M. B. A.

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION

Spécialisé en Management International

Programme intensif en 14 mois

AMERICAN MANAGEMENT STUDIES

Marketing, Information Systems, Finance, International Business

Sessions de deux mois ouvertes

aux diplômés de l'enseignement supérieur

PROGRAMMES PROFESSIONNELS - ÉTÉ 1985

American Business Law - Financial Management

E.U.A. Lone Mountain Campus, 2130 Fulton Street - San Francisco, CA, 94117

Renseignements et inscriptions : Centre d'information pour l'Europe

31, Galerie Montpensier, 75001 Paris, France. Tél. : (1) 296.45.11

POLITIQUE

D'ÉLOI MACHORO

SELON LA SOFRES

Les Français de métropole ne souhaitent pas être consultés par référendum

Les Français ne souhaitent pas que la crise que traverse la Nouvelle-Calédonie devienne l'objet d'un grand débat national : 24 % seulement d'entre eux sont favorables à l'organisation d'un référendum en métropole, contre 62 % qui considèrent que cette affaire est du ressort du Parlement. C'est ce qu'indique un sondage de la SOFRES (1) réalisé après que M. Edgar Pisani ait présenté son plan et publié par l'hebdomadaire *Le Point*.

D'après cette enquête, 63 % des personnes interrogées pensent que le gouvernement français et M. Pisani cherchent un compromis entre les deux communautés de Nouvelle-Calédonie. Toutefois, 49 % d'entre elles (contre 33 %) se déclarent hostiles à l'indépendance et 45 % (con-

tre 37 %) estiment que les propositions de M. Pisani ne pourront pas résoudre la crise. Les Français portent un jugement sévère à l'égard de l'opposition. Ainsi, 67 % d'entre eux (contre 16 %) considèrent qu'elle a tort d'adopter des positions extrêmes et qu'elle devrait tout faire pour rechercher une solution commune. De même, 38 % des Français pensent que ce sont les gouvernements d'avant l'arrivée de la gauche au pouvoir qui sont responsables de la crise, contre 19 % qui rendent responsables les gouvernements de gauche depuis 1981.

(1) Cette enquête a été réalisée par téléphone les 8 et 9 janvier auprès d'un échantillon représentatif de huit cent onze personnes.

LE CONGRÈS EXTRAORDINAIRE DU MRG

Le nouveau président, M. Doubin, fixe à 6 % de voix l'ambition de son parti

De notre envoyée spéciale

Marseille. — « Organisons-nous, renforçons-nous, parlons haut, soyons nous-mêmes... En un mot : existons ». A ce refrain, les candidats (ils étaient cinq au départ) à la présidence du Mouvement des radicaux de gauche avaient répondu par les engagements les plus formels de leurs premières interventions. Or, dans une ambiance aussi fraîche que la salle non chauffée où il s'est déroulé, le congrès extraordinaire du MRG destiné à élire le successeur de M. Jean-Michel Baylet — devenu secrétaire d'Etat après du ministre des relations extérieures en juillet dernier — à la tête du parti, s'est terminé comme prévu. M. François Doubin, grandissime favori, a été élu, dimanche 13 janvier à Marseille, avec 621 voix, contre 163 à M. Jacques Lévy, 111 à M. Thierry Jeantet et 2 à M. Jean-Philippe de Gaurieu (le cinquième candidat, M. Etienne Garde, de la fédération de la Haute-Garonne, s'était retiré le matin du scrutin en faveur de M. Doubin).

La seule « surprise » de ce scrutin réside dans le faible score obtenu par M. Jeantet. Porte-parole du mouvement depuis octobre 1983, il avait voulu « politiser » la campagne présidentielle interne et se proposait de préparer la constitution d'un « mouvement des radicaux, sociaux et démocrates ». Quant à M. Lévy, ses talents d'orateur lui auront valu d'améliorer ses positions de départ.

Au cours de sa première intervention, samedi, il était apparu comme le candidat de la différence, favorable à une démarche en faveur des Droits de l'homme, seule susceptible, à ses yeux, d'attirer la jeunesse. Le lendemain, il durcissait le ton : « Nous avons l'impression que ce congrès est inutile, que le président élu avait qu'il ne commence ». Le « grand débat » qui aurait dû avoir lieu à Marseille a été « faussé, escamoté », a-t-il estimé, avant d'ajouter : « J'en ai assez que l'on dise que le MRG est un grand d'élus, qu'il sert de groom aux ministres, que c'est un ascenseur à une place : nous ne serons jamais la SAMU des notables ».

M. Crépeau : pas « honteux »

Rares ont été les intervenants qui ont manifesté un désenchantement vis-à-vis du gouvernement. Peu exprimés, pendant le congrès, la grogne et les états d'âme sur la politique gouvernementale et sur la présence du MRG au pouvoir étaient suffisamment apparus dans les relations pour que les dirigeants en aient regretté l'écho et qu'une réponse y soit donnée. M. Crépeau s'en est chargé. Seul moment animé du congrès, l'intervention du ministre du commerce, de l'artisanat et du tourisme a été un vigoureux pla-

oyer en faveur de l'action des radicaux de gauche au gouvernement. La mise en accusation des ministres n'est pas de mise « dans un parti qui s'est toujours voulu un parti de gouvernement », a-t-il expliqué. « Vouloir moderniser la France, décrire la vie politique, ouvrir un meilleur dialogue, favoriser la présence de la France et la paix dans le monde, sont des grandes idées du radicalisme, celles de l'Avenir en face [programme électoral de M. Crépeau à la présidence de 1981] qui inspire bien davantage le programme du gouvernement que les projets du PS, du PSU ou du PC ». A affirmé l'ancien président du MRG. « Nous n'avons pas à être radicaux honteux, je ne suis pas un ministre honteux », a-t-il répondu à M. Lévy, à qui il a reproché un discours post-jadiste (alors que l'ancien député, M. Pierre Poujade, a assisté aux travaux du congrès).

Intervenant le samedi après-midi, M. Roger-Gérard Schwartzberg avait lui aussi plaidé pour la mobilisation du parti afin de « gagner dans quatre cents jours ». Le succès en 1986 passe, selon le secrétaire d'Etat chargé des universités, par le déblocage de la vie politique, c'est-à-dire par le dialogue, la tolérance et le rassemblement. Il passe aussi par un remodelage de la majorité présidentielle grâce au développement d'un « puissant centre gauche » qui ne serait ni « no man's land » entre les deux camps ni « point de ralliement de opportunistes ». Il correspondrait aux 10 à 15 % d'électeurs « mobiles, disponibles » depuis qu'a disparu, avec le départ des communistes, la raison d'être de la frontière qui s'était établie en 1973 entre ceux qui acceptaient et ceux qui refusaient l'alliance avec le PC, et depuis que s'est répandue la contagion idéologique de la droite par l'extrême droite.

Successeur de M. Schwartzberg à la tête du parti, M. Baylet a proposé un « Epinal des républicains » en référence au congrès constitutif des socialistes de 1971. Pour le secrétaire d'Etat aux relations extérieures, en 1988, la présence d'un candidat issu du « troisième pôle radical et libéral » permettra à la gauche de conserver ses chances. Il a invité les radicaux à se distinguer d'un PS dont « le désarroi actuel est à la mesure de ses certitudes d'hier ».

Pour le nouveau président, M. Doubin, le combat à mener pour 1986 s'inscrit clairement à gauche et a pour objectif de convaincre les quelque 40 % de Français qui attendent « quelque chose de nouveau ». « Nous sommes à gauche », a-t-il affirmé avant de proposer aux radicaux de « constituer les commandos de la reconquête ». Premier objectif : situer le MRG à 6 % de voix aux élections législatives.

ANNE CHAUSSEBOURG.

HAUSSE DES COTES DE POPULARITÉ DE M. FRANÇOIS MITTERRAND ET LAURENT FABUS

Le dernier baromètre mensuel de l'IFOP, publié par le *Journal du dimanche* du 13 janvier, enregistre une hausse des cotes du président de la République et de premier ministre.

D'après cette enquête réalisée du 31 décembre au 8 janvier 1985 auprès d'un échantillon représentatif de mille six cent soixante et une personnes, 31 % des Français (28 % le mois dernier) se déclarent « très ou plutôt satisfaits » de M. Mitterrand contre 54 % (55 % en décembre), qui se déclarent « très ou plutôt mécontents ». M. Fabius, qui, pour sa part, satisfait 34 % des personnes interrogées, enregistre une hausse de quatre points, et réalise ainsi son meilleur score depuis son arrivée à l'Hôtel Matignon. Il en mécompte 31 % comme le mois dernier.

En ce qui concerne les personnalités de l'opposition, M. Raymond Barre reste stable avec 45 % d'opinions favorables. Il se trouve ainsi en tête, ex aequo avec M. Simone Veil qui perd deux points, M. Valéry Giscard d'Estaing (39 %) et Jacques Chirac (37 %) gagnent chacun un point.

■ M. Mauroy dans le débat national. — M. Pierre Mauroy a annoncé, samedi 12 janvier, à Lille, qu'il sera candidat aux élections législatives de 1986. Le maire de Lille n'attendra pas cette échéance pour revenir sur la scène politique nationale. Il ne participera que localement à la campagne des élections cantonales pour soutenir ses adjoints illusoires sur le terrain, mais reprendra « sa place dans le débat national », à l'occasion de la préparation et de la tenue du congrès du Parti socialiste à l'automne prochain.

LA VIE FRANÇAISE

Un numéro exceptionnel avec son supplément de

48 PAGES
SPECIAL IMPOTS

- Le calcul de vos impôts au franc près.
- Les déductions possibles.
- La nouvelle fiscalité.

UN GUIDE CLAIR, PRECIS ET INDISPENSABLE.

LE 1^{er} HEBDOMADAIRE D'ACTUALITE ECONOMIQUE ET FINANCIERE.
Dès maintenant 15 F chez votre marchand de journaux.

Placée à 6,5%, votre épargne double en 11 ans
à 13% elle double en 6 ans
13% net d'impôts en toute sécurité
c'est le rendement actuel de Ticket Cortal

Votre objectif : obtenir un meilleur rendement de votre épargne en toute sécurité

Une certaine part de votre épargne doit rester à l'abri du risque car vous la destinez à un projet précis (achat immobilier, complément de retraite...). Mais est-ce une raison suffisante pour se contenter d'un rendement de 6 à 7 % ? Les épargnants bien informés savent com-

une différence de rendement qui change tout
Si vous aviez placé 100 000 F en Tickets Cortal en décembre 1978, vous auriez 6 ans plus tard un capital net d'impôts et immédiatement disponible de 193 910 F au lieu de 154 432 F seulement avec un livret d'épargne classique, soit 39 478 F de plus pour vous en 6 ans, sans avoir pris aucun risque : le prix d'une voiture !

Les deux avantages décisifs de Ticket Cortal : un capital garanti PLUS un rendement élevé assuré

Ticket Cortal est géré par les spécialistes du Groupe de la Compagnie Bancaire qui ont pour objectif d'assurer à votre placement une progression annuelle élevée (actuellement 13 %). Leur expérience leur permet même de vous garantir une progression minimale de votre capital de 9 % l'an et cela pendant les 10 prochaines années, à condition de souscrire avant le 25 février 1985. Connaissiez-vous beaucoup de placements qui vous assurent, quoiqu'il arrive, une telle garantie ? Ainsi, avec Ticket Cortal, vous serez protégé des baisses éventuelles des taux d'intérêt mais, par contre, vous profiterez des hausses : le rendement actuel de Ticket Cortal est de 13 %.

Et, grâce au service Cortal, vous êtes tranquille

Avec Ticket Cortal, vous bénéficiez du service Cortal dont les qualités, de l'avis même de nos clients, sont :
• facilité : la valeur d'un Ticket Cortal est d'environ 1 000 F. Vous souscrivez le nombre de tickets que vous voulez. En cas de besoin imprévu, vous pouvez, bien sûr, disposer d'argent rapidement, sans pour autant « casser » votre placement.
Pour en savoir plus, demandez la documentation Ticket Cortal en composant, que vous soyez à Paris ou en Province, le 16.05.10.15.20 (votre appel est gratuit : la communication est à notre charge), ou en nous retournant le coupon-réponse ci-dessous sans l'affranchir.

Adressez-moi le dossier gratuit

qui contient tous les renseignements sur TICKET CORTAL : sécurité, rendement net d'impôts, disponibilité, + minimum garanti de 9 % si je souscris avant le 25 février 1985.

Nom _____ Prénom _____
Adresse _____
Code postal _____ Ville _____
Tél. : (dom.) _____ (bureau) _____
Renvoyez dès aujourd'hui ce bulletin sans l'affranchir à
CORTAL, Ticket Cortal, libre-réponse 9261 75 - 75789 Paris cedex 16.
Ticket Cortal est un bon de capitalisation proposé par Cortal, société de courtage d'assurance, affiliée de la profession bancaire, appartenant au groupe de la Compagnie Bancaire.
5, avenue Kléber 75116 PARIS.

CORTAL
vous procure la sécurité du Groupe de la Compagnie Bancaire.

Ticket Cortal, mais aussi Revenances, CORTAL 1980, Cortal Court terme, Cortal-Intra... sont des placements proposés par Cortal, filiale de la Compagnie Bancaire, spécialisée dans l'épargne et la prévoyance. Le Groupe de la Compagnie Bancaire : UCB-CFEC, LOCABAIL, UFB, CETELEM, CARDIF... ce sont 50 sociétés, 6000 collaborateurs, 3 millions de clients. L'importance de ses opérations le situe parmi les 10 premiers établissements bancaires de France.

BELLE JARDINIERE
SOLDES
du 3 au 31 janvier 1985
Galerie du Pont Neuf
2, rue du Pont-Neuf, 75001 Paris

es 4 vérités
un impertinent

ALEXANDRE MINKOWSKI
L'impertinent

SALUBRE ET
DECAPANT

Jean-Claude LAURE

هكذا من الأصل

POITIERS : le professeur Mériel mis en cause

Poitiers. - M. Pierre Hovare, juge d'instruction chargé de l'affaire de l'hôpital de Poitiers, vient de prendre connaissance du rapport des professeurs Jean Lassner et Maurice Cara, de Paris, experts en anesthésiologie. Ces deux spécialistes estiment que le décès de Nicole Berneron, trente-trois ans, survenu le 30 octobre

dernier au CHU de Poitiers, est bien dû à une insufflation massive de protoxyde d'azote, conséquence d'une inversion des tuyaux avant l'intervention chirurgicale. Les deux experts concluent aussi à une part de responsabilité du professeur Pierre Mériel, chef du département d'anesthésie-réanimation, dans le décès de la

jeune femme. Deux points essentiels, dans l'attente d'un autre rapport d'expertise, et ce, alors que l'affaire commence à faire l'objet d'une polémique nationale. Les défenses des docteurs Bakari Diallo et Denis Archambeau, tous deux inculpés d'assassinat, pourraient prochainement déposer une demande de non-lieu.

De notre envoyé spécial

Berneron. En d'autres termes, ils concluent que l'inversion des tuyaux d'arrivée des gaz a bien eu lieu avant l'intervention chirurgicale. Il s'agit là de la thèse de la « vaschisation » développée publiquement par le professeur Mériel. Les deux experts évoquent aussi la possibilité d'une régurgitation de la malade (le syndrome de Mendelson), un moment évoqué par les anatomopathologistes, mais pour conclure que cette régurgitation ne pouvait, en elle-même, être mortelle.

Point essentiel : les deux experts parisiens, qui ont assisté à la reconstitution de l'intervention chirurgicale, concluent aussi à une responsabilité du professeur Mériel dans le décès de Nicole Berneron, le chef du département d'anesthésie-réanimation ayant laissé sa malade sous respirateur, le privant du même coup d'une chance de survie.

« Le rapport Lassner et Cara, nous a-t-on indiqué de très bonnes sources, confirme que du protoxyde d'azote en quantité importante a été administré à Nicole Berneron, juste avant sa mort ». Il s'agit là d'un point capital dans cette affaire. Rien pourtant ne permet de penser qu'un tel rapport soit, à lui seul, de nature à clore définitivement le dossier.

L'opération de Nicole Berneron, prévue pour le 30 octobre 1984 au matin, débute en retard : aucun des deux anesthésistes affectés au bloc d'ORL n'est présent. L'un, le docteur Diallo, a été muté la veille par le professeur Mériel. Présent depuis 7 h 30 à l'hôpital, le docteur Diallo attend son ordre écrit de mutation, qui lui parviendra dans le courant de la matinée. L'autre, le docteur Guignard, solidaire du docteur Diallo, prétextera un arrêt-maladie pour expliquer son absence.

L'intervention est donc menée en présence notamment du professeur Mériel. L'anesthésie de Nicole Berneron débute avec le docteur Archambeau, qui a offert son aide au professeur Mériel.

On connaît les suites dramatiques de l'intervention : l'apparition de symptômes anoxiques (cyanose des lèvres, du lobe des oreilles, des ongles ; chute brutale de la tension artérielle), coïncidant avec les manœuvres de réanimation normales destinées à faciliter le retour à la conscience de la malade. Le décès est officiellement constaté à 12 h 15. Le professeur Mériel découvre le « sabotage » du respirateur.

M. Geneviève Schell, subitueuse procureur de la République, ouvre immédiatement une information pour assassinat ; le docteur Guignard est placé en garde à vue ; les docteurs Archambeau d'abord, Diallo ensuite sont inculpés ; le professeur Mériel accuse publiquement ses deux collaborateurs.

Le froid continue

Le froid continue à sévir sur presque toute l'Europe, où la liste des victimes s'allonge chaque jour. En Albanie, les autorités ont annoncé que les très fortes chutes de neige enregistrées ces derniers jours (2 à 3 mètres d'épaisseur dans le nord du pays) avaient provoqué la mort de trente-cinq personnes et fait de sérieux dégâts, notamment en coupant le téléphone et l'électricité. En Roumanie, la circulation des voitures privées a été interdite sur tout le territoire à partir du 12 janvier afin d'économiser l'énergie en temps de rigueur hivernale. Les ampoules électriques de plus de 40 watts ont déjà été retirées de la distribution. En Hongrie, le Danube est pris par les glaces et soixante-sept remorqueurs yougoslaves, roumains, autrichiens et allemands sont bloqués près de Mohacs, à la frontière yougoslave.

En France, où le froid s'est de nouveau intensifié le 13 janvier et où

la neige a recommencé à tomber dans tout le Midi lundi 14, le bilan des victimes directes et indirectes des intempéries s'établit à cent dix morts. Parmi ces morts de froid, pour la plupart des personnes âgées, on relève le décès d'un Algérien de trente ans, Chérif Djasri, retrouvé en bordure d'un bois à une quinzaine de kilomètres de son domicile à Héroucourt (Haute-Saône). La police enquête pour connaître les circonstances précises de cette mort.

Pour ce qui concerne la circulation, très réduite toute cette fin de semaine, les camionneurs se plaignent de la mauvaise qualité de leur gazole, qui s'empâte dans les réservoirs. Le ministre des transports, M. Paul Quilès, a mis en place une cellule de réflexion pour étudier la possibilité de livrer aux transporteurs routiers du gazole traité pour les grands froids, comme en dispose l'armée.

Huitres piégées

Un ostréiculteur normand a inventé l'huitre piégée. Pour démasquer l'auteur des vols qui l'avait dépossédé de 500 kilos d'huitres, M. Philippe Labadie, ostréiculteur à Saint-Vaast-la-Hougue (Manche), a placé dans ses parcs des huitres remplies de résine et lestées d'un message destiné au consommateur : « Les Établissements Labadie sont heureux de vous annoncer que vous venez de gagner une pleine bourrie ».

che. Il y a quelques mois, deux consommateurs ont réclamé leur lot. Les gendarmes « complices » de M. Labadie, les ont interrogés sur la provenance des huitres et sont ainsi remontés jusqu'au propriétaire d'un parc voisin. Cet ostréiculteur indolent comparaitra dans quelques semaines, sur citation directe, devant le tribunal d'instance de Cherbourg.

DES OUTILS DE TRAVAIL ET DE REFERENCE EFFICACES...



La correspondance des affaires

LA CORRESPONDANCE DES AFFAIRES
Guide multilingue
1400 mots et expressions pour comprendre ou rédiger un courrier d'affaires en Français, Anglais, Allemand, Espagnol et Italien. 336 pages 74 F

DICTIONNAIRE MULTILINGUE DES AFFAIRES
3000 mots et expressions d'usage commercial en Français, Anglais/Americain, Allemand, Espagnol, Italien et Portugais. 636 pages 98 F

nathan

Humour glacé

Charlie Hebdo est mort mais Jalons, ce mensuel satirique, a survécu. Placé en faillite, désormais, à ces nouveaux iconoclastes. Des nihilistes branchés ont succédé aux nihilistes de l'âge d'or. L'équipe de Jalons a été démise le 13 janvier au mépris Glacière, à Paris, à rejoindre un mystérieux Groupement de liaison antigel et à dénoncer avec lui « le verger assassin et Mitterrand complice ».

Ce fut une parodie des manifestations d'autrefois. Quelques dizaines de jeunes gens, venus pour beaucoup de Sciences Po et du centre universitaire de la rue d'Assas, s'agitèrent, dans un Paris désert et glacé, les mobilisations d'autrefois avec l'énergie du désespoir : « Moins 5°, moins 10°, moins 15°, cela suffit » ; « Le temps est pourri, le gouvernement aussi » ; « A bas la calotte glacière » et encore, une ambulance passant à proximité toutes sirènes hurlantes : « Ne cédez pas à la provocation ». Cette joyeuse bande s'était déjà fait connaître, en juin dernier, lors de la grande manifestation sur l'enseignement privé, par des slogans surprenants : « Tati t'es foutu, Barbary's est dans la rue ».

La petite troupe s'est arrêtée quelques instants place Denfert-Rochereau, pour entendre son porte-parole, à côté du lion imperturbable : « Camarades, amis, camarades amis, nous avons fait reculer le gouvernement de quelques degrés ». Et tous de rire en buvant du thé au rhum et en évoquant les « combats » passés pour la libération de Richard Anthony ou l'élection de Georges Pompidou, en 1988. On distribuait aussi à des automobilistes surpris quelques tracts d'un humour douteux : « Si nous sommes dans la rue, c'est pour crier notre révolte. A Grandvilliers, vingt-cinq vieillards invalides sont morts dans d'atroces souffrances à la suite de l'incendie de l'hospice (...). Place d'Italie, un poisson rouge a été congelé dans son bocal ».

L'équipe de Jalons, particulièrement imaginative, propose aussi (1), face à « l'insupportable arrogance des nouveaux pauvres », une journée nationale où chacun, « armé de gourdins et de fusils de chasse, contribuerait à l'élimination d'un fléau qui déshonore notre société ». Ainsi s'amusant en 1985 ceux que le mensuel Lui nous présente comme « des jeunes gens ou des jeunes filles modernes qui font profession de déni et d'un humour trop rares aujourd'hui ».

NICOLAS BEAU.

(1) Dans le mensuel Lui.

ACCUEIL ET CONTROLE DES IMMIGRÉS

L'attribution de la carte de séjour et les regroupements familiaux sont précisés

Trois circulaires précisant les modalités d'attribution de la carte unique de séjour de dix ans et du regroupement familial autour d'un travailleur immigré résidant en France ont été publiées au Journal officiel du samedi 12 janvier. Elles sont signées par M. Georges Dufoux, ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale, et par M. Pierre Joxe, ministre de l'Intérieur et de la décentralisation.

Annexées en conseil des ministres le 31 août 1983 et mise en œuvre par le vote de la loi du 17 juillet 1984, la réforme du titre unique de séjour prévoit qu'il n'existera plus désormais qu'une carte de séjour temporaire d'un an ou une carte de résident valable dix ans, donnant à son titulaire le droit d'exercer la profession de son choix. Ces cartes seront délivrées par les préfetures au fur et à mesure de l'expiration des titres qu'elles remplacent, notamment la carte de séjour d'une durée de trois ans. Deux millions d'étrangers sont immédiatement concernés.

Les dispositions sur le regroupement familial appliquent l'orientation fixée par le conseil des ministres le 10 octobre 1984 et par un décret du 4 décembre. Elles confirment la volonté gouvernementale de contrôler et de limiter les regroupements de familles étrangères (le Monde du 11 et du 12 octobre 1984). Officiellement, il s'agit « de garantir l'exer-

cice du droit au regroupement familial dans des conditions d'accueil qui permettent d'envisager une bonne insertion de la famille ».

Concrètement, le regroupement familial concerne désormais les seuls étrangers régulièrement installés en France depuis plus d'un an et ne peut s'étendre au-delà du conjoint et des enfants de moins de dix-huit ans. De plus, les demandes de regroupement « doivent désormais être déposées et instruites alors que la famille concernée se trouve encore dans son pays d'origine ». Il y aura donc une présélection sous le contrôle de l'Office national d'immigration (ONI). Les conditions exigées visent d'abord les ressources du travailleur immigré demandeur : elles doivent être « stables et suffisantes pour subvenir aux besoins de la famille » ; ce qui exclut les saisonniers, les étudiants autorisés à travailler et les demandeurs d'emploi. Un salaire égal au SMIC est considéré comme constituant une ressource suffisante. L'autre condition concerne le logement du demandeur (surface, état sanitaire, chauffage). L'ultime étape de la procédure « la visite médicale », devra « impérativement se dérouler dans le pays d'origine ».

Si les conditions exigées sont remplies, la décision devra être notifiée au demandeur dans un délai n'excédant pas deux mois.

Désaccords au tribunal de Pau

sur la libération de membres présumés du GAL

Le parquet général de la cour d'appel de Pau a formé, le 5 décembre 1984, deux nouveaux pourvois en cassation contre les décisions de la chambre d'accusation ordonnant la libération de M. Jean-Pierre Labadie, membre présumé du Groupe armé républicain de libération (GAL), qui avait été impliqué dans deux attentats contre des réfugiés basques espagnols. M. Labadie avait été arrêté le 15 juin dernier à Biarritz, après l'explosion d'une moto-cycliste piégée qui avait causé la mort d'un réfugié basque. « Il n'y a pas de bons ou de mauvais terroristes, il n'y a que des criminels de droit commun », a déclaré, lors de l'audience de rentrée judiciaire à Pau, le procureur général M. Henri Bégonne.

Le parquet général de la cour d'appel de Pau s'était déjà pourvu en cassation, le 26 juin dernier, contre la mise en liberté par la chambre d'accusation de dix personnes inculpées par les juges d'instruction de Bayonne dans la préparation d'un attentat contre des réfugiés basques. Ces mises en liberté avaient été décidées notamment pour « vices de procédure ». La cour de cassation devrait rendre ses décisions sur ces dossiers d'ici à quinze jours.

Au total, sur les vingt personnes inculpées depuis le début 1984 dans des attentats contre des réfugiés basques, treize ont été libérées et sept sont encore détenues.

Paris-Colombo un avant-goût du Paradis



Vendredi et dimanche, partez vers le Paradis

Deux fois par semaine, venez découvrir le luxe de notre service, en route vers Colombo. Dégustez nos vins, choisissez votre menu, même en classe économique et laissez-vous séduire par le service chaleureux qui n'appartient qu'à ceux qui vivent au Paradis.



Consultez votre agence de voyages ou Air Lanka à Paris, 9 rue de la République, Paris 75002. Tél. 267.43.44.

La route est bordée
Il y a de plus gran
que l'Europe va o
d'une conscience
premiers des droits d
liberté de la pensée. La
la solitude avec t
la doctrine de l'indiv

dernier avers

RENTREE publique

1985 : la formation des ministres des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique.

Le second d'autre part, des efforts sont faits pour améliorer les conditions de travail des enseignants, la « mobilisation » des enseignants, la transformation de l'école en un lieu de formation des citoyens, la promotion de l'enseignement technique.

La rentrée scolaire est une période importante de l'année. Elle est marquée par la mise en route des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique, la formation des ministres des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique.

La rentrée scolaire est une période importante de l'année. Elle est marquée par la mise en route des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique, la formation des ministres des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique.

La rentrée scolaire est une période importante de l'année. Elle est marquée par la mise en route des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique, la formation des ministres des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique.

La rentrée scolaire est une période importante de l'année. Elle est marquée par la mise en route des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique, la formation des ministres des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique.

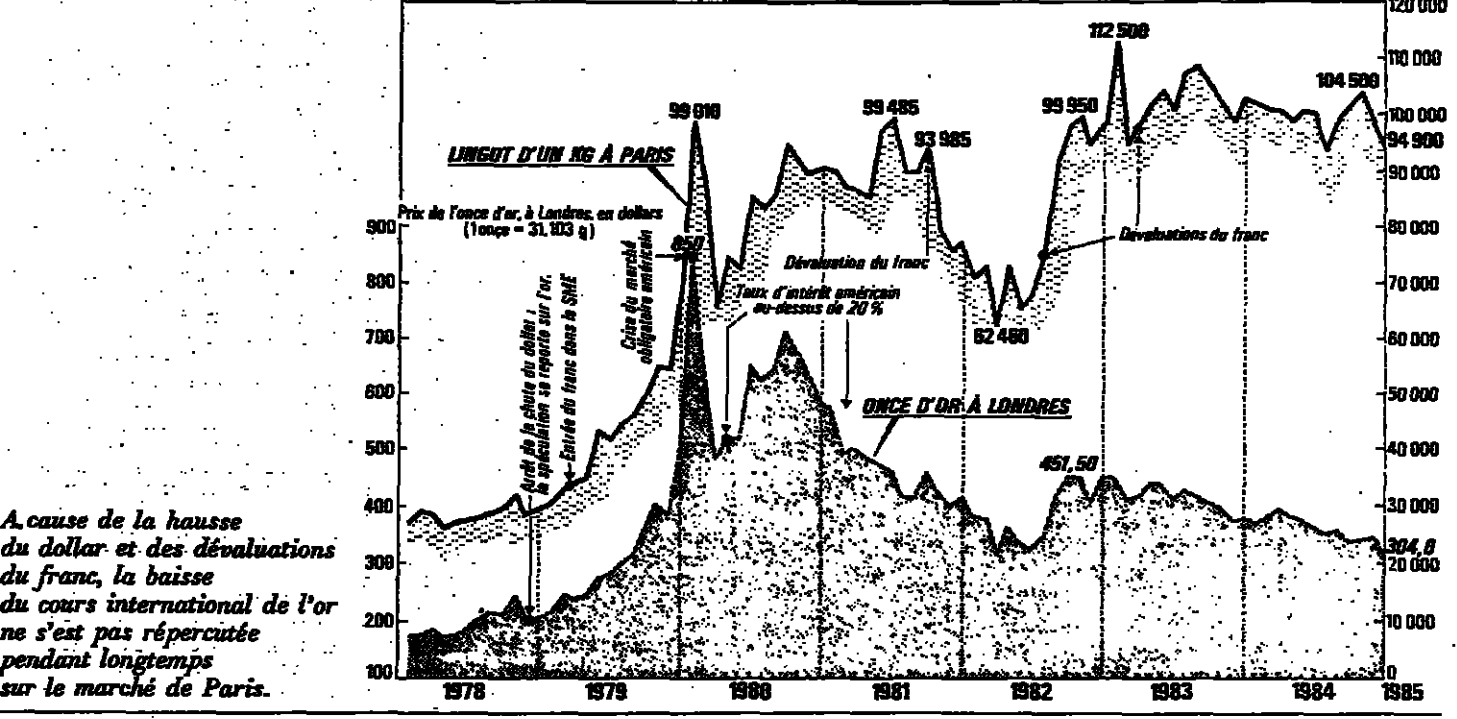
La rentrée scolaire est une période importante de l'année. Elle est marquée par la mise en route des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique, la formation des ministres des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique.

La rentrée scolaire est une période importante de l'année. Elle est marquée par la mise en route des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique, la formation des ministres des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique.

La rentrée scolaire est une période importante de l'année. Elle est marquée par la mise en route des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique, la formation des ministres des programmes de l'école publique, l'accroissement de la recherche scientifique.

Le Monde ECONOMIE

L'EFFET DE LA « DÉSINFLATION » S'ACCENTUE SUR LE MARCHÉ DE L'OR



A cause de la hausse du dollar et des dévaluations du franc, la baisse du cours international de l'or ne s'est pas répercutée pendant longtemps sur le marché de Paris.

Les deux versants du sommet

UNE bonne partie de l'histoire monétaire et financière, voire politique, du monde pourrait être lue sur les graphiques retraçant l'évolution des cours de l'or. C'est le même phénomène qui explique pourquoi les prix du pétrole non seulement n'ont pas diminué en Europe et au Japon, mais ont continué à y monter malgré leur sensible diminution en dollars. A cela s'ajoute, pour la France, la conséquence des dévaluations de sa monnaie (sans les trois dévaluations subies depuis octobre 1981, le dollar ne vaudrait guère aujourd'hui plus de 7 francs).

Le second fait mis en lumière par le graphique est que l'évolution des cours en dollars de l'or épouse la forme d'une classique courbe en cloche, avec un sommet en forme de pointe. La pointe en question apparaît comme l'aboutissement de l'immense vague d'inflation qui a déferlé sur le monde depuis la seconde moitié des années 60, et qui a eu, entre autres, pour effet de porter le prix de l'or de 35 dollars à 850 dollars l'once.

Avec les années 80, on est entré dans une autre phase de l'histoire économique et financière, caractérisée au contraire par un ralentissement brutal des taux de croissance des crédits bancaires, accablant maintes entreprises à la contraction de leurs activités, et les plus vulnérables d'entre elles à la faillite pure et simple. Les conditions dans lesquelles s'est opérée l'explosion de la demande d'or — qui, en l'espace d'un peu plus d'un an (entre l'automne 1978 et janvier 1980) en multiplia par quatre le prix — montre bien que la force d'impulsion principale, c'était l'énorme « réserve d'inflation » accumulée pendant les années 1977 et 1978, au cours desquelles le dollar avait été la victime d'une véritable orgie d'expansion monétaire.

Rien ne pouvait plus, en 1979 et début 1980, arrêter la spéculation sur l'or qui se manifestait en grand, alors que l'institut d'émission américain avait déjà commencé de reprendre les rênes, faisant remonter les taux d'intérêt et le dollar.

Le fait qu'actuellement les forces de « désinflation » continuent à faire sentir à plein leurs effets incite à conclure pas prudemment et très provisoirement que le moment n'est pas encore venu d'une remontée durable du prix de l'or.

PAUL FABRA.

Renforcer le SME en le rendant plus souple pour mieux résister au dollar

par JEAN-PAUL PLANCHOU (*)

L'ENVOLÉE du dollar ne laisse toujours pas de surprendre car elle est pour le tout rationnellement inexplicable. D'inquiéter au vu de ses conséquences. Ses fluctuations, aujourd'hui à la hausse, sont excessives. Le dollar est sensiblement surévalué. Qui le mènerait ? Ni la monnaie américaine, ni les performances réelles de cette économie, ni même en définitive le niveau élevé des taux d'intérêt ne suffisent à expliquer complètement son appréciation actuelle. Avec les privilèges impériaux qui lui sont attachés, la valeur de change du dollar exprime aussi, en termes monétaires, un rapport de forces politique et psychologique.

Quoi de plus naturel dès lors que le marché américain draine l'épar-

gne internationale, pompe les ressources financières européennes (35 milliards de dollars en 1983 !), provoque un renchérissement aussi artificiel que généralisé du coût de l'argent, pour financer au bout du compte la reprise outre-Atlantique. Aucune ligne de riposte efficace n'est dressée contre l'effet dollar.

Mais demain, qu'en sera-t-il ? L'aggravation abyssale du déficit budgétaire (de 28 milliards de dollars en 1980 à 200 milliards de dollars en 1984), comme de celui de la balance commerciale, qui à sa manière atteste la sous-compétitivité de la monnaie américaine, appellent — mieux vaudrait tôt que tard — une réduction des déséquilibres. De l'ampleur de ces mesures devrait résul-

ter une détente sur les taux d'intérêt plus significative et franche que celle qui actuellement balbutie. Et ce retournement de politique de susciter probablement un détournement de la confiance. Les flux de capitaux, spéculatifs et donc changeants, pourraient alors s'orienter vers d'autres marchés, se porter notamment sur des devises européennes fortes aux dépens des monnaies faibles. Ainsi, par les tensions nouvelles qu'elle ferait naître, la baisse du dollar pourrait logiquement en cause l'intégrité du système monétaire européen.

(*) Député de Paris (PS-CERES), délégué général du club République moderne.

Pourtant, les promoteurs de cet accord visent justement à limiter les effets perturbateurs des fluctuations du dollar. Et si ce système a indéniablement constitué une zone de relative stabilité entre les monnaies européennes, il n'a pu amortir les mouvements de grande ampleur entre celles-ci et la devise américaine. Cette impuissance, demain, peut le faire oublier.

Certes, les pays aux monnaies contestées peuvent prendre le risque de renforcer les dispositifs de rigueur sociale, de relever fortement les taux d'intérêt, pour dissuader une spéculation à la baisse et tenter de s'accrocher aux monnaies fortes, au deuschemark en l'occurrence, en vue de préserver les modalités d'exercice du SME.

(Lire la suite page 16.)

TIERS-MONDE ET AGRICULTURE

Le dernier avatar d'un « autre développement »

LES stratégies du développement ont été, comme quelque am- basses. Leurs thèses sur le développement autarcique (self-reliance), les techniques intensives, les communautés rurales et l'ardeur des masses commencent à pâlir devant la découverte des communes populaires de Mao Zedong et des villages japonais de Tanizaki. Il fallait remettre l'ouvrage sur le métier, trouver encore « un autre développement ». En 1984, comme les champions qui poussent un peu partout après la pluie, se propage une nouvelle théorie, notamment par le biais d'organisations de coopération.

Tout va mal dans le tiers-monde : échecs, effets pervers de l'aide, famine, endettement catastrophique, gaspillages des grands projets, transferts de technologies inadéquates et nocives : voir le drame de Bhôpal en Inde. Comment sortir de ce cauchemar qui dure depuis trente ans ? Même les révolutions ont raté.

A partir de ce constat, nos stratégies occidentales et ceux du tiers-monde proposent des mots-clés : « microdéveloppement », « participation et créativité des masses », « structures associatives ». Pour étayer ces thèses, divers exemples de développement en de coopération sont mis en avant : petits projets bien encadrés entraînant véritablement un village en Amérique latine, en Afrique, en Asie. Les promoteurs peuvent être des étrangers ou des locaux, le financement international ou interne.

Expérimentés sur une petite échelle, ces nouvelles stratégies devraient ensuite se généraliser. Comme l'écrit Henri Rouille d'Orfouil, la « préoccupation majeure » est de passer du « micro » au « macro ». Des Africains, des Indiens se réfèrent à Gandhi tout dans le même sens (1).

Les réalités du milieu rural sont beaucoup plus nuancées que ne le décrit le diagnostic sur l'échec du développement. A côté de situations très angoissantes comme il en existe en Afrique noire, rappelons qu'en

Asie (les deux tiers de la population des pays sous-développés), le déficit alimentaire est en baisse ou a disparu dans la plupart des Etats, avec l'exception majeure et très inquiétante du Bangladesh. Les politiques de stockage et de prix du grain se sont considérablement améliorées, ce qui permet d'éviter les crises dramatiques qu'a connues l'Inde en 1965 ou 1966, lorsque des millions de personnes seraient mortes de faim sans une énorme aide alimentaire correctement distribuée par les autorités.

Il est vrai qu'en Asie, malgré ces progrès, des couches importantes de la population restent mal nourries et victimes de graves abus, principalement dans les régions de faible croissance agricole. En revanche, dans les districts avancés qui fournissent le gros de l'excédent céréalier, la révolution verte profite aussi aux pauvres dont le niveau de vie tend à s'améliorer.

Comment par ailleurs imaginer qu'il suffirait de quelques décennies pour supprimer la pauvreté ou la misère dans des pays aussi peuplés et fragiles que les Etats d'Afrique noire, ou aussi lourds à manier que l'Inde ?

Fondés sur ces diagnostics incertains, les nouvelles stratégies ont en outre un goût de déjà vu, malgré un vocabulaire plus savant. Avant et tout de suite après la décolonisation, les petits projets n'ont pas manqué dans le tiers-monde. Or ceux qui ont réussi ont bénéficié de conditions artificielles, grâce à une densité exceptionnelle de cadres motivés, compétents et, condition subsidiaire, de forts soutiens financiers. Songons aux premiers « Community Projects » de l'Inde en 1948, à l'expérience de Comilla au Pakistan-Orientale en 1959, aux nombreux projets d'animation rurale ou de développement communautaire en Afrique noire avant et après 1960.

Les cadres avaient su se mouler dans la communauté locale, faire participer activement les paysans à leur propre prise en charge. Or, chaque fois que l'on a voulu passer du

micro au macro, c'est-à-dire généraliser le système sur une grande échelle, ce fut, non pas toujours l'échec complet, mais un succès très inférieur à celui des expériences pilotes. Il est en effet impossible de disposer du même encadrement qualitatif et de fonds en suffisance. Mené par des fonctionnaires inévitablement peu motivés, pas trop compétents, le système s'effondre. Au lieu d'animer les villages dans des structures participatives, il renforce le poids des notables, notamment grâce aux coopératives.

Alors pourquoi s'obstiner dans cette voie ? J'en discutais récemment avec un Indien, responsable d'une organisation privée dans son pays. J'ai fini par remarquer que, pour appliquer sa formule en grand, il fallait quelques milliers de personnes jouissant du même ascendant moral que Gandhi et dotées d'un sens plus aigu des contingences technico-économiques.

Que faire ?

Précisons notre pensée. Même si les petits projets n'aident qu'un nombre limité de personnes, ils sont pleinement justifiés. Il est par contre erroné d'en faire le moteur du développement, de croire que « petit poisson deviendra grand ».

Alors que faire au niveau national ? On pourrait davantage insister sur quelques principes simples, ayant fourni leurs preuves sous diverses latitudes il y a des siècles et aujourd'hui. Comme le rappelle Emmanuel Le Roy Ladurie (le Monde du 2 décembre 1984) « faire l'histoire du passé c'est apprendre le présent ». Du développement de l'Europe au onzième-douzième siècles ou des grandes heures de la Chine ancienne émergent de précieuses lignes directrices, ce que j'appelle le processus global de développement rural, soit l'articulation de plusieurs facteurs et secteurs interdépendants, susceptibles de promouvoir — y compris chez les pauvres — croissance de la production et emploi. Il s'agit d'innovations

techniques décisives, d'une bonne infrastructure, de l'essor du commerce entre villes et campagnes, de la petite industrie, d'une diversification des activités agricoles.

Ce vieux schéma se retrouve de nos jours dans les districts avancés de la Chine, de l'Inde, de l'Indonésie, même dans certaines zones de l'Afghanistan avant la guerre actuelle. Cette stratégie ne s'appuie pas sur des mini-projets, mais sur des mesures de portée élargie qui vont à l'encontre des formules de self-reliance (compter sur ses propres forces) en milieu local. Dans le passé comme aujourd'hui, les régions qui ont connu — ou connaissent — des progrès ont eu besoin d'innovations techniques, très souvent venues du dehors et parfois de fort loin, d'échanges féconds entre la communauté locale et le monde extérieur.

Les « raccourcis techniques » (A. Sauvy) sont rendus encore plus nécessaires par la très forte pression démographique, qui exige, plus que de simples améliorations, de vigoureux et rapides accroissements de la production, comme en connaissent les régions avancées d'Asie.

Et pour terminer, relisons ce paréchisme catalan de 1243 cité par Pierre Gourou lors d'un colloque : « L'irrigation rend libre, l'irrigation rend riche ». Vérité capitale pour le monde tropical, aride ou pluvieux. Dans les zones mieux arrosées, l'irrigation sert d'appoint quand les pluies sont en retard et permet une seconde récolte en saison sèche.

Sans céder à la mode rétro, une meilleure lecture de l'histoire, la nôtre et celle d'outre-mer, liée à l'observation précise des réalités contemporaines, peut constituer une démarche plus sûre que d'éphémères recettes pour lutter contre la pauvreté du tiers-monde.

GILBERT ETIENNE.

(1) Coopération autrement, Paris, L'Harmattan, 1984, pp. 34-36, cf. aussi le Monde du 7 décembre 1984 sur le congrès mondial des jeunes agriculteurs à Ougandougou.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE MARSEILLE

Mercredi 23 janvier 1985 à 18 h
Dans les salons de l'Intercontinental
3, rue Castiglione - 75001 Paris
L'ESCAEM-L organise une conférence sur :

**L'ÉLARGISSEMENT
DE LA COMMUNAUTÉ À L'ESPAGNE
ET AU PORTUGAL**

Avec la participation de messieurs Alfred Conroy, des communautés européennes, Michel Drain, du CNRS, le professeur Jacques Mille et Philippe Saman, de la chambre de commerce française de Barcelone.

ESCAE MARSEILLE - LUMINY
CARREFOUR MÉDITERRANÉEN INTERNATIONAL

Domaine de Luminy - 13009 Marseille - Tél. : (91) 41.01.60

مكتبة من الأصل

LES BANQUES ET L'ARGENT DES JEUNES

Epargnants en culottes courtes

« **G**AMIN, la tirelire m'indresse... », disent actuellement les banquiers aux jeunes désireux de réduire en morceaux leur petit cochon rose au profit d'un compte en banque « comme papa et

maman ». Si l'on en croit les établissements qui se sont lancés les uns après les autres à la conquête de ce nouveau marché (le Crédit commercial et industriel - CCI - a lancé le premier l'offensive, en octobre 1983, suivi, un an plus tard par le Crédit

lyonnais, la Société générale, la BNP, entre autres), la collecte de l'argent de poche justifie la campagne de publicité déclenchée à cette occasion.

Un épargnant en culottes courtes dispose de beaucoup plus d'écono-

mies qu'on ne l'imagine parfois : 2 000 à 3 000 F par an en moyenne par tête blonde, selon les spécialistes, ce qui représente, sur la base de quelque 7 millions de jeunes âgés de dix à dix-huit ans, au minimum 22 milliards de francs. Beaucoup

Au nom de la « banalisation » entre établissements de crédit, la compétition est ouverte. Tous les réseaux se sont mis en tête de « fidéliser » ces jeunes gens et jeunes filles, à l'instar de la fée Ecoureuil, qui a eu l'idée en son temps de déposer ses livrets A dans le berceau des nouveau-nés, une initiative que les banques traditionnelles n'ont toujours pas pardonnée aux caisses d'épargne. Pour cela, il faut tenir un double langage : montrer au jeune qu'il peut tout à fait se comporter en client adulte (avec force plaquettes explicatives, cartes magnétiques et conseils personnalisés), tout en développant le côté ludique de l'opération (bandes dessinées, places de cinéma...).

Naturellement, la campagne publicitaire s'en ressent. « CJC 13-18 ans : la petite dernière », annonce le Crédit industriel et commercial, juste au-dessus de la photo d'un ravissant poupon qui, négligemment appuyé sur le coude, songe déjà, sans doute, à la « banque de demain ». Des posters sont imprimés à destination des pré-adolescents tout fiers de brandir la carte « MOA » qui leur ouvre la voie des distributeurs automatiques.

« Multillon junior : j'ai ma banque », proclame le lion, symbole animalier du Crédit lyonnais en montrant de la patte la carte personnelle « Multillon junior », déposée en équilibre - instable - sur une paire de patins à roulettes. Elle donne droit à l'abonnement gratuit à un magazine de cinquante pages largement ouvert aux (jeunes) dessinateurs de BD. C'est également l'abonnement à une revue, entre autres avantages, que propose la Banque nationale de Paris avec son nouveau produit « Jeune épargne », essor voisin du plan « édu » commercialisé par la Société générale.

Avec quel succès ? Compté tenu de la relative nouveauté des expériences tentées (encore que certaines d'entre elles consistent simplement en un habile « habillage » de produits déjà existants pour leur donner un autre « look »), il est difficile d'évaluer avec certitude l'impact de ces diverses campagnes. A l'heure des premiers bilans, le CCI, qui annonçait pour les six premiers mois de l'ouverture de 4 500 comptes de jeunes de treize à dix-huit ans (dont 60 % de garçons et 40 % de filles), soit l'objectif assigné au personnel pour l'année entière, attend de pied ferme 15 000 à 20 000 clients par an. Sur tout depuis qu'il a eu l'assurance que 70 % environ de ces jeunes clients devraient maintenir par la suite leur compte, là où ils l'ont ouvert, après leur majorité (le Monde du 4 mai 1984).

L'expérience a été jugée suffisamment positive pour que les autres banques régionales du groupe CCI, notamment le Crédit industriel de l'Ouest ou encore la Banque régionale de l'Ain, la Banque Scaillet Dupont, emboîtent le pas au grand frère parisien. A la Société générale, où l'on se déclare très satisfait du nombre de comptes (4 000) ouverts au cours du premier mois d'expérimentation, on a placé la barre très haut : 500 000 comptes jeunes escomptés à l'horizon 1987, dont le tiers pour la clientèle des quinze-dix-sept ans et les deux tiers pour les dix-huit-vingt-quatre ans, ces « nouveaux majeurs », dont le nombre avoisine les 6 millions.

Au Crédit lyonnais, où l'on n'hésite pas, dans certaines agences,

à faire le « pied de grue » à la sortie des écoles pour sensibiliser les jeunes au « message », une technique commerciale que pratiquent d'ailleurs d'autres concurrents, le chiffre de 80 000 comptes Multillon est avancé pour les premiers mois avec pour ambition finale 200 000 nouveaux clients. Un chiffre assez voisin de l'objectif que s'est assigné la BNP (300 000 comptes), alors que la démarche apparaît plus prudente au Crédit agricole et dans les banques populaires. Encore que toute latitude soit laissée aux caisses régionales pour prendre les initiatives qu'elles estiment judicieuses à l'égard de cette clientèle d'épargnants en culottes courtes. Ainsi, la « banque verte » qui possède des comptes sur livrets « l'ivi » pour les tout-petits (une sorte de petit canard à la tête en forme de tirelire) ou pratiquant, sur le terrain, c'est-à-dire dans les écoles et collèges, une vulgarisation informatique et bancaire destinée aux dix-quatorze ans, constate avec satisfaction l'initiative « plus en pointe » de telle caisse, par exemple celle du Gers, qui a assorti l'ouverture de ces comptes jeunes de la délivrance d'une carte magnétique.

Une rentabilité nulle

Celle-ci ne permet que des retraits d'espèces, dans la limite du solde disponible sur le compte et, sur ce point, tous les banquiers sont immanquablement : pas question de permettre à ces clients potentiels de virer au « rouge » dès leur prime jeunesse et de faire un usage immédiat du chèqueur dont la remise s'effectue au compte-gouttes dans de rares établissements. Cela, dans le but de ne pas grever outre mesure un compte d'exploitation sur lequel pèsent déjà des frais de promotion très importants pour les grands réseaux (« quelque chose de sérieux entrepris à l'échelon international coûte plus de 10 millions de francs », estime un banquier parisien) et des coûts d'ouverture de compte qui ne sont pas négligeables (20 à 30 F en moyenne).

« Les bénéfices attendus de cette nouvelle collecte devraient, tout au plus, équilibrer les charges liées à la gestion des comptes », reconnaît-on au Crédit lyonnais. « Dans l'immédiat, la rentabilité de l'opération est nulle : elle va même coûter de l'argent. C'est une opération de promotion à moyen terme », admet tel autre professionnel, reconnaissant les réticences que continuent à manifester certaines directions lorsqu'il s'agit de mettre en balance le « coût » final de cette « chasse aux jeunes » et la marge bénéficiaire des banques, singulièrement rognées depuis deux ou trois ans par des ouvertures de risques qui vont croissant.

Mais l'argument selon lequel « Les jeunes d'aujourd'hui sont les clients de demain » semble l'avoir emporté dans l'esprit de tous ceux qui ont entrepris, parallèlement, une vaste campagne de prospection de clientèle traditionnelle avec, pour certains grands établissements, l'ambition d'ouvrir de 100 000 à 150 000 comptes nouveaux dans les prochains mois. Une politique qui constitue toutefois une volte-face après l'« écrémage » des petits comptes pratiqué ces dernières années.

SERGE MARTI.

	BNP	SOCIÉTÉ GÉNÉRALE	CRÉDIT LYONNAIS	CCI
LES PLUS JEUNES ...	En test dans les groupes de Brest, Gap, Creil et Saint-Germain-en-Laye. Début de l'opération : 20 février 1984.	En test depuis le 16 octobre 1984 dans les régions de Normandie et Dauphiné-Savoie. Généralisation prévue au printemps 1985.	Généralisé en septembre 1984.	Généralisé en septembre 1984.
Nom du produit	Jeune Epargne	KK	Multillon-Junior	Compte 13-18
S'applique aux jeunes âgés de	9-16 ans	15-17 ans	Avant 16 ans	13-18 ans
Type de comptes :				
- Compte à vue	Oui	Oui	Oui	Oui
- Compte d'épargne rémunéré à 6,5 %	Oui	Oui	Oui	Oui
- Carte magnétique	Oui	Oui	Oui	Oui
Retrait dans les GAB BNP (gratuits), 100 F à 1 800 F par semaine au choix des parents.		Retrait dans les caisses Eclair SG 100 F minimum jusqu'à hauteur du solde du compte (connexion informatique).		Une carte de retrait MOA dans les GAB CCI 100 F minimum et jusqu'à hauteur du solde disponible.
Avantages complémentaires	- Affiliation à un club international. - Poster : o A l'ouverture : o En échange de 18 « points épargne » (2 points sont donnés à chaque versement). - Revue tous les deux ans (bandes dessinées « amusez-vous du club »).	- Affiliation à un club : Club KK - Bulletin de liaison sans périodicité donnant droit à des réductions et des tarifs préférentiels dans un magasin de la région considérée.	Le titulaire du compte justifiant le paiement de neuf places de cinéma dans les salles UGC se voit offrir la dixième gratuitement. Les intérêts acquis sur le compte d'épargne lui permettront de décaisser un prêt à un intérêt au taux de base bancaire en vigueur à la date de la demande du prêt.	Néant
LES 16-18 ANS ...	Les jeunes de 16 à 18 ans sont considérés comme majeurs et ont donc tous les produits classiques dans le cadre de la loi. (Elle exclut les crédits au principe.)			
Type de comptes :				
- Compte à vue	Oui	Oui	Oui	Oui
- Compte d'épargne rémunéré à 6,5 %	Oui	Oui	Oui	Oui
Délivrance de chèqueur avec autorisation parentale	Oui	Non	Oui	Non
18 ANS ET PLUS :				
Les étudiants	Crédit étudiant	Prêt études	Prêt études	Prêt études
Bénéficiaires	Tous les étudiants pouvant justifier de deux années d'études supérieures ou inscrites dans une grande école.	Prêt études	Prêt études	Prêt études
Montant maximum	40 000 F	50 000 F	50 000 F	60 000 F
Taux	10 % Accord de dérogation avec grandes écoles à partir de 9,25 %.	12 % Nombreux accords privilégiés en dessous du taux standard.	De 9,75 % à 11,75 % (assurance comprise), variable selon les études.	10 %
Durée maximum	9 ans	7 ans	8 ans	8 ans et 3 mois
Garantie	Cautions	Cautions	Cautions	Néant
Projet	Crédit premier emploi. Salarié pour les jeunes n'ayant pas subi d'études longues (accréditation en cours d'élaboration).	Prêt vie active. De 5 000 F à 20 000 F. Durée : 1 à 2 ans (en cours d'expérimentation).	Néant	Néant

Ce tableau, non exhaustif, a été limité aux quatre réseaux ayant généralisé l'opération « jeunes de seize ans », hors secteur mutualiste.

(Publicité)

Vous voulez développer votre carrière !

Vous avez besoin de perfectionner vos connaissances.

L'ISSEC vous propose des programmes modulaires, sans absence prolongée hors de l'entreprise, variés, pour mieux s'adapter aux différentes étapes de votre carrière professionnelle.

Cycles de perfectionnement dans une fonction de l'entreprise, et la possibilité d'un diplôme homologué au niveau d'une grande école de gestion.

Séminaires de deux ou trois jours pour faire le point d'une technique ou d'un nouvel outil de gestion.

Programmes pour dirigeants.

Parce que l'ISSEC atteint la réputation nationale et internationale, ce qu'il apporte va au-delà du simple perfectionnement des connaissances.

L'ISSEC, c'est un lieu d'échanges entre professionnels et professeurs, conseils d'entreprises, qui sont en relation avec d'autres pays, d'autres cultures.

C'est aussi un club qui organise des débats sur des sujets d'actualité et des groupes de travail qui vous permettent d'échanger entre professionnels vos expériences sur des problèmes précis.

Partenaire de votre carrière.

Session Printemps 1985

Mars 1985 - Tél. (1) 233-21-88

Institut supérieur des sciences économiques et commerciales
Etablissement de formation continue privé
35, boulevard Sébastopol, 75001 Paris - Tél. ESSEC 697789F

M./Mme Fonction
Société
Adresse pers./prof.
Veuillez m'envoyer la brochure présentant les programmes :
☐ Programmes pour dirigeants
☐ Management général
☐ Cycles de perfectionnement
☐ Personnel et formation
☐ Comptabilité/
Contrôle de gestion
☐ Direction juridique/
Secrétariat général
☐ Séminaires ISSEC
☐ Diriger une PMI
☐ Marketing/Commerce international
☐ Logistique et production
☐ Finance
☐ Informatique de gestion
☐ Organisation/Management
☐ ISSEC langues

plus si l'on comptabilise les 7,8 millions de jeunes de quinze à vingt-quatre ans recensés par l'INSEE (enquête emploi-1983) répartis respectivement entre 3,37 millions d'actifs, 3,83 millions de salariés et 0,63 million d'autres inactifs pour respecter la terminologie de cet institut.

De quoi intéresser au plus haut point les milieux bancaires, qui se trouvent en présence d'une quasi-saturation des comptes ouverts aux adultes (98 % d'entre eux sont « bancarisés ») et qui voient dans cette nouvelle manne potentielle (d'ici à 1992, près de 850 000 jeunes atteindront chaque année leur majorité) un moyen de rééquilibrer la pyramide des âges de leur clientèle. Sous couvert d'une pédagogie active destinée à répondre « au vrai besoin d'éducation », que manifestent les jeunes « sur le plan de l'usage de l'argent, de la banque et de l'univers économique en général », pour reprendre l'explication d'un professionnel, c'est surtout la volonté de se « placer » face à la concurrence qui se fait jour.

Halte au Vol

1 serrure à 5 points
PICARD
+ d'autres marques
Matériel
GARANTI 5 ANS
+
1 blindage acier
15/10
+
4 gouljons d'acier
anti-dégondage
+
3 cornières
anti-pince
à l'extérieur sur le
pourtour de la porte
OFFRE EXCEPTIONNELLE
3.800 F TTC
Pose et dépl. comp.
PARIS-BANLIEUE
Sté S.P.P.
11, rue Minard
92130 Issy-les-Moulineaux
☎ 554.58.08
554.41.95
FACILITES DE PAIEMENT

L'anglais au sprint

L'anglais, vite, très vite ?
Bloquez une semaine sur votre agenda. Pendant cette semaine ILC va vous débloquer en anglais : 6 heures par jour pour progresser à pas de géant. Vous avez le vertige ? Les stages collectifs de 2 semaines (4 h par jour), ou les cours trimestriels de 3 ou 4 h par semaine. Pour être à l'heure anglaise ? Les stages en Angleterre, d'une semaine ou plus, dans les Centres de formation ILC. Bons, très bons... ou débutants ? Notre test de niveau, sans engagement de votre part, vous apportera la réponse. Venez nous voir à ILC. L'English Connexion
ILC INTERNATIONAL LANGUAGE CENTRE
20, passage Dauphine, 75006 Paris
Tél. 325.41.37
LONDON - PARIS - TOKYO - SINGAPORE

Un chantier naval suédois converti en centre pluridisciplinaire de recherche

Depuis longtemps, la coopération entre l'Université et l'industrie ne constitue plus un problème en Suède. Particulièrement exemplaire de la façon dont les chercheurs de l'Université s'immergent dans le monde industriel est le cas de l'ancien chantier naval de Lindholmen, à Göteborg.

COMMENT transformer un chantier naval en un projet ambitieux tourné vers l'avenir ? La question s'est posée en 1976 quand le chantier naval de Lindholmen, à Göteborg, a fermé ses portes, en licenciant plusieurs milliers de salariés.

La réponse est là aujourd'hui, sous la forme de bâtiments modernes en briques rouges, surmontés d'un logo représentant trois triangles communicants, censés symboliser la formation, la recherche et la production. C'est cette trilogie qui fait l'originalité de « Projekt Lindholmen », le premier projet ayant été choisi pour bien montrer qu'il s'agit d'une structure en perpétuelle évolution.

Quand le chantier naval a dû fermer, il y avait un potentiel humain et technologique qu'il aurait été criminel d'abandonner. L'idée est donc née d'en faire un centre de formation professionnelle, puis, de fil en aiguille, de recherche, de développement de nouveaux produits, enfin de production.

« Dynamisme et pluridisciplinarité sont les maîtres mots des gens qui travaillent ici », souligne le directeur, Alf Johanson. Et de développer la richesse qui découle de la fertilisation croisée des trois composantes : « La coopération entre la formation et la production fait que l'élève se familiarise avec tout le processus industriel. La formation a un contenu plus concret ».

« Recherche-production : la production à Lindholmen permet l'analyse, l'expérimentation et la démonstration des résultats de la recherche ».

« Formation-recherche, enfin : par leurs contacts avec les chercheurs, les enseignants découvrent les techniques futures ».

La ville de Göteborg est propriétaire des installations, renouées par

l'Etat pour 60 millions de couronnes (à peu près autant de francs), mais Projekt Lindholmen ne verse pratiquement aucune rétribution à la ville. Le chantier se comporte au contraire comme s'il était propriétaire des lieux puisqu'il vit en partie du produit de ses loyers et de la vente de son savoir-faire.

Les principaux locataires sont une école secondaire professionnelle, et plusieurs ateliers de formation continue, gérés par la direction nationale du travail (réparation de véhicules, entretien de chariots de maintenance, montage de moteurs Diesel marins, soudure, etc.). Près de mille deux cents élèves et stagiaires se succèdent tous les jours dans ces ateliers et dans l'école.

Il croisent les chercheurs qui sont au nombre de douze, dont cinq docteurs d'université et sept ingénieurs. Leurs disciplines vont de la médecine du travail à l'acoustique appliquée, en passant par la psychologie du travail, l'ergonomie, l'audiologie, la technique de ventilation, la technique de mesure instrumentale. Ils viennent presque tous de l'université de technologie de Göteborg (Chalmers).

Ces douze chercheurs sont chargés de « vendre le projet Lindholmen » à l'extérieur, en faisant venir des PME ayant un produit à développer, mais manquant d'équipements et de chercheurs d'autres disciplines. L'équipe pluridisciplinaire joue en somme le rôle d'« accoucheur » de projets. Avantages : la gestation est plus rapide et surtout l'ensemble des aspects de la conception et de la fabrication sont ainsi pris en compte en même temps.

A Lindholmen, on travaille actuellement sur une soixantaine de projets. Exemples de réalisations conjointes industriels-chercheurs : un système de guidage de filets de pêche (otter-board) pour les chalutiers, entré en phase de production. Il freine moins le chalutier et permet de faire d'importantes économies d'énergie ; un système de forage pour la recherche d'eau dans le tiers-monde ; une péniche pour le pêche aux moules (à l'état de prototype).

Dans le domaine de la formation, on a créé à Lindholmen les premiers cours de sécurité pour les travailleurs de plates-formes en mer. Et un cours de conception assistée par ordinateur (CAO) est dispensé à des formateurs, qui pourront eux-mêmes faire de la formation continue aux ingénieurs et techniciens.

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

Un effet multiplicateur sur l'emploi

L'objectif était non pas de créer des emplois, mais de mettre en place une structure originale qui, à moyen terme, pourrait avoir un effet multiplicateur sur l'emploi. Actuellement, le projet Lindholmen fait travailler 68 personnes : l'équipe de recherche et développement : 12 chercheurs ; la cellule gestion et entretien, qui comprend 10 ingénieurs et techniciens et 10 ouvriers ; (Ces deux cellules vivent du produit des loyers.) la cellule de formation à la sécurité des plates-formes en mer : 2 personnes ; l'unité de développement du matériel : 10 personnes ; la cellule de production : 20 personnes ; (Ces trois dernières sont autonomes sur le plan financier.)

Enfin, une cellule administrative de 4 personnes pour l'ensemble. Les seules subventions venant de l'extérieur sont celles du Fonds de l'environnement du travail (ASF), chargé en Suède de soutenir les projets contribuant à l'amélioration des conditions de travail.

Le projet Lindholmen est séduisant par les idées de pluridisciplinarité qui le sous-tendent, mais une des trois composantes de la trilogie semble manquer le pas : la production est encore faible au regard des importants investissements réalisés par l'Etat pour rénover le site. Ainsi, le système de guidage des filets de pêche n'est produit qu'à raison de deux par semaine.

Le triangle n'est pas « équilibré ». Alf Johanson en est conscient mais estime que son équipe travaille pour le moyen et le long terme. Il est sûr que certains des produits développés pourront être fabriqués en série dans les entreprises ayant apporté l'idée et pourront même être exportés. Mais pour le moment le projet Lindholmen est encore au stade du post-démarrage. Il n'a pas vraiment pris sa vitesse de croisière. Même si le chantier ne résonne plus du grésillement des soudures, du martèlement des tôles et du grincement des grues géantes, le lieu revêt une autre forme : on y prépare l'avenir. Et il n'a pas été réduit à l'état de riches industrielles comme tant d'autres.

GUY DE FARAMOND.

COMMANDES D'AVIONS

Airbus est content, Boeing aussi

QUEL tintamarre, le 11 septembre dernier, lorsqu'on apprit que la compagnie américaine manifestait l'intention d'acquiescer à 91 bi-réacteurs de la famille Airbus ! Quelle magnifique croupière taillée au géant américain Boeing dont le dynamisme avait assés un quasi-monopole dans les cieux des Etats-Unis ! N'en déplaise aux amateurs de belles empoignées, Goliath se porte aussi bien que David. Parce que le trafic aérien des compagnies aériennes du monde entier a augmenté en 1984 de 8,5 %.

Parce que les compagnies membres de l'IATA, enregistreront pour la première fois depuis trois ans des bénéfices : 1 milliard, 1 milliard et demi de dollars.

Des perspectives commerciales presque roses, des rentrées financières : il n'en fallait pas plus pour que les transporteurs aériens pensent à renouveler leurs machines dont certaines consomment beaucoup de kérosène et ne répondent plus aux nouvelles normes de bruit dictées par les Etats occidentaux.

Après la traversée du désert

Puis que le contrat Panam, qui est toujours en négociation, ce sont les carnets de commandes d'Airbus et de Boeing qui proviennent ont intérêt renouvelé des compagnies aériennes pour des avions flamboyants neufs.

Chez Airbus Industrie, on salue le champagne. Le retournement du marché a été véritablement spectaculaire en 1984 après une traversée du désert en 1982 et en 1983. En effet, on a enregistré 35 commandes fermes contre 18 en 1983, 17 en 1982 et 42 en 1981. Le creux est moins prononcé au niveau des livraisons d'appareils, car Airbus a pris soin de ralentir les cadences de production : 48 avions ont été livrés en 1984, au lieu de 38 en 1983, et 46 en 1982.

Sur les 35 appareils commandés en 1984, 7 sont des A 300 (dont 4 pour Panam) ; 4, des A 300-600 ; 10, des A 310, et 14, des A 320. Apparaît pour la première fois, dans le panorama industriel d'Airbus, le A 320, bi-réacteur court-courrier de 150 places, dont les systèmes de pilotage et de maintenance s'annoncent comme très perfectionnés. Acheteurs du dernier-né de la compagnie Airbus : Air France, Air Inter, British Caledonia, Cyprus Airways, Inex Adria. Mise en service : 1988.

En ce qui concerne le programme Panam, M. Pierre Faillier, directeur commercial d'Airbus Industrie, en a précisé le déroulement. Les quatre premiers A 300 B 4 livrés ont décollé, le 21 décembre, de Toulouse. « Ils ont été intégralement payés pour la somme de 160 millions de dollars par la société américaine de leasing qui les loue à Panam », a déclaré M. Faillier. Huit A 300 B 4 et quatre A 310-200 supplémentaires seront fournis à Panam avant la fin du premier semestre 1985 pour un montant de 680 millions de dollars. La deuxième partie du contrat pourrait être conclue au printemps 1985. « Il devrait porter sur la commande de douze A 310-300 et de seize A 320-200 représentant 1 milliard de dollars environ ». A ce tableau, il convient d'ajouter des options d'achat sur treize A 310-300 et trente-quatre A 320.

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer de nouveaux marchés, à partir d'études sur l'amélioration des conditions de travail ».

« Mais, insiste Roland Kadeffors, responsable de l'équipe des chercheurs, on ne se contente pas d'adapter des industries à développer des projets jusqu'au stade commercial. Nous essayons aussi de prévenir les besoins des industriels et de créer

TENNIS

McEnroe : le maître des maîtres

Correspondance

New-York. - L'Américain John McEnroe a gagné le Tournoi des maîtres au Madison Square Garden (New-York), dimanche 13 janvier, devant dix-huit mille spectateurs, en battant le Tchèque Ivan Lendl (7-5, 6-0, 6-4) en 1 h 53 min. C'est la troisième victoire de l'Américain dans cette épreuve après celles de 1979 et de l'année dernière. Un chèque de 100 000 dollars a été remis au vainqueur. Lendl a touché 60 000 dollars.

La remise des trophées des Masters a été l'occasion d'un touchant tableau familial. La mère du champion, Kay McEnroe, a été conviée aux côtés des officiels pour recevoir les clés de la ville gagnées par son champion de tennis. Le père de McEnroe, John senior, qui est l'agent de son fils, ne s'est pas mêlé aux personnalités pour la photographie du souvenir. Pourtant il y aurait bien eu sa place, car il est apparu aux observateurs pendant les matches qu'il ne se contentait plus de gérer les affaires du numéro un mondial. On a remarqué des signes entre père et fils au cours du match avec le Suédois Jarryd. Sur une décision qu'il contestait, McEnroe a interrogé des yeux son père qui lui fit signe, comme un juge de ligne dont la vision est bouchée, qu'il n'avait rien vu. Est-ce qu'à l'avenir le fils « relancera » l'arbitre sous l'impulsion du père ? John senior avait l'habitude de jeter les gants de base-ball sur les arbitres sportifs dont les décisions lui déplaisaient.

à l'époque où John était au collège. Le tennis de McEnroe, délié mais tonique, avec une instantanéité de gestes et un sens inné de l'anticipation, n'ouvre, lui, aucune perspective à ses poursuivants. Depuis un an, l'Américain répète que, quand il joue bien, personne ne peut le battre. Il ajoute parfois, après avoir réalisé un match exceptionnel comme lors de sa victoire à Flushing Meadow sur Borg en 1981, et hier au Madison : « J'avais le sentiment de pouvoir faire ce que je voulais ».

Lendl, lui, a fait ce qu'il a pu. Ce n'est déjà pas rien, mais face à un McEnroe en état de grâce qui a gagné onze jeux d'affilée, de 4-5 au premier set jusqu'à 2-0 au troisième, c'est quand même peu. Lendl avait remporté cette épreuve en 1982 et encore en 1983, en pulvérisant McEnroe. Depuis, l'Américain a gagné en sûreté dans son jeu du fond du court. Son service, et notamment une deuxième balle frappée à plat, est encore plus varié et « performant » et, chose capitale, il retourne les services canons du Tchèque.

Le voir avancer à la rencontre de l'engagement adverse, bras bloqué pour le revers comme un chevalier qui tient un bouclier, prêt, derrière, à sortir l'épée de la volée, est un spectacle étonnant. « Il est libéré de toute crainte quand il sert bien », a dit Lendl. « Rien alors ne l'arrête et il tente le tout pour le tout sur ses retours ».

Dans les six sets de deux finales successives, ici, Lendl n'a pas réussi une seule fois à prendre le service de l'Américain. Dimanche, il a perdu le sien au onzième jeu du premier set, tout en réussissant cinq premiers balles sur six et, plus fort encore, au premier jeu du deuxième set, en ne servant que des premières balles. Un crève-cœur.

La première manche de Lendl fut pourtant excellente. Frappant lourdement mais variant intelligemment le poids et l'angle de ses attaques, servant bien, il aurait suffi d'un rien pour qu'il l'emportât. Au huitième jeu, par exemple, il n'avait les deux premiers points de l'Américain au service. A 0-30, Lendl réalisait un nouveau retour parfait, rasant le filet, qui tombe « dans les lacets » de l'Américain. Mais McEnroe parvint à déposer une balle délicate hors d'atteinte du Tchèque slovaque. « Il a de tels

réflexes, a dit Lendl, il est si doué qu'il trouvera toujours la parade à toute nouvelle tactique. Et alors il faut chercher de nouveau une faille quelque part ».

Même quand il semble handicapé, McEnroe reste insaisissable. Il s'est notamment poché l'œil au moment du service pour le gain du premier set. Une balle qu'il faisait rebondir sur sa raquette lui était retombée sur l'œil droit. Il a dû demander trois minutes de soins. « Je ne voyais plus rien », a-t-il expliqué. Sa chaise fut vite entourée d'officiels inquiets. L'idée qu'une finale télévisée par une grande chaîne nationale (NBC) pourrait se terminer sur un incident aussi d'iniquité. Heureusement, pour tout le monde, l'œil était intact et Lendl, qui était resté pendant tout ce temps en attente sur sa chaise, pouvait regagner sa ligne de fond. La punition ne faisait que commencer.

SKI ALPIN

Le genou de Pirmin

L'Autrichien Marc Girardelli, qui court sous licence luxembourgeoise, a obtenu, dimanche 13 janvier, à Kitzbuehel (Autriche), sa cinquième victoire de la saison et la troisième en slalom. Il s'est imposé dans une deuxième manche exceptionnelle. Avec 165 points, il ne compte plus que 14 points de retard sur le Suisse Pirmin Zurbriggen (179 points) au classement général provisoire de la Coupe du monde.

Le grand pendant à donc été Zurbriggen, qui a dû déclarer forfait en raison d'une blessure au genou gauche. Le skieur suisse s'était blessé, samedi, dans la deuxième descente de Kitzbuehel, qui lui avait permis de réaliser le doublé comme Karl Schranz en 1972 et Sepp Wächter en 1979. Opéré à Bâle le 13 décembre, le Suisse devrait néanmoins pouvoir participer aux

championnats du monde de Bormio (Italie) du 31 janvier au 10 février.

Le « super-géant » de Phonten à Michela Figini

La championne olympique de descente, la Suisse Michela Figini, a brillamment remporté, dimanche à Phonten (Suisse), sa quatrième course de la saison au terme du deuxième « super-géant » comptant pour la Coupe du monde féminine de ski alpin, devant l'Allemande de l'Ouest Maria Klebl et une autre Suissesse, Maria Walliser.

Les Françaises Anne-Flore Rey et Carole Merle ont pris respectivement les 11^e et 12^e places et marquent leurs premiers points en Coupe du monde.

LE TOURNOI DE PARIS DE JUDO

Tayot, Tayot, Tayot !

Le tournoi de Paris qui a eu lieu les 12 et 13 janvier au stade Cocherin.

Premier rendez-vous international depuis les Jeux olympiques, cette épreuve a été l'occasion pour chaque équipe de tester une nouvelle génération de combattants.

Trois Français, Hansen (moins de 65 kilos), Meilho (moins de 71 kilos), Camu (moins de 86 kilos), le Japonais Kida (moins de 60 kilos), le Sud-Coréen Lee (moins de 78 kilos), l'Allemand de l'Ouest Neureuther (moins de 95 kilos) et le Soviétique Iaromanko (plus de 95 kilos) se sont imposés lors du Tour-

noi de Paris qui a eu lieu les 12 et 13 janvier au stade Cocherin. Parmi les quatorze Français qui sont montés sur les sept podiums, Lopes (moins de 60 kilos), Bozo (moins de 65 kilos), Tayot (moins de 78 kilos), Gledhill et Agostini (moins de 95 kilos) se sont ainsi mis en évidence en prenant la troisième place de leurs catégories respectives.

Générosité et courage

Ce garçon longiligne avait déjà attiré l'attention du public de Cocherin, en avril dernier, à l'occasion des championnats de France. Il s'était en effet battu comme un lion contre le champion incontesté, mi-moyens Michel Kowak, véritable force de la nature, qui avait terminé le combat complètement épuisé. Autant de générosité et de courage face à un adversaire qui allait devenir, dans les semaines suivantes, médaillé de bronze aux championnats d'Europe et aux Jeux olympiques de Vancouver, où il a été éliminé par l'ancien international Michel Brousse. Il poursuit maintenant des études d'éducation physique à l'Institut national du sport (INSEP).

C'est un pur produit de cette filière judo qui suscite tant d'enthousiasme dans les autres fédérations sportives.

LE RALLYE PARIS-DAKAR

Vedettes sur le sable

Le rallye Paris-Alger-Dakar (14 000 kilomètres), qui a la réputation d'être une épreuve insupportable, a tenu jusqu'ici toutes ses promesses. Le convoi composé de cent cinquante motocyclistes, de trois cent cinquante automobiles et de cinquante camions qui a pris le départ le 1^{er} janvier, place d'Armes à Versailles, a perdu à mi-parcours près des deux tiers de ses participants. Ils restent moins de deux cents - cinquante-quatre motos et cent trente-huit autos et camions - à affronter la piste qui doit les conduire, le 22 janvier, à Dakar.

La tempête de sable qui a soufflé sur le désert du Ténéré, la semaine dernière, n'a pas atteint la violence de celles des années précédentes. Elle a néanmoins réduit la caravane dans à peu près les mêmes proportions. Les plus célèbres des concurrents ont été contraints à l'abandon. Le Belge Jacky Ickx et l'acteur Claude Brasseur, qui étaient venus au « Dakar » pour tenter la nouvelle Porsche 959 en vue des grands rallyes, ont abandonné après que leur véhicule - moteur exposé et train avant hors d'état - ait percuté contre une barrière rocheuse à 160 kilomètres-heure. La deuxième Porsche en course, de René Metge, a manqué un contrôle et a été éliminée par suite d'un contrôle de vitesse. C'était la fin des ambitions de l'écurie ouest-allemande.

Le Français Bernard Darniche (Audi-Quattro) a été stoppé près de l'Arbre du Ténéré par une défaillance de son embrayage, puis par une rupture du pont arrière. Le Belge Guy Cousin, qui pilote une Opel-Manta, a perdu la première place qu'il occupait depuis Tamarassat en s'enlisant dans les sables. Rien n'est pour autant perdu, pour la Colombi, une filiale cinématographique de Coca-Cola, envisage de tourner l'été prochain « Yellow Jersey » (le maillot jaune), un film sur le Tour dont le héros serait Dustin Hoffmann. Dans leur rêve de séduire l'Amérique, les organisateurs du Tour ont cependant oublié les concurrents : la Coca-Cola qui leur sera généreusement offerte à l'arrivée couvrant une proportion de 60 à 80 mg par litre, de la caféine, une substance recherchée dans les contrôles anti-dopage.

Zamirov et l'Anglais Andrew Cowan font en tout cas aujourd'hui un égal avec les Porsche, qui atteignent, certes, la vitesse de pointe de 200 kilomètres-heure.

Assistance interdite

Les motos non plus n'ont pas été épargnées par la malchance. Serge Boudon (Yamaha) et Gilles Lalay (Honda) se sont égarés, à leur tour, dans le désert et ont perdu vraisemblablement le rallye entre Dirkou et Ifrouane (Niger). Boudon, qui a rejoint Agadez à 8 heures, samedi matin, a repris aussitôt sa moto pour rallier Gao. A cause d'une boucle détreillée, il s'est, en effet, retrouvé à 30 kilomètres de la piste principale, en compagnie de Henri Pescarolo (Land-Rover).

Le motard français, qui a pour habitude de dire qu'« on ne gagne pas Paris-Dakar », mais que « ce sont les autres qui le perdent », a, du coup, laissé le champ libre à l'italien Franco Picco, également sur Yamaha. Avec Picco, leader, Andrea Marinoni, troisième, et Giuseppe Finadamo, quatrième, Yamaha-Italie a placé ses pilotes. Mais cette situation pourrait bien être provisoire, car des camions d'assistance de l'écurie qui avaient abandonné au début du rallye ont rejoint Agadez et Ifrouane. Le règlement interdit l'assistance dans ces conditions et prévoit la mise hors course des concurrents.

Le Belge Gaston Rabier (BMW) se révèle le concurrent le plus sérieux pour le leader-italien. Trente-quatre minutes seulement séparent les deux hommes. Hubert Auriol (Ligier-Caviga) n'a plus sa superbe des épreuves précédentes.

HALTÉROPHILIE

Radiations soviétiques

Deux des meilleurs haltérophiles du monde, les Soviétiques Anatoli Pissarenko, vingt-six ans, et Alexandre Kourlovitch, vingt-trois ans, ont été radiés à vie de l'équipe d'URSS pour « actions portant atteinte à l'honneur des sportifs soviétiques ».

Anatoli Pissarenko, détenteur de onze records mondiaux, champion du monde en 1983 en URSS, avait obtenu les trois médailles d'or de la catégorie, battant au passage le record du monde de l'arraché avec 206 kg.

Les deux athlètes avaient été arrêtés au début de décembre à l'aéroport de Montréal, alors qu'ils étaient venus participer au tournoi international de Toronto. Les douaniers avaient découvert dans leurs bagages des médicaments susceptibles pour un montant de 13 000 dollars. L'entraîneur Philpino, qui a été pressenti par la fédération française d'haltérophilie pour entraîner les meilleurs Français en vue des Jeux olympiques de 1988, a été également limogé.

RUGBY

France-Galles compromis

La froid et la neige qui sévissent actuellement sur la France contrarient l'organisation des compétitions sportives de plein-air. Trois matches sur vingt prévus dans le groupe A du championnat de France de rugby ont eu lieu dimanche 13 janvier. Le match France-Galles, première rencontre du Tournoi des cinq nations, pourra-t-il, dans ces conditions, se dérouler normalement, samedi 19 janvier, au Parc des princes ? Le terrain, qui est recouvert d'un centimètre de neige, est surtout gelé sur une épaisseur de quinze centimètres. Or la pelouse du stade de la porte de Saint-Cloud ne dispose pas des moyens nécessaires à son réchauffement. Si les conditions météorologiques ne s'améliorent pas dans les jours à venir, il est probable que France-Galles ait lieu. La décision devrait être prise mercredi 16 janvier au plus tard.

LES RÉSULTATS

Paris-Dakar

Étape AGADES - GAO

Spéciale AGADES - TCHIN TARABDEN

MOTOS

1. Chuck Stearns (E-U, Yamaha), les 316 kilomètres en 3 h 1 mn 25 s ; 2. Hubert Auriol (Fra., Ligier-Caviga), 3 h 2 mn ; 3. Jean-Michel Barin (Fra., Honda), 3 h 6 mn 55 s.

Automobiles

1. Metge-Lemoine (Fra., Porsche 959), 1 h 5 mn 22 s de pénalité (temps impairé 2 heures) ; 2. Cousin-Lopes (Bel., Opel Manta), 1 h 10 mn 20 s ; 3. Pescarolo-Fourcico (Fra., Land Rover Pacific), 1 h 14 mn 15 s.

Camions

1. Zamirov, 22 h 55 mn 22 s ; 2. Cowan, 9 h 22 s ; 3. Cousin, 4 h 40 mn 38 s.

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Treizième journée)

*Orthez b. Stade Français ... 118-107
*Limoges b. Le Mans ... 115-98
*Saint-Etienne b. Monaco ... 105-96
*Vichy b. Tours ... 106-87
*Arignac b. Mulhouse ... 101-97
*Villeneuve b. Antibes ... 83-79
*Cann b. Châlons ... 85-84

Classement général. - 1. Limoges et Villeneuve, 35 pts ; 2. Stade Français, 33 ; 3. Antibes, 31 ; 4. Châlons et Orthez, 29.

Football

COUPE DE FRANCE

(Huitième tour)

La huitième tour de la Coupe de France de football, perturbé par le report de dix-huit rencontres sur vingt-neuf, a été marqué, samedi 12 et dimanche 13 janvier, par trois surprises : Grenoble, Guingamp et Reims, équipes de

division 2 ont en effet été éliminées par Amiens, le SO Meuse et Compiègne, clubs de division 3.

Handball

COUPE D'EUROPE

DES VAINQUEURS DE COUPE

En quart de finale (match aller) de la Coupe des vainqueurs de coupe, le FC Barcelone a battu, sur son terrain, l'USM Gagny (25 à 17).

Hockey sur glace

CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Vingt-deuxième journée)

*Chamonix b. Français Volants ... 10-3
*Gap b. Tours ... 8-5
*Villard-de-Lans b. Amiens ... 6-3
*Saint-Gervais b. Briançon ... 11-3
*Tignes b. Megève ... 5-3
*Grenoble b. Caen ... 10-3

Classement. - 1. Saint-Gervais, 38 pts ; 2. Gap, 33 ; 3. Megève, 32 ; 4. Français Volants, 29 ; 5. Grenoble, 28 ; 6. Chamonix, 26.

(Les six premiers sont qualifiés pour la deuxième phase du championnat - play off - qui débute mardi 15 janvier.)

Rugby

CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Treizième journée)

Trois rencontres seulement du championnat de France de rugby ont eu lieu dimanche 13 janvier :

*Grenoble b. Bayonne ... 11-7

*Toulon b. Bourgoin ... 32-10

*Nîmes et Nice ... 9-9

Volley-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE

(Dixième journée)

*RC de France b. JSA Bordeaux ... 3-1

*Amiens Sports b. Arago Sète ... 3-1

*AS Grenoble b. AS Cannes ... 3-1

*Montpellier-UC b. Stade Français ... 3-0

Classement. - 1. Assièze Sports, 19 pts ; 2. Montpellier-UC, 18 ; 3. AS Cannes, 17.

LE LIVRE D'OR DU CYCLISME 1984

Philippe BOUVET

Entre Laurent Fignon, qui s'est pleinement confirmé, et Bernard Hinault, qui a gagné le grand combat de son retour en activité, le cyclisme français possède deux belles épreuves d'affilée. Champion de France 1984, vainqueur du Tour de France pour la deuxième année consécutive, Laurent Fignon s'est montré l'un des meilleurs mondiaux, pendant que Bernard Hinault, lui, redonnait combat à son adversaire.

LE LIVRE D'OR DU CYCLISME 1984 de Philippe Bouvet retrace au premier feu ces belles épreuves entre l'ancien et le moderne.

Mais les autres héros de cette saison figurent aussi dans cette galerie des champions. Francesco Moser, qui a pulvérisé le record de l'heure en repoussant les limites humaines, Sean Kelly, l'empereur des classiques, et Claude Chappellier, l'inattendu champion du monde, figurent, entre autres grandes figures contemporaines, dans LE LIVRE D'OR DU CYCLISME 1984, cet ouvrage traditionnellement riche de toute la vie du cyclisme et des exploits des uns et des autres.

LE LIVRE D'OR DU CYCLISME 1984 est aussi un « Spécial Fignon ». C'est pourquoi le préface de Pascal Jules, son ami intime, dresse de Laurent Fignon un portrait authentique et sensible. Nous découvrons l'homme Fignon dans toute sa vérité.

Collection Sports 2014

Editions SOLAR

Prix T.T.C. : 85 F

Le Monde

culture

SKI ALPIN

Le genou de Pirmin

Le champion du monde de ski alpin, Pirmin Zurbriggen, a été élu meilleur skieur du monde en 1984. Il a remporté la médaille d'or aux Jeux olympiques d'hiver de 1984 à Sarajevo. Il est également champion du monde en slalom et en descente. Il a été élu meilleur skieur du monde par les professionnels de la discipline.

DE JUDO

Tayot !

Le judoka Tayot a remporté la médaille d'argent aux Jeux olympiques d'hiver de 1984 à Sarajevo. Il a été élu meilleur judoka du monde en 1984. Il a été élu meilleur judoka du monde par les professionnels de la discipline.

LE RALLYE PARIS-DAKE

Vedettes sur le sable

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris. Il a réuni des vedettes de la voile française. Le rallye a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

Le rallye Paris-Dake a été organisé par le club de voile de Paris.

« Lords of the New Church »

Formé en 1981 à partir de transfuges de la scène punk anglaise, le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion. Le groupe est composé de Steve Barrow (Dead Boys) à la guitare, Nick Turner (Baroness) à la basse et Kermit (Sham 69) à la batterie. L'album est intitulé « Lords of the New Church ».

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

Le groupe Lords of the New Church a écrit un album qui est une critique de la religion.

THÉÂTRE

Un ballet de rêves

Rêves : vie indépendante qui naît de mondes inconnus où les gestes les plus simples s'écrivent d'un geste, se déforment, se défont, se gonflent, se défont. Images violentes qui enjambent le temps et l'espace. La logique, prise d'assaut par ces phantasmes, se dissout en fumée. Et celle-ci prend des formes enveloppantes dont il faut se méfier. Visions, apparitions, qui se détachent sur fond d'obscurité. Canchennars créés par Philippe Adrien dont la mise en scène de ces « rêves » de Kafka ressemble à un ballet, une chorégraphie de l'imaginaire.

Philippe Adrien n'a laissé échapper aucun détail sans jamais céder à la facilité. Son spectacle court sur une corde raide, mais ses comédiens donnent l'impression de pouvoir marcher dans les airs. Une main, un bras, une épaule, le roulement d'une hanche, s'inscrivent dans un ensemble où tout est conçu pour créer l'étrange, l'onirique, le fantasmagorique.

Lentement, celle d'un but qu'on ne peut atteindre. Arrêt brutal : exaspération, impuissance. Et soudain, les visages et les corps se tordent. La mort se dresse sur le point de les piéger. On a envie de se réveiller mais des personnages balafrés, vêtus de noir, apparaissent. Une jeune femme accrochée par la bouche se balance au bout d'une corde.

Il faudrait avoir des yeux dans le dos ou être doué d'ubiquité pour voir dans leur ensemble ces « rêves » de Kafka car Philippe Adrien utilise tout, l'espace du Théâtre de la Tem-

pe, la mise en scène de Philippe Adrien éveille les sens, exacerbe l'imagination et bouleverse toutes les frontières qui séparent l'existence de l'état de veille. Ces rêves deviennent familiers, trop pour qu'on les revoie sans inquiétude. Ainsi ce bateau des morts qui passe sans bruit n'a-t-il pas une nuit envahie notre sommeil ?

CAROLINE DE BARONCELLI

★ Théâtre de la Tempête, 20 h 30.

CINÉMA

FIN DU CONFLIT ENTRE WIM WENDERS ET SON DISTRIBUTEUR

« Paris, Texas » en Allemagne fédérale

De notre correspondant

Bonn. — Sept mois après son couronnement à Cannes, *Paris, Texas* a enfin fait son apparition le 11 janvier dans seize salles de cinéma allemandes. Sa sortie avait été retardée par une interminable querelle entre Wim Wenders, le metteur en scène, et le Filmverlag der Autoren, chargé de la distribution. Une querelle qui apparaît tout à fait superflue au moment où le cinéma d'auteur allemand, boudé par son public, traverse déjà une grave crise.

Qui a eu raison, qui a eu tort ? Si les critiques, enflammées par le premier grand succès d'un film allemand depuis longtemps, ont dans leur ensemble pris le parti de Wim Wenders, les responsables sont plus partagés qu'il n'y paraît. Que le Filmverlag der Autoren, qui passe pour être plus aussi bien dirigé qu'avant et auquel on reproche des accords contestables avec les Américains d'Orion pour tenter de renouer ses affaires, n'ait pas réussi à concevoir un plan de distribution à la hauteur du succès rencontré par le film à l'étranger est une chose. Que, de par le montage financier du film, il lui soit en revanche possible de bénéficier de retombées sans commune mesure avec son apport initial n'avait rien en soi de scandaleux.

Fondé à l'origine par de jeunes metteurs en scène pour aider la distribution des films du nouveau cinéma allemand, le Filmverlag der Autoren avait été tiré de la faillite dans les années 70 par le propriétaire actuel de l'hebdomadaire *Der Spiegel*, Rudolph Augstein, qui détient depuis une part majoritaire. Wim Wenders était l'un des rares metteurs en scène à y être associé jusqu'à ces derniers mois. La querelle de « diva » qui a opposé les deux hommes par presse interposée paraît plutôt curieuse au moment où les cinéastes allemands se plaignent de la méalmé des sociétés de distribution américaines en RFA, où le taux de pénétration du film allemand est inférieur à 10 %. On voit

THEATRE 14 JEAN-MARIE SERREAU - 545-49-77

« LE MALENTENDU » • ALBERT CAMUS

Compagnie JEAN BOLLELY

et l'interprétation des trois tragédies est royale... la pièce voit figurer avec ses beautés, (Gilles Comte, La Mère), « Des moments d'une grande intensité », (G. Duru, M. Oba), « Une franchise de langage », (Le travail de Bollely force l'admiration), (L.P. Léonard, l'Amant), (Adrienne), (C. Kerschbaum, l'Œuvre de Paris).

Jusqu'au 31 janvier

« ANDROCLÈS ET LE LION », de G.-B. Shaw

Proprement britannique

Le théâtre de Bernard Shaw, si souvent joué qu'il ait été dans notre pays, est-il traduisible en français ? Lorsque nous lisons les préfaces dont Shaw accompagnait l'édition de ses pièces, nous saisissons ce qu'il dit, nous sommes frappés par sa vigueur d'esprit, ses inventions d'idées, sa rapidité de regard, sa façon châteaubrienne et gaie d'aller au plus juste, sans traîner. Et puis nous passons à la pièce, soit par la lecture, soit par l'audition du spectacle, et ce n'est plus le même homme : Shaw devient appliqué, raisonneur, s'empêchant dans des dialogues démonstratifs d'un propos plutôt rebattu, coupé de temps à autre par des plaisanteries qui froient la bêtise grossière.

Ne serait-ce pas que le théâtre lui-même de Shaw repose sur un effet d'optique, ou sur une sorte de centre de gravité mental, ou sensible, proprement britannique et inexportable ? *Androclès et le Lion*, pièce écrite par Shaw en 1913, présente quelques moments un peu comiques, un peu forcés, un peu faciles, autour de l'anecdote connue racontée par Aul-Gelle : dans l'arène, l'esclave Androclès n'est pas déchiré par le lion, car celui-ci reconnaît l'homme qui l'a naguère guéri d'une blessure. Ces moments ne volent pas haut, mais font rire.

MICHEL COURNOT.

★ Théâtre du Marais, 20 h 30.

« CONVERSATION CHEZ LES STEIN », à la Bastille

Une femme privée d'amour

M^{me} de Stein a eu une liaison avec Goethe, et il est parti. Elle essaie de traverser ce vide, de saisir une trace au moins des bouleversements déjà passés, de mettre au présent ses souvenirs. Elle va et vient autour de l'amour, face à son mari qui ne dit rien. Elle lui parle, se parle. Cette « conversation » est en fait un long monologue avec lequel la mise en scène de Jean-Louis Martinelli ne triche pas.

Les hommes ne sont pas présents : seulement M^{me} de Stein (Guillemette Grobon), plus une soprano (Annie Tasset) qui chante des lieder, accompagnée au piano par Anne-Marie Fijal. Le programme cite Roland Barthes : « L'espace du lieu est affectif... Son espace vrai d'époque, c'est, si l'on peut dire, l'intérieur de la tête, de ma tête... » Musique intime et confidences adressées aux oreilles anonymes des spectateurs. L'action est déplacée vers l'intemporel, dans un décor abstrait : le piano, deux colonnes, et en toile de fond, un tableau qui représente un gril-lage. Fausses grilles et vraie cage aux barreaux invisibles, ou

COLETTE GODARD.

★ Théâtre de la Bastille, 19 h 30.

« TRAIN D'ENFER »

Comme le MRAP, la LICRA a accueilli « avec satisfaction » *Train d'enfer*, de Roger Hanin (le Monde du 12 janvier), la ligne internationale contre le racisme et l'antisémitisme a elle aussi l'intention de se constituer partie civile dans l'affaire qui a inspiré le film (l'assassinat d'un jeune Algérien en 1983).

SALLE GAVEAU - MARDI 15 JANVIER - 20H30

SALLE GAVEAU - MERCREDI 16 JANVIER - 20H30

jean-pierre wallez, direction et soliste

huguette dreyfus, clavecin.

alain marion, flûte (le 15)

paul bouffil, violoncelle (le 16)

daniel arrignon, hautbois (le 16)

J.S. BACH - K.P.E. BACH - J.C.H. BACH

Location : Agences et Salle Gaveau

563.20.30

ENSEMBLE ORCHESTRAL DE PARIS

avec Jean-Pierre Wallez

AU COLLOQUE DE « FRANCE-FORUM »

M. Raymond Barre dénonce le « complexe louis-quatorzième »

La revue *France-Forum* a organisé les 10 et 11 janvier, au Sénat, un colloque sur le thème « Culture et démocratie aujourd'hui », auquel participaient essentiellement des personnalités de l'opposition, en particulier M. Raymond Barre. Le discours de l'ancien premier ministre est intervenu en clôture des deux journées, d'ailleurs pour définir une politique culturelle de l'opposition que pour attaquer celle de l'actuelle majorité. M. Lang avait fait les frais, il est vrai, de quelques-unes des interventions précédentes.

M. Barre, constatant qu'il y a « désormais un enjeu politique dans la culture », a dénoncé le « complexe louis-quatorzième » de la République, qui s'est manifesté, selon lui, par la croissance « exponentielle » du nombre des grands projets de l'Etat : « Le général de Gaulle avait un grand projet culturel, M. Pompidou aussi. M. Giscard d'Estaing, deux. Aujourd'hui, il y en a douze : sept à Paris, cinq en province ».

Pour M. Barre, une politique culturelle ne peut être que globale. Il n'est pas souhaitable d'avoir une vision sectorielle de cette politique, elle ne doit pas être la responsabilité d'un seul homme, mais celle du gouvernement. Cette politique globale doit, a-t-il déclaré, l'ancien premier ministre, une politique de conservation du patrimoine, au sens large, ainsi que de médiation et d'initiation. Elle suppose une action plus efficace de formation et d'enseignement, et elle touche donc à l'éducation. Il existe dans ce domaine « une carence absolue » du système éducatif français, a souligné M. Barre.

Les incitations supposent un choix, mais ce choix ne doit pas être politique : « Il ne doit pas y avoir d'intérêt politique », a-t-il dit. M. Barre, qui a noté cependant l'importance de la culture nationale. La reconnaissance des autres cultures, leur choc et leur interpénétration ne doivent pas faire renoncer à cette culture nationale.

Le coût de la culture, enfin, doit, comme la santé, être lié à l'argent dont l'Etat dispose. La continuité du financement est essentielle, et à cet égard « les lois-programmes sont indispensables ». Notant qu'il doit exister une articulation prévisible entre le pouvoir central et les collectivités, M. Barre s'est déclaré persuadé que la décentralisation sera très utile au progrès culturel en France, « à condition qu'il y ait un partage très clair des compétences et que l'Etat assume son rôle qui est de compenser les inégalités de ressources entre les diverses parties du territoire ».

F. E.

ÉCOLE ESTIENNE

La galerie du Messager a été mise par le Musée de la poste à la disposition des six cents élèves de l'École nationale supérieure des arts et industries graphiques, l'École Estienne, qui travailleront devant les visiteurs du 15 janvier au 5 février (Galerie du Messager, 34, boulevard de Valenciennes, 75015 Paris).

WATTEAU FAIT MOUCHE. — L'exposition Watteau a été mise par le Musée de la poste à la disposition des six cents élèves de l'École nationale supérieure des arts et industries graphiques, l'École Estienne, qui travailleront devant les visiteurs du 15 janvier au 5 février (Galerie du Messager, 34, boulevard de Valenciennes, 75015 Paris).

Cette exposition, qui se terminera le 28 janvier, est en outre ouverte en nocturne jusqu'à 22 heures chaque mercredi.

Les salaires des cadres 1985

Êtes-vous sous-payé ?

PAS facile de situer son salaire... ou simplement de le comparer à ceux qui exercent la même profession. Car c'est vrai que le salaire dépend aussi du secteur, du chiffre d'affaires et de la dimension de l'entreprise. Autant de critères que Le Point a justement pris en compte pour révéler, dès son prochain numéro, les salaires des cadres 1985. Une grande enquête nationale qui permettra à chacun

de savoir (vraiment) combien il devrait gagner... qu'il soit cadre débutant, confirmé, cadre supérieur, cadre dirigeant ou dirigeant d'une PME.

Attention : l'importance de ce dossier justifie que les résultats en soient étalés sur deux semaines, dans les numéros du Point du 14 et du 21 janvier prochains.

lepoint

هكذا من الأصل

COMMUNICATION

A VOIR

Le goût d'agir

Pas question de sortir les mouchoirs ou de faire chanter les violons pour parler du chômage. Encore moins d'entendre, à tout bout de champ, le refrain de la crise. Le ton est au dynamisme dans le nouveau magazine « Modes d'emploi », qui propose TF 1, deux mardis par mois, et dont la première diffusion aura lieu le 15 janvier. Là n'est pas la seule innovation : ce magazine sera aussi l'un des premiers de la télévision française à être relié, en continu, au Minitel. Il suffira à l'usager de composer le 615-58-77 (TV Info) et d'appuyer sur la touche « Envoy » pour se ramener ou obtenir, après coup, les renseignements dont il a besoin.

Thèmes-clés de cette émission produite par Alain Hirsch et présentée par Jean-Marc Leblond : l'emploi, l'entreprise, la création et l'innovation. Sujet vaste et ardu. Une sorte de défi que le producteur s'est imposé : même si parfois on s'y perd un peu — en se fixant pour objectif essentiel de faire de « Modes d'emploi » un magazine de « remue-méninges ». Son ambition n'est pas de donner des recettes-miracles, mais de retenir l'attention du téléspectateur, de lui donner (ou redonner), à travers des témoignages, des reportages (ils sont très vivants), des informations brutes, le goût d'agir. Bref, de se sentir moins démuné, moins isolé dans le monde du travail.

Deux formules alternent : « Modes d'emploi magazine » (le deuxième mardi du mois) à thèmes multiples et « Modes d'emploi initiatives » (le quatrième mardi) portant sur un sujet unique, celui de la création d'entreprises. La première formule ouvre cette série.

C'est à la rédaction du curriculum vitae que s'attellent, cette fois-ci, les invités de l'émission. Une bonne idée, à en juger par le nombre d'erreurs — parfois surprenantes — que commettent beaucoup de candidats à un emploi, à commencer par celle de mal libeller leur nom. La séquence de la vie dans l'entreprise, consacrée aux rapports employeurs/employés, offre de savoureux moments. Un reportage y révèle, entre autres, une belle panoplie de définitions du patron ou du salarié à modèles. Quant au troisième chapitre, où sont présentés deux intrépides créateurs d'entreprise, il galvaniserait un régime de déprimés. Bravo ! Mais pourquoi avoir programmé cette émission en plein après-midi ?

ANITA RIND.

* « Modes d'emploi magazine », mardi 15 janvier, TF 1, 15 h 15.

LE DÉBAT SUR LES TÉLÉVISIONS PRIVÉES

M. Hirsant veut une chaîne nationale

Dans la brèche entrouverte le 4 janvier par le président de la République, et confirmée depuis par le secrétaire d'Etat chargé des techniques de la communication, les projets de télévisions privées continuent de s'engouffrer. Les municipalités de Grenoble et d'Angoulême demandent l'attribution de fréquences hertziennes en avance sur les futurs réseaux câblés. Le quotidien toulousain la Dépêche du Midi se dit prêt à émettre. Les dirigeants de l'économie sociale, après être rentrés dans le secteur des radios privées -89 FM à Paris) ont un dossier « bouclé ». Olivier Guichard, président du conseil régional des Pays-de-Loire, réclame son canal régional, promis par un contrat de plan Etat-région, pour assurer la formation professionnelle agricole. A Paris, M. Jacques Chirac, s'apprête à rendre publique la vingtaine de candidatures qu'il a reçues après sa demande de trois fréquences hertziennes.

Les pionniers de la « télévision libre » ne sont pas en reste puisque Canal 5 pense réémettre prochainement et que TVL s'efforce de regrouper un grand nombre de professionnels et de sociétés de production vidéo de la capitale. Mais la palme revient à M. Robert Hirsant, qui vient d'officialiser la création par son groupe de presse d'une chaîne de télévision nationale « à vocation européenne ».

« Notre groupe de presse devient un groupe de communication multimédia. Nous créons immédiatement TVE (Télévision Européenne), chaîne de télévision à l'échelle européenne. Le communiqué de M. Hirsant figure à la « une » du Figaro du 14 janvier. Il est précédé par une courte analyse politique, qui attribue à l'opposition tout le mérite de la vague de libéralisation qui déferle aujourd'hui sur l'audiovisuel. Pour le Figaro, même le président de la République intervient dans le débat sur les télévisions privées le 16 janvier lors de son entretien sur Antenne 2, « la vraie liberté est pour dans un an ».

Ainsi « chapeautée », l'initiative de M. Hirsant pourrait paraître essentiellement politique. Mais le bouillonnement de la Socpresse a tenu à lui conférer une crédibilité plus

Télévisions pirates : non-lieu pour MM. Féry et Fiszbis

Une ordonnance de non-lieu a été rendue, vendredi 11 janvier, par M. Claude Grellier, juge d'instruction au tribunal de Paris, en faveur de MM. Eric Féry et Michel Fiszbis, responsables des émissions de la télévision privée dite Antenne 1, qui étaient inculpés d'usage de fréquence radio électrique non autorisée à la suite d'une série d'émissions réalisées à Paris le 1^{er} juillet 1983 puis les 15 janvier et 13 avril 1984, ainsi qu'à Caen le 24 mars 1984, à Boulogne le 30 mars, et à Poitiers le 5 avril.

Les poursuites avaient été engagées à la demande du ministère public. Elles étaient fondées sur les articles 7 et 97 de la loi du 29 juillet 1982 sur la communication audiovisuelle réprimant l'usage des fréquences sans autorisation. Les inculpés invoquaient, eux, l'article 79 de la même loi selon lequel « les services de télévision par voie hertzienne destinés au public en général ne peuvent faire l'objet que de contrats de concession de service pu-

On notera, toutefois, qu'une précédente ordonnance de non-lieu, rendue elle aussi par M. Grellier, le 29 août 1984, sur les mêmes bases en faveur de M. Jean-Louis Bessis, animateur de la télévision non autorisée Canal 5, a été infirmée, le 5 décembre 1984, par la chambre d'accusation, qui a ordonné le renvoi de ce prévenu devant le tribunal correctionnel.

SPECTACLES

Lundi 14 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

20 h 35 Cinéma : *File Story*. Film français de J. Derray (1976), avec A. Delon, J.L. Trintignant, M. Perrin, R. Salvatori, A. Pousse, D. Maureau, C. Angot (Rediffusion). Dans les années d'après-guerre, la longue traque du truand Emile Batton, ennemi public numéro un, par le policier Roger Bonriche. Reconstitution soignée, précise, d'une histoire vraie, avec deux interprètes-vallées également fascinants.

22 h 25 *Étoiles et toiles*. Magazine du cinéma de F. Mitterrand et M. Jouanda. La tradition du Cotton Club : un reportage autour du dernier film de F.F. Coppola : *Exotisme* avec Clint Eastwood ; l'acteur parle de la Corde raide, de R. Truglio.

23 h 30 Journal.

23 h 50 C'est à lire.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

20 h 35 *Emmenez-moi au théâtre* : Le Père Noël est une ordure. Par l'équipe du Splendid, avec T. Lhermitte, Anémone, M.-C. Charrel, G. Jugnot. Un inventif jeune couple propose d'injecter chocolats de synthèse au moment des fêtes. Un père Noël qui, disant, est une ordure. Une pièce hilarante créée en 1980 au Splendid, jouée au Théâtre Montparnasse. Un petit chef-d'œuvre du comique burlesque, un peu salace et bien joué.

22 h 5 Magazine : *Plaisir du théâtre*. De P. Laville, avec M. Keller. Au sommaire : *Mireille Darc* fait sa rentrée au théâtre ; « Still life » à la Bastille : voyages d'hiver ; « Love » sur les lieux de l'action : Brooklyn ; il y a vingt ans déjà...

23 h Journal.

23 h 25 Bonsoir les clips.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

20 h 35 Cinéma (cycle « Le grand frisson ») : *Agatha*. Film anglais de M. Agost (1977), avec V. Redgrave, D. Hoffman, T. Dalton, H. Morse, B. Britton, T. West. En décembre 1926, la romancière Agatha Christie, dont

Mardi 15 janvier

PREMIÈRE CHAÎNE : TF 1

11 h 15 *Vision plus*.

11 h 45 *La Une chez vous*.

12 h 15 *Feuilleton* : *Omar Pachha*.

12 h 30 *La bouillotte à la mer*.

13 h Journal.

13 h 50 *A pleine vie*. Série : *Miss* : 14 h 40, *La maison de TF 1* : 15 h 15, *Modes d'emploi* (un nouveau magazine bi-mensuel sur le travail. Comment trouver un emploi ? Nouveaux entretiens) : 16 h 30, *Documentaire* : *L'aventure spéléologique* (reprise) : 17 h 30, *La chance aux chansons* : *Dessin animé* : *Agathe et Sidonie*.

18 h 5 *Le village dans les nuages*.

18 h 25 *Mini-Journal pour les jeunes*.

18 h 40 *Série* : *Papa et moi*.

19 h 10 *Tif et sa patte*, raconte-moi une pièce. Avec G. Maugère, B. Bialer, A. Pratellat.

19 h 40 *Concours*.

20 h 30 *D'accord pas d'accord* (INC).

20 h 35 *Jeu* : *Enigmes du bout du monde*. Proposé par J. Antoine et C. Savarit.

21 h 40 *Mystère à Bali*, en Grande-Bretagne, aux îles Maurice. Un remake médiocre de « La course autour du monde », et du « Grand Raid ». Un joujou.

21 h 35 *L'odyssée sous-marine de l'équipe Cousteau*. Le butin de Pégase sauvé des eaux. L'équipe du commandant part à la recherche de « trésors » — poteries, fragments de statues de marbre, pièces de monnaie... — restes du naufrage d'un bateau grec « Antikyra ».

22 h 35 *Tintamarre*. Magazine culturel d'Antoine Gallien. Nouveaux rendez-vous hebdomadaires avec l'actualité culturelle : théâtre, musique, arts plastiques... Ce premier numéro a pour invité principal Jérôme Savary, le grand ordonnateur du Magic Circus.

23 h 30 Journal.

23 h 55 C'est à lire.

DEUXIÈME CHAÎNE : A 2

6 h 45 *Télévision du matin*.

8 h 30 *Émission* : *Escalier 8*, poste 4.

10 h 30 *ARTOPE*.

12 h 30 *Journal et météo*.

12 h 10 *Jeu* : *L'académie des neuf*.

12 h 45 *Journal*.

13 h 30 *Feuilleton* : *Dangereux été*. Les aventures et mésaventures amoureuses d'une directrice d'une maison de haute couture.

13 h 45 *Aujourd'hui le grand*. Avec le docteur C. Dolto et le professeur J.-P. Vivid.

14 h 50 *Série* : *Megnum*.

14 h 40 *Reprise* : *Le grand raid*. Diffusé le 13 janvier.

16 h 35 *Le journal d'un siècle*. Édition 1897 : l'incendie du Bazar de la Charité ; Diesel met au point un nouveau moteur.

17 h 45 *Révis A 2*. *Poésie* : *Les quat'z'arts* ; *Antin A 2* ; *Lulu et Liré* ; *Sido Rémi* ; *Terre des bêtes* ; *C'est chouette* ; *Téléchat*.

18 h 30 *C'est la vie*.

18 h 50 *Jeu* : *Des chiffres et des lettres*.

19 h 15 *Émissions régionales*.

19 h 40 *Le théâtre de Boulevard*.

20 h 30 *Journal*.

20 h 30 *D'accord pas d'accord* (INC).

20 h 40 *Cinéma* : *La Passante du Sans-Souci*. Film français de J. Rouffio (1981), avec R. Schneider, M. Piccoli, W. Werner, H. Griem, G. Klein, D. Labourie, M. Carrière. En 1922, un jeune gendre juif victime des SA est enfermé dans un camp de concentration. D'après un roman de Joseph Kessel publié en 1936, une tragédie du nazisme racontée à partir d'un fait divers de 1981. Réalisation intelligente et sensible, interprétation très homogène.

22 h 40 *Mardi cinéma*. Avec Marie-José Nat et Roger Hanin.

23 h 45 *Journal*.

TROISIÈME CHAÎNE : FR 3

17 h *Télévision régionale*. Programmes conçus des douze régions.

19 h 55 *Dessin animé* : *Lucky Luke*.

20 h 5 *Les jeux*.

20 h 30 *D'accord pas d'accord* (INC).

20 h 35 *La dernière séance*. Émission d'Eddy Mitchell et Gérard Jourd'hui.

Les grandes reprises

ACCIDENT (Arg. v.a.) : Champ, 9 (354-51-60).

L'ANNÉE DERNIÈRE À MARIENBAD (Fr.) : Téléparis, 9 (272-94-56) ; Réflex, 10 (632-52-97).

L'APPRENTISSAGE DE DUDDY KRAVITZ (v.a.) : Cinéma Présent, 19 (203-02-55).

ASSURANCE SUR LA MORT (A. v.a.) : Action Christian Vie, 9 (329-11-30).

LES AVENTURIERS DE L'ARCHÉ PERDUE (A. v.a.) : Capit, 2 (506-11-69).

L'AVENTURE DE M. MUIR (A. v.a.) : Action Christian Vie, 9 (329-11-30).

BAILEY LYNDON (Angl. v.a.) : Grand Parado, 19 (554-46-85).

LA BELLE CAPTIVE (Fr.) : Dorian (H. sp.), 14 (321-41-01).

BLAISE RUNNER (A. v.a.) : Studio Galade, 9 (354-72-71) ; Arcades, 2 (233-54-09).

LI CARROSSO DOR (Fr.) : Studio 43, 9 (770-63-40).

LE CHAT QUI VENAIT DE L'ESPACE (V.L.) : Napoléon, 17 (267-63-42).

LE CHOC DE SAPHIRE (A. v.a.) : Téléparis, 9 (272-94-56).

LES COMPIÈGES (Fr.) : Paris Loisirs Bowling, 19 (606-64-98).

LA CORDE (A. v.a.) : Réflex, Quartier Latin, 9 (326-84-65).

DELIVRANCE (A. v.a.) : L'Espresso, 6 (544-57-34).

DES GENS COMME LES AUTRES (A. v.a.) : Rive Gauche, 9 (329-44-40).

LA DIAGONALE DU FOU (Fr.) : L'Espresso, 6 (278-47-88) ; Ramonville, 6 (633-79-38).

DUEL (A. v.a.) : Georges V, 9 (562-14-10) ; Panassette, 14 (320-30-19).

LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.) : Ramonville, 19 (288-64-44).

EXCALIBUR (A. v.a.) : Opéra Night, 2 (296-62-56).

LA FLÛTE ENCHANTEE (Sécl. v.a.) : Balzac, 9 (551-10-60).

GRINDE DE VIKINGE (A. v.a.) : Champ, 9 (354-51-60).

GUN CRAZY (A. v.a.) : Olympia-Limbourg, 6 (633-97-77) ; Elvies-Limbourg, 9 (359-36-14) ; Action Lafayette, 9 (359-36-14) ; Olympia, 14 (540-43-14).

LES HAUTS DE HURLEVENT (A. v.a.) : Action Rive Gauche, 9 (329-44-40).

INDIA SONG (Fr.) : Épis de Bois, 9 (337-57-47).

L'IMPOTANT C'EST D'AIMER (Fr.) : Grand Parado, 19 (554-46-85). Boîte à films, 17 (H. sp.) (622-44-21).

JESUS DE NAZARETH (Fr.) : Grand Parado, 19 (554-46-85).

JONATHAN LIVINGSTON LE GOÛT (A. v.a.) : UGC Opéra, 2 (574-92-30) ; Biarritz, 9 (562-20-40).

LA JOYEUSE PARADE (A. v.a.) : Contourcarpe, 9 (325-73-37).

LA LÉGENDE DU GRAND JUDO (Jap. v.a.) : République Cinéma, 17 (805-11-30).

LOLITA (A. v.a.) : Champ, 9 (354-51-60).

LA LUNE DANS LE CANVEAU (Fr.) : André Bazin, 19 (337-74-39).

MA FEMME EST UNE SORCIÈRE (A. v.a.) : Action Étoiles, 9 (325-74-07).

MEDÉE (H. v.a.) : Le Laiton, 4 (278-47-86).

MERLIN L'ENCHANTEUR (A. v.a.) : Napoléon, 17 (267-63-42).

METROPOLIS (A.), Studio de la Harpe, 9 (634-25-52).

MINUIT EXPRESS (A. v.a.) : Capit, 2 (506-11-69).

NOBLESSE OBLIGE (A. v.a.) : Balzac, 9 (561-10-60) ; Logos II, 5 (354-42-34).

NORMA RAE (A. v.a.) : Espace Galé, 19 (606-64-98).

LA NUIT DES MORTS VIVANTS (A. v.a.) : UGC Opéra, 2 (574-92-30) ; Cluny-Boulogne, 9 (354-20-12) ; UGC Roméo, 6 (574-94-94) ; UGC Émirats, 9 (569-16-10) ; V.L. : UGC Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; UGC Gobelins, 13 (336-23-44) ; Paramount-Montmartre, 19 (606-64-98).

OBAMA MÉCANIQUE (A. v.a.) : Dorian (H. sp.) (321-41-01) ; Boîte à films, 17 (622-44-21).

PAS DE PRINTEMPS POUR MARINIE (A. v.a.) : Action Christian, 9 (329-44-40).

PHANTOM OF THE PARADISE (A. v.a.) : Châtelet-Victoria, 19 (508-94-14).

RASHOMON (Jap. v.a.) : St-Lambert, 15 (332-91-68).

ROBIN DES BOIS (A. v.a.) : Rex, 2 (236-83-93) ; UGC Opéra, 2 (574-92-30) ; UGC Montparnasse, 6 (574-94-94) ; UGC Émirats, 9 (569-16-10) ; UGC Gare de Lyon, 12 (343-01-59) ; UGC Gobelins, 13 (336-23-44) ; UGC Convention, 19 (574-93-40).

ROCCO ET SES FRÈRES (H. v.a.) : Champ, 9 (354-51-60).

ROSEMARY'S BABY (A. v.a.) : Réflex, Quartier Latin, 9 (326-84-65).

RUE CASES-NEGRES (Fr.) : Grand Parado, 19 (554-46-85).

SHANGAI EXPRESS (A. v.a.) : Action Rive Gauche, 9 (329-44-40).

SHINING (A. v.a.) : Téléparis, 9 (272-94-56) ; Dorian, 14 (321-41-01).

TCHAO PANTIN (Fr.) : Rivoli Bonobon, 9 (272-63-32) ; Grand Parado, 19 (554-46-85).

LE TEMPS DE LA REVANCHE (v.a.) : République Cinéma, 17 (805-11-30).

THE ROSE (A. v.a.) : Téléparis, 9 (272-94-56).

TRASH (A. v.a.) : Paramount-Odéon, 6 (325-59-83) ; Marabout, 6 (561-94-95) ; Paramount-Montparnasse, 19 (606-64-98).

LA VIE EN ROSE (Fr.) : Paris Loisirs Bowling, 19 (606-64-98).

VICTOR VICTORIA (A. v.a.) : St-Michel, 5 (326-79-17).

WESLEY A GOGO (A. v.a.) : Réflex, Logos II, 5 (354-42-34) ; Balzac, 9 (561-10-60).

هكذا من الأصل

NET DU

Directeur

responsable du département télécommunications

direction informatique

emplois internationaux

INGENIEURS,

En Afrique

SECRETAIRE GENERAL

Diriger une entreprise : brûlez les étapes si vous en êtes capable

Directeur

Collaborateur expérimenté

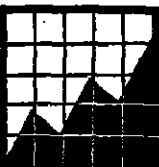
Analyste programmeur

REPRODUCTION INTERDITE

	La ligne	La ligne TTC
OFFRES D'EMPLOI	90,00	106,74
DEMANDES D'EMPLOI	27,00	32,02
IMMOBILIER	60,00	71,16
AUTOMOBILES	60,00	71,16
AGENDA	60,00	71,16
PROP. COMM. CAPITAUX	177,00	209,92

ANNONCES CLASSEES

	La ligne	La ligne TTC
ANNONCES ENCADREES	51,00	60,48
OFFRES D'EMPLOI	15,00	17,79
DEMANDES D'EMPLOI	39,00	46,25
IMMOBILIER	39,00	46,25
AUTOMOBILES	39,00	46,25
AGENDA	39,00	46,25



DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

responsable du département télécommunications

Dans le cadre de la fusion entre les Sociétés Internationales ICL et STC (Standard Telephone Cables) - plus de 50.000 personnes en Europe, ICL FRANCE recherche, pour son siège à Paris, un **INGENIEUR DE TRÈS HAUT NIVEAU SPECIALISE EN TELECOMMUNICATIONS**.

Ses missions :

- animer le département Télécommunications d'ICL France,
- être l'interface permanent vis à vis de STC,
- prendre en charge les modifications des matériels en provenance d'Angleterre en vue des agréments PTT.

Homme de contact et de communication, mais aussi apte à concevoir les plans stratégiques de son domaine, le candidat recherché devra posséder de solides connaissances en téléphonie, réseaux hertziens, fibres optiques, transmission de données, protocoles et procédures de communications.

Le poste requiert une formation supérieure type SUPLEC ou SUPTECOM. L'anglais courant est indispensable.

Adresser C.V. + photo + salaire actuel, sous réf. 33.07/TL/688 à ADEQUATION 62-64 avenue Emile Zola 75015 Paris.

Adequation

PROUVOST SA - LAINIERE DE ROUBAIX

recherche pour sa marque

CLUB MEDITERRANEE

directeur de produit SPORTSWEAR HF

Le directeur : • élabore le plan de collection, • dirige l'équipe de style, • assure la réalisation des collections.

Il est assisté pour cette tâche par une équipe qui a en charge l'atelier de modèles, l'ordonnement, l'ajustement et la fabrication.

Une expérience concrète de la "Mode" est donc indispensable.

De très intéressantes possibilités d'évolution dans le Groupe sont ouvertes.

Merci d'adresser votre C.V. détaillé à M. CHERMAT

PROUVOST SA
11, Boulevard de la Madeleine - 75001 Paris

Diriger une entreprise : brûlez les étapes si vous en êtes capable

Être, au sein d'un Groupe important, responsable d'une Société, c'est une opportunité rare. Elle peut vous permettre d'obtenir dès aujourd'hui ce que vous méritiez déjà.

Notre métier : les transports exceptionnels, les transferts industriels, la manutention sur les foires-expositions. Un esprit terrain, un matériel important, une équipe qualifiée et les pieds au sol tous les jours. Notre métier : l'impossible...

Notre métier et votre potentiel : celui d'un chef d'entreprise.

Nous vous offrons la nôtre (25 MF de C.A., 100 personnes). A vous de la faire tourner. Trouver les « clients », les organiser, animer les hommes, superviser la gestion, préparer l'avenir. Vous êtes à la fois directeur commercial, directeur technique, responsable du personnel...

Votre expérience : dans votre job, vous investissez à 100 % votre temps et votre énergie. Une bonne trentaine, vous avez su prouver que vous savez vendre (c'est votre priorité), diriger des actions commandos, gérer une logistique serrée et un matériel complexe, et animer des hommes de caractère.

Par exemple dans les transports, la manutention, le bâtiment, la machine-outil, l'industrie ou toute autre branche d'activité impliquant une forte polyvalence commerciale et logistique.

Si vous êtes prêt à assurer le challenge, écrivez à notre Conseil P. GOMBEAUD - COPERS - 1, rue Moncey - 75009 PARIS. Joignez une photo et indiquez votre rémunération actuelle.

Société de gestion de parcs d'exposition à OYONNAX recherche son

Directeur

Responsable de la gestion et du développement de la société, il sera chargé du montage d'expositions dans l'industrie de matières plastiques (recherche d'exposants, de prestataires de services...) ainsi que des actions de développement économique de la ville (services aux entreprises, promotion interne et externe de la ville).

De formation HEC, ESSEC ou SUP de CO, il devra avoir une première expérience de gestionnaire commercial acquise si possible dans ce domaine.

Envoyez CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. 7358 à Media System 104 rue Réaumur 75081 Paris Cedex 02.

emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

emplois internationaux

(et départements d'Outre Mer)

INGENIEURS,

valorisez votre formation en faisant carrière dans l'Assurance



Factory Mutual International,

Nous sommes la branche française du FACTORY MUTUAL SYSTEM, l'un des premiers groupes Américains d'Assurances en risques industriels. Notre expansion constante est fondée sur notre expertise dans le domaine de l'Ingénierie des risques.

Après formation interne à nos techniques, votre rôle sera d'analyser les risques (incendie et divers) afin, notamment, de proposer des programmes d'amélioration préventive aux Directions de notre clientèle. Nous souhaitons intégrer dans nos équipes en France, 2 ingénieurs, Grandes Ecoles, parfaitement bilingues français (langue maternelle) / anglais, et disponibles pour les déplacements (fréquent mais de courte durée) en France et à l'étranger.

Une expérience d'au moins 1 an dans une entreprise industrielle est indispensable. La connaissance de la prévention des risques peut constituer un atout supplémentaire.

Les dossiers de candidatures (C.V., photo, salaire actuel), sous la référence 84042 M, seront étudiés en toute confidentialité par notre Conseil.

Sonia Lipzyne

HAY Managers 13 rue Alphonse de Neuville 75017 PARIS

En Afrique

La filiale africaine d'une société française, au tout premier rang mondial de son secteur d'activité (prestations de services) recherche son

SECRETAIRE GENERAL

Stabli au Gabon, celui-ci sera pleinement responsable des fonctions financières, juridiques et administratives de cette société (160 personnes, 100 millions de F.F. de C.A.).

C'est un homme de formation supérieure, de haut niveau (HEC, ESSEC), ayant 10 années d'expérience d'une fonction semblable dans une PME ou un centre de profit autonome, capable de s'établir durablement sur le continent africain. Il parle impérativement l'anglais.

Les conditions de vie locales sont agréables et les avantages ceux d'un expatrié de niveau élevé.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 412 067 M (à mentionner sur l'enveloppe).



BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac - 75007 PARIS.

GROUPE MULTINATIONAL

recherche pour fonctions technico-commerciales

COLLABORATEUR EXPERIMENTE

présentant le profil spécifique suivant :

- expérience importante (d'au moins une vingtaine d'années) en milieu industriel ou financier, de préférence en relations avec les pays de l'EST,
- formation supérieure et parlant le russe couramment,
- acceptant de séjourner plusieurs années à MOSCOU.

Adresser lettre + curriculum vitae

et prétentions sous réf. 813-45

à HAVAS CONTACT

1, place du Palais-Royal

75001 PARIS,

qui transmettra.

Analyste programmeur

ayant impérativement :

- une première expérience réussie,
- une connaissance des mini et micro-ordinateurs,
- une pratique du BASIC.

De niveau maîtrise, DUT ou équivalent, le candidat retenu deviendra consultant dans une Entreprise Internationale.

Pour ce premier poste basé dans une capitale, des connaissances UNIX seraient un atout. La rémunération est assortie de tous les avantages de l'expatriation.

Ecrire avec C.V. et photo en précisant sur l'enveloppe la réf. 1912/3319 à

MEDIA BA
5, Bd des Italiens 75002 Paris
qui transmettra

(réponse et discrétion assurées)



emplois internationaux

(et départements d'Outre-Mer)



Débutez une carrière dans notre Groupe par l'audit international

JEUNE AUDIT DES FILIALES

Engagé par ESSO CHIMIE, il sera détaché (pendant 2 à 3 ans maximum) auprès du centre européen d'Essso Chemical afin d'effectuer des missions dans l'ensemble des filiales du Groupe. Puis, il sera appelé vers d'autres fonctions au sein d'ESSO CHIMIE au siège à Paris ou dans son complexe pétrochimique de Notre Dame de Gravenchon.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé d'une grande école commerciale ayant, si possible, une formation complémentaire de gestion, type MBA. Il est débutant ou possède déjà une première expérience professionnelle.

Le centre d'Audit européen d'Essso Chemical est basé à Bruxelles mais une résidence en région parisienne est souhaitée. Ce poste implique nécessairement de nombreux déplacements en Europe.

La pratique de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M11507 AE, à :

EGOR SA

8 rue de Berni 75008 Paris.

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO



Europe

300-400.000 French Frs

N° 1 in distributed modern micro/mini/large computers and networks SYSTEMS PORTFOLIO MANAGERS

European Responsibilities

To ensure a high quality service to a very fast growing business in Europe, this leading manufacturer is making a tremendous effort in many kinds of state-of-the-art systems in the areas of manufacturing, engineering, repair, field service and distribution of hardware and software materials.

Men are key to define, develop, implement, maintain those sophisticated applications with the help of European subsidiaries, through computers systems.

We will interview in London, Düsseldorf and Paris, 30/35 year old candidates fluent in English, hi-tech oriented, aware of logistical problems and projects management, computers and packages experts, understanding cross functional and cross geography organisations.

Home will initially be in Germany and can be negotiable after first phase project implementation in North Europe.

Compensation plan is very attractive and salary will be negotiable around 300-400.000 French Frs currency to be defined.

For further details, please send CV, photograph and salary details, precising Réf. M 26/1262 A to :

EGOR INFORMATIQUE

63 rue de Ponthieu 75008 Paris

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO



Filiale d'un des premiers groupes internationaux leader sur le marché des TEXTILES EN AFRIQUE NOIRE nous recherchons deux collaborateurs :

INGÉNIEUR TEXTILES

(ENSTIM, ENSAT, ESTE, ...)

DIPLOMÉ

D'UNE ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE

Agé d'environ trente ans, ils devront posséder une expérience de marketing et de la commercialisation de produits textiles imprimés pour cœurs, tissus en pièces, autres articles d'habillement...

La connaissance de la langue anglaise est impérative, celle de l'Afrique noire constitue un atout.

Après une période de formation, ils auront en charge, au sein d'une de nos sociétés opérationnelles d'Afrique, la responsabilité commerciale et de gestion d'un département textile.

A la rémunération motivante s'ajoutent les avantages liés au statut d'expatrié.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature sous référence 178 à CURRICULUM, 26, rue du 4 Septembre, 75002 Paris.

L'INSTITUT UNIVERSITAIRE EUROPÉEN sollicite des candidatures pour des postes de Professeurs dans les domaines de :

INSTITUTIONS POLITIQUES, PARTIS, ET PROCESSUS LÉGISLATIFS (référence SPS/85-1)

et de la THÉORIE POLITIQUE ET SOCIOLOGIQUE (réf. SPS/85-2). Ces postes sont à pourvoir à compter du 1^{er} octobre 1985 ; la date limite de candidature est fixée au 1^{er} mars 1985.

L'un des postes (professeur A4/A3) est comparable à celui de professeur de première classe des universités françaises ; l'autre (Professeur A8/A6) à celui de Maître de Conférences (Maître assistant) ; les recrutements seront opérés sur la base des qualifications et de l'expérience des candidats sélectionnés.

Les contrats sont de trois années, avec possibilité de renouvellement. Les renseignements sont disponibles au :

Service Académique,

Institut Universitaire Européen,

Badia Fiesolana, I-50016

S. Domenico di Fiesole (FI), Italie.

Mentionner la référence adéquate.

DIRECTIONS



Nous fabriquons plus de 180 produits de maintenance industrielle (détergents spéciaux, lubrifiants, décapants, agents de protection, aérosols, etc...). Nous recherchons notre

DIRECTEUR DU LABORATOIRE DE RECHERCHE

pour :

- le développement de notre laboratoire de recherche,
- la mise au point de nouveaux produits,
- le contrôle de nouvelles applications,
- l'appui technique en clientèle.

Nous demandons :

- une expérience de 15 ans dans des postes similaires,
- le goût pour le contact en clientèle,
- le niveau doctoral ou équivalent.

Nous offrons :

- le statut cadre,
- la gestion du budget d'équipement du laboratoire,
- une rémunération en rapport avec votre expérience.

Lieu de travail : Région de VERNON (Eure). Envoyer C.V. et photo à J.C. CARTIER, CARAL - BP 452 - 27204 VERNON Cédex.

1 DIRECTEUR COMPTABLE ET FINANCIER

Entreprise vente au détail C.A. - 500 millions, effectif 500 personnes. Sortir sous référence 0.075 à P. LICHAU SA, BP 220, 75083 Paris Cedex 02, qui transmettra.

Ville biterroise Sud 40.000 habitants, recherche pour la Direction de son Centre de Loisirs

1 ANIMATEUR 1^{re} classe

niveau DEFA ou équivalent. Expérience de direction souhaitée. Env. s/r 8.908 le Monde Pub. service ANNONCES CLASSES, 2, rue des Italiens, 75008 Paris.

UN SECRÉTAIRE GÉNÉRAL ADJOINT

Diplôme exigé : Institut d'études politiques : ESSEC ; Certificat de fin de cycle préparatoire au concours interne d'entrée à l'ENA, etc.

Tous renseignements pourront être communiqués par le Service du Personnel à la Mairie de BLOIS.

Les candidatures, avec CV détaillé, sont à adresser à M. LE MAIRE DE BLOIS, Service du Personnel, 41012 BLOIS, avant le 1^{er} mars 1985.



emplois régionaux

emplois régionaux



Nous sommes un important Groupe industriel français, leader mondial pour les accumulateurs alcalins, les générateurs spéciaux et les piles à usage industriel.

Notre Division Accumulateurs Etanches, n° 2 mondial, qui connaît un développement important, recherche pour ses usines proches d'ANGOULEME, un

CONTROLEUR DE GESTION USINES (HEC, ESSEC, ESCP, formation Universitaire)

En liaison fonctionnelle avec le Contrôleur de Gestion de la Division, vous assisterez le Directeur des Usines dans ses décisions à caractère de gestion.

Vous effectuerez les prévisions et l'analyse des variations de l'activité des Usines, participerez à l'élaboration des plans et budgets, établirez les tableaux de bord Usine.

Pour un candidat à fort potentiel, ayant une première expérience de gestion en milieu industriel, c'est l'opportunité de prendre la responsabilité du contrôle de gestion, de deux unités industrielles en pleine expansion.

Merci d'adresser votre candidature sous référence A.20.38 LM à SAFT - Direction des Ressources Humaines 57, rue de Villiers - 92200 NEUILLY S/SEINE.



Pour développer une section analytique au sein de son centre de Recherche de Dunkerque

La Société Française des Pétroles BP

recrute un

ingénieur chimiste (ENSCP, ESPCI) ou un docteur d'état

ayant de bonnes connaissances en CATALYSE. Anglais et informatique indispensables.

Envoyer C.V. détaillé, photo au Service du Recrutement Développement 10, Quai Paul Doumer 92412 Courbevoie Cedex.

CONTEXTE TELEMATIQUE : UTILISEZ VOTRE MONITEUR PERSONNEL



Nous sommes un important groupe industriel français, leader mondial pour les accumulateurs alcalins, les générateurs spéciaux et les piles à usage industriel.

Notre Division Accumulateurs Etanches, n°2 mondial, qui connaît un développement important, recherche pour ses usines près d'ANGOULEME (750 personnes), un

INGENIEUR D'ETUDES (CENTRALE, ARTS & METIERS, INSA...)

Dans une perspective permanente d'innovation, de satisfaction du client et de recherche de solutions industrielles performantes, vous assurerez la responsabilité du Groupe de Développement des batteries étanches (nickel/cadmium).

Pour un candidat à fort potentiel, débutant ou ayant une première expérience, c'est l'opportunité de valoriser une formation de généraliste sur le terrain, dans une activité industrielle en pleine expansion favorisant de larges possibilités d'évolution de carrière.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. A.11.21 LM à SAFT - Direction des Ressources Humaines 57, rue de Villiers 92200 NEUILLY S/SEINE.

CENTRE REGIONAL D'INFORMATIQUE HOSPITALIERE DE LIMOGES

recherche

INFORMATIENS CHEFS DE PROJET (Ingénieurs diplômés)

- METHODE
- APPLICATION

Env. c.v. et photo à M. le Directeur du CRH Hôpital du Cluzeau 51, av. Dominique Larrey 87043 Limoges Cedex.

Entreprise d'importance nationale exploitante de services publics d'eau, d'assainissement, et assurant les travaux publics connexes, recherche :

INGENIEURS CONFIRMES

diplômés Grandes Ecoles

ayant de 5 à 10 ans d'expérience sur le terrain, dans la distribution d'eau, l'assainissement ou les Travaux Publics.

Ils devront être motivés pour assurer à terme des responsabilités importantes. Les postes à pourvoir sont basés dans des villes moyennes de Province.

Disponibilité pour une mutation dans toutes régions de Métropole, éventuellement à l'Etranger, souhaitée.

Merci d'adresser votre candidature manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions sous Réf. J61 M à CURRICULUM 26, rue du 4 Septembre, 75002 Paris.

Chef du Personnel

Alsace

Filiale d'un groupe international, nous recherchons pour l'une de nos unités de production (450 personnes) située à proximité d'une grande ville d'Alsace, un Chef de Personnel confirmé pour prendre en charge l'ensemble des domaines de la fonction. Il participera avec le Directeur des Relations-Humaines à l'élaboration de la politique sociale qu'il animera dans son département, assurera les contacts avec les partenaires sociaux, mettra en place, en fonction des besoins, les organisations nécessaires à la vie de l'entreprise (réglementation, outils de formation et d'information, etc.), enfin, il supervisera les services généraux. Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure, maîtrisant bien les aspects opérationnels de la fonction et possédant une personnalité à la fois mûre et affirmée. La pratique de l'Allemand serait appréciée. Ces qualités lui assurent une évolution intéressante au sein du Groupe.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 501323M.

35, rue du Rocher 75008 Paris



emplois régionaux

Manager, à Mont de Pointe en Seine de "challenge" pour un Manager L'OREAL

EQUIPES ET ENTREPRISES

emplois internationaux

FOREIGN EXCHANGE CONSULTANTS

COMPANY

FORMATION

FORMATION

FORMATION

FORMATION

FORMATION

FORMATION

FORMATION

FORMATION

FORMATION

FORMATION

FORMATION

FORMATION

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Manager, à Monaco, une Informatique de Pointe en Gestion Industrielle
Un "challenge" pour un Chef de Projet à fort potentiel

L'OREAL De formation de type Ingénieur ou MAGE + IAE... vous avez acquis en entreprise ou/et SSII, de préférence sur HP 3000, une expérience de réalisation complète de systèmes décentralisés de gestion, y compris en production, depuis l'analyse des besoins jusqu'à l'exploitation. Vous avez maintenant pris la mesure de vos capacités et de votre potentiel. Dans ce cas, vous pouvez, sur le site monégasque (effectif: 115 personnes; environnement HP 3000), assumer les responsabilités de **CHIEF SERVICE INFORMATIQUE**. Rattaché au Directeur d'Établissement et en liaison étroite avec tous les services utilisateurs, vous serez le garant du maintien et du développement des systèmes d'information au top niveau de fonctionnement au sein du Groupe. Vous animerez une petite équipe pilote. Ce poste clé pour le développement de nos activités peut évoluer à terme vers des responsabilités élargies au sein du Groupe. Pour recevoir des informations complémentaires, merci de téléphoner ou d'écrire sous référence 85 9101 M à Françoise DORNEVIN qui garantira la confidentialité.



EQUIPES ET ENTREPRISES
11 bis rue Portalis 75008 PARIS - Tél. 293.18.72

INDUSTRIE AGRO-ALIMENTAIRE GRENOBLE

Cette société qui a toujours associé dans ses efforts de développement, innovation et souci de la qualité, possède une excellente notoriété. Pour compléter son équipe technique, elle vous propose aujourd'hui les postes suivants :

Responsable Industrialisation et Qualité
Produits surgelés

Adjoint au Directeur Technique, il est responsable de toutes les étapes de la vie des produits surgelés : mise au point en laboratoire, industrialisation, qualité des process, amélioration de la gamme, vieillissement des produits... Il est secondé dans sa mission par les Responsables Qualité et les personnels des laboratoires des unités de production concernées. Le poste convient à un Ingénieur ENSIA ou équivalent, désireux de valoriser dans un contexte professionnel motivant une première expérience d'industrialisation de produits surgelés. Réf. 4063M

Responsable Recherche et Développement
Produits Surgelés

Sous l'autorité du Directeur Technique, il prend en charge, pour l'ensemble des produits froids : — La gestion des produits nouveaux, depuis le recueil des idées nouvelles jusqu'à l'essai semi-industriel réussi ; — La recherche fondamentale et documentaire des tendances de la gamme des produits existants. Il travaille en étroite collaboration avec les services Marketing et Achats ainsi qu'avec les autres départements de la direction technique. Le candidat recherché, diplômé de l'enseignement supérieur agro-alimentaire, est un bon praticien du domaine des produits surgelés. Réf. 4061M

Responsable Recherche et Développement
Emballages

Rattaché au Directeur Technique, sa mission est de rechercher et de mettre au point les produits nouveaux de la ligne emballage (emballages, bouchons, étiquettes, flacons, ...) pour l'ensemble des produits de l'entreprise. Il participe également activement à l'amélioration des emballages existants tant au plan des prix de revient que de la qualité. Ce poste, qui convient à un diplômé ou à un autodidacte, suppose une excellente maîtrise des aspects industriels de la fabrication de composants retenus. Il implique une bonne connaissance des différents types de matériaux d'emballages ainsi que leur compatibilité avec le contact alimentaire. Réf. 4062M

Responsable Qualité

Sous l'autorité de l'Adjoint du Directeur Technique pour la ligne de produit considéré, le Responsable Qualité a la charge, au sein de l'unité de production, du contrôle des matières premières, du suivi des process, de la mise en place des cercles de qualité et de l'animation du personnel du laboratoire. Le candidat recherché a complété une formation supérieure agro-alimentaire par une expérience dans le secteur professionnel de référence. Ce poste, à pourvoir pour l'unité de Grenoble, l'est également sur Agen et la région d'Angers. Réf. 4063M

Ces fonctions s'insèrent dans une structure de travail souple favorisant l'initiative personnelle et la polyvalence des interventions.

Merci d'adresser lettre man., C.V. et prétentions s/réf. choisie à GUY PELLÉ 8614/CEGOS Rhône-Alpes 2 rue du Musée Guimet 69008 LYON.

sélé CEGOS

Membre de SYNTHEC

emplois internationaux
(et départements d'Outre Mer)

FOREIGN EXCHANGE CONSULTANCY

THE COMPANY

The European subsidiary of a major U.S. Bank, recognized as a world leader in international financial consultancy, is seeking Consultants/Senior Consultants to join their young and highly successful consultancy team based on the Continent. He/she will join a fast expanding operation with a large client base in Europe, the Middle East and Africa.

THE JOB

The work is wide ranging and entails providing a professional consulting service to major international companies and financial institutions on all foreign exchange and treasury related transactions. Consultancy is given at the highest corporate levels in an international environment with frequent travel.

THE QUALIFICATIONS

He/she will have a degree in economics and/or finance or equivalent experience. Our candidate will be in his/her late twenties to late thirties and must have gained professional experience with the international currency and money markets. Absolute fluency in at least three European languages (Spanish, Italian, French) is essential.

EXPERIENCE

The candidate should have worked with a European company/bank for at least 3 years in an international treasury/finance position. Foreign exchange dealing experience would be an asset. The candidate could also have worked as an advisor with active consulting responsibilities. He/she must be a self-starting individual, who likes to sell successfully a high-priced consultancy product. This position represents very attractive benefits (fringe, tax, etc.) and an exceptional career potential for the qualified individual.

Write in full confidence with curriculum vitae under reference H 55 to Agency Havas, 13 Boulevard A.D. Max, B - 1000 Brussels / Belgium

LE DÉPARTEMENT DE LA HAUTE-MARNE recrute par voie de concours sur titres UN HYDROGÉOLOGUE

- Expérience acquise.
- Diplôme de l'enseignement supérieur : diplôme d'ingénieur en géologie (spécialité hydrogéologie).
- Ou docteur en 3^e cycle, option hydrogéologie.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. complet, devront être adressées avant le 31 janvier au plus tard à M. le Président du Conseil général de la Haute-Marne, Bureau du personnel, 89, rue Victor-de-la-Motte, 52011 CHALUMONT Cedex. Tél. (23) 03-66-00, pte 22-18.

Cabinet de conseils juridiques et fiscaux
Région NORD, recherche
FISCALISTE CONFIRMÉ
Rémunération attractive.

Écrire avec curriculum vitae au n° 8.827 LE MONDE Publiant, 6, rue des Italiens, 75427 PARIS CEDEX 08.

ANNONCES CLASSÉES
TÉLÉPHONÉES

555-91-82

Banque privée, filiale d'un très important groupe bancaire international

recherche pour MONACO

SOUS-DIRECTEUR

en charge de son département clientèle privée - classe VI +

Profil souhaité :

Diplôme d'Ecole Commerciale (Sup. de Co. Essec...) 6/8 années d'expérience bancaire notamment en agence. Sens de l'innovation et du marketing.

Adresser C.V. avec rémunération actuelle + lettre manuscrite et photo à SOCOPRESSE, N° 145, 37, rue des Acacias, 75017 PARIS, qui transmettra.



AVIONS MARCEL DASSAULT BREGUET AVIATION

UNITE D'ANNECY recherche pour sa section

CONTROLE ELECTRONIQUE

UN INGENIEUR AM - ENSI ou équivalent

Une première expérience industrielle a permis au candidat de prouver ses capacités d'encadrement tout autant que ses connaissances techniques.

Une formation complémentaire interne lui sera apportée.

Envoyer candidature manuscrite + CV (et photo) au Service du Personnel USINE D'ARGONAY - BP 236 - 74009 ANNECY CEDEX

CONFERME TELEPHONIQUEMENT : UTILISEZ VOTRE MINUTE (1) 806.10.85

IMPORTANT SERVICE PUBLIC (Région Rhône-Alpes) recherche

2 INGENIEURS D'APPLICATION

de préférence avec une première expérience, connaissance DPS 7, PAC 700 et/ou DPS 6 souhaitée.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à PIERRE LUCHAU S.A., s/réf. 3927

12, rue du Président Carnot 69002 LYON qui transmettra.

SOCIETE INTERNATIONALE DE MANAGEMENT D'ORGANISATION ET D'INFORMATIQUE

- Groupe Caisse des Dépôts-Développement - recherche pour

AFFECTATIONS RESIDENTIELLES OUTRE-MER

INGENIEURS CHEFS DE PROJETS

- diplômés grandes écoles - option informatique

• expérience de plusieurs années en informatique de gestion • références dans la conduite de grands projets administratifs et financiers • connaissance de l'anglais.

Adresser curriculum vitae, prétentions et date de disponibilité s/réf. 8871 à



SINORG RECRUTEMENT

7 RUE ROYALE 75008 PARIS

ARABIE SAOUDITE
recherches

EXPERTS PORTUAIRES ET MARITIMES

de haut niveau ayant : soit au moins dix ans d'expérience portuaire dans l'un des domaines suivants : — Génie civil ; — Equipements ; soit au moins huit ans d'expérience portuaire dans l'un des domaines suivants : — Opérations ; — Matériel naval ; — Aide à la navigation ; — Lutte contre la pollution ; — Statistiques ; — Constats juridiques ; — Formation professionnelle ; soit au moins cinq ans d'expérience en informatique.

Anglais excellent impératif. Contrat de 3 ans. Basés à Riyadh. Nombreux avantages. Ecrire avec C.V. sous n° 8.832 au Monde Publiant, service ANNONCES CLASSÉES, 5, rue des Italiens, 75009 Paris

L'informatique vous attire...

- Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (bac + 4, Ecole de Commerce...)
- Vous souhaitez donner de l'avenir à vos diplômes

Nous vous offrons : — une FORMATION COMPLETE à l'informatique, — à terme un poste d'analyste programmeur, — ultérieurement, une évolution de carrière au sein de notre entreprise.

Si vous êtes intéressé

... rejoignez nous au



Merci d'adresser votre C.V., photo et prétentions au Service du Personnel du C.R.C.A.M. de l'Oise, 18, rue d'Alloue - 60026 BEAUVAIS.

RESPONSABLE MARKETING

Clermont-Ferrand

Une société d'économie mixte ayant une assise sur deux régions du Centre où elle a pour objet l'étude et la réalisation d'aménagements dans les secteurs du tourisme, de l'industrie (bois et agro-alimentaire) et de l'énergie, étend ses activités à d'autres régions de France et à l'étranger et elle recherche UN RESPONSABLE MARKETING. En liaison avec les différentes divisions de la Société, il sera chargé de concevoir et faire appliquer une politique marketing. Il aura à définir les prestations en matière de produits et de prix et il participera à leur promotion auprès d'une clientèle publique et privée pour le compte de laquelle il réalisera également des études de marketing. Ce poste sera confié à un homme âgé d'environ 28 ans, issu d'une Ecole Supérieure de Commerce et possédant quelques années d'expérience professionnelle de la fonction Marketing, acquise dans une société de prestations de services, d'ingénierie, de biens d'équipement, ou de l'agro-alimentaire. Ecrire sous référence 741/M à :

GRH conseils
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.
Discretion assurée.

ARCOREM

هكذا من الأصل



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Produits Grand Public
JEUNE RESPONSABLE
METHODES
Ouest-Atlantique

Cette entreprise industrielle performante (2 000 personnes - 900 millions de chiffre d'affaires), filiale d'un groupe français de dimension internationale, est spécialisée dans la conception et la fabrication de produits grand public de grande série. Face à son développement, elle recherche aujourd'hui un jeune ingénieur Méthodes capable d'assurer la croissance d'une nouvelle unité de production.

Responsable des temps et des prix de revient, il participera à la définition des futurs produits et à la mise en place des nouveaux équipements, assurera la gestion des investissements, et devra être rapidement à même de faire des propositions visant à l'amélioration de la productivité, en étroite relation avec une petite équipe et en relation étroite avec les différents services (études, fabrication, ...) de l'unité.

Ce poste ne peut convenir qu'à un professionnel des méthodes, de formation ingénieur (Centrale, AM, ENSI, ...) et possédant déjà une première expérience des automatismes, lui ayant permis d'acquies de solides notions en mécanique et électro-mécanique. La réussite à ce poste exige un esprit rigoureux et inventif, lié à un souci constant de rentabilité. La taille du Groupe autorise de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M1/1066 G, à :

EGOR OUEST-ATLANTIQUE

15, rue Charles Monselet - 44000 Nantes.

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO MONTREAL



PLASTIMO
RESPONSABLE
SERVICE METHODES
Bretagne Sud

Cette jeune société (300 personnes), filiale du groupe international JOHNSON, est spécialisée dans la fabrication d'accessoires destinés à la Marine de Plaisance, recherche le Responsable de son service Méthodes.

En étroite relation avec plusieurs techniciens, il aura à structurer et organiser son service, dans une grande autonomie. Responsable des temps et des prix de revient (gestion des tranches, création des gammes opératoires, analyse des éléments, ...) il devra être rapidement à même de faire des propositions visant à l'amélioration de la productivité et ce, en relation étroite avec les différents services (notamment fabrication et bureau d'études) de la société.

Ce poste, basé à Lorient, doit motiver un professionnel des méthodes, âgé de 25 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (AM ou équivalent), et posséder justifier d'une expérience similaire, de trois années au moins, acquise de préférence en production de petites et moyennes séries. La réussite à ce poste implique une bonne autorité naturelle, un esprit pratique et créatif, ainsi qu'une grande faculté d'adaptation. La pratique de l'anglais est souhaitée. Des connaissances en textile constitueront un atout supplémentaire.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous référence M1/1055 D, à :

EGOR OUEST ATLANTIQUE

15 rue Charles Monselet - 44000 Nantes.

PARIS LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE

MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID TOKYO MONTREAL



le Crédit d'équipement des PME
à pour vocation de financer le développement des entreprises.

Il recherche pour renforcer son action commerciale dans la région
POITOU - CHARENTE à POTTERS

délégué commercial

DIPLOME SUP DE CO, MAITRISE SCIENCES
ECO à ORIENTATION FINANCIERE

Après formation, il pourra développer son aptitude aux contacts commerciaux et acquies une compétence, aussi bien dans l'analyse financière des entreprises que dans l'appréciation du risque dans le domaine du crédit.

Envoyer C.V., photo, prétentions à M^r CAMY
Directeur Régional CEPME
1, rue du Petit Bonneveau - 86000 POTTERS.

Technologie des moteurs

Rhône-Alpes - Cette société, filiale d'un groupe international, est le leader français de son secteur d'activité. Elle recherche :

Chef du service études produits

Il aura pour mission de participer à la définition des axes de recherche, de développer et de mettre au point des nouveaux produits et d'assurer l'interface avec les bureaux d'études constructeurs. Il assurera une équipe d'une dizaine de personnes. Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé (ENSPM, AM, ECI, ETACA...) ayant acquis 5 ans d'expérience minimum en études, développement ou essais des moteurs ou de leurs composants chez un constructeur automobile ou un équipementier. Réf. A/3867M

Jeune ingénieur d'études

Il prendra en charge un projet de recherche lui permettant d'approfondir ses connaissances sur les produits et de se familiariser avec la spécificité des techniques pour évoluer vers le développement produit. Ingénieur diplômé (AM, ESME...), il aura acquis 2/3 ans d'expérience en études dans le secteur automobile. Réf. A/3868M

Des évolutions de carrière sont prévisibles à terme. La pratique de l'anglais est fortement souhaitée. Les rémunérations, liées à l'expérience, sauront motiver les candidats. Pour ces deux postes, écrire à M. LE GOUËFF à Villeurbanne en précisant la référence du poste choisi.



78, bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - TEL (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Soyez bien!

Le **CENTRE TECHNIQUE (Europe)** situé à Valbonne Sophia-Antipolis recherche

Responsable Système

De niveau Ingénieur, vous avez été responsable d'un Centre Informatique. Vous possédez des connaissances approfondies en VMS et Hardware et le sens de l'organisation.

Vous maîtrisez parfaitement l'anglais.

Vous assurerez la coordination des ressources informatiques d'un département de Consultants de haut niveau.
2 VAX 785 + 1 VAX 750 + 1 VAX 8600

Nous attendons votre correspondance sous Réf. 738M Digital Equipment, CENTRE TECHNIQUE EUROPE, SOPHIA ANTIPOLIS BP 25 - 06561 VALBONNE Cedex.

N° 2 mondial de l'informatique

digital

LE DÉPARTEMENT DE LA HAUTE-VIENNE

recherche pour exercer les fonctions de
DIRECTEUR DU SERVICE DÉPARTEMENTAL
DES AFFAIRES SOCIALES

UN CADRE DE HAUT NIVEAU

Il sera responsable de la mise en œuvre de la politique sociale du Conseil général.
(Budget de 350 millions de francs. Service de plus de 200 personnes).

PROFIL RECHERCHE :

- Fonctionnaire recruté par voie de détachement ayant une solide expérience professionnelle dans les services de l'Etat ou des collectivités publiques (un administrateur civil serait notamment souhaité) ;
- ou fonctionnaire exerçant déjà ces mêmes fonctions ou remplissant les conditions pour les exercer (Décret n° 77.359 du 27 mai 1977).

Adresser le plus rapidement possible candidature avec C.V. détaillé à :
MONSIEUR LE PRÉSIDENT DU CONSEIL GÉNÉRAL
43, avenue de la Libération - 87031 LIMOGES Cedex.

BOUYER
PROFESSIONNEL

Ingénieur électronicien,
futur Directeur adjoint...

... Et dans le Sud-Ouest. Quand on parle électro-acoustique professionnelle, on pense, en effet, naturellement Bouyer. Voilà sept ans que nous développons aux côtés de notre société mère, et également à Montauban, une activité d'ingénierie électro-acoustique. Sur un marché ouvert et très porteur, nous concevons, fabriquons et livrons des systèmes et des matériels spéciaux : de l'atelier ou la salle de conférences (éventuellement équipée en interprétation simultanée) à l'hôtel ou l'hôpital, et jusqu'au métro ! Dans ce domaine, tout nous intéresse. Notre activité (CA 25 MF) est déjà orientée pour moitié vers l'export.

Pour faire face convenablement à notre forte croissance, nous devons nous renforcer. Et voilà peut-être l'opportunité qui va vous intéresser, à un stade de votre carrière où vous réfléchissez à votre orientation. Après un temps limité - de l'ordre de deux ans - comme ingénieur d'affaires, dans une position charnière entre les études, la fabrication, le suivi et la gestion des affaires, vous accèderez à des responsabilités supérieures auprès du directeur de la filiale. C'est à un ingénieur praticien à solide compétence électronique que nous pensons pour ce poste. Compétence acquise dès sa formation (ESE, etc) ou par son expérience ultérieure (AM, etc) : une expérience d'une dizaine d'années, plus de terrain que d'études ou de recherche, qui aurait porté, par exemple, sur les systèmes et/ou qui aurait comporté l'animation d'une équipe technique.

Voilà un parcours qui mérite que vous y réfléchissiez. En vous rappelant la qualité de vie que vous pourrez trouver à la fois en ambiance PMI et dans cet environnement régional. Et, sans tarder, une lettre sous référence 280 257M, aux consultants de Sirca en précisant rémunération actuelle et délai de disponibilité en confirmant que votre anglais est opérationnel.



Sirca

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

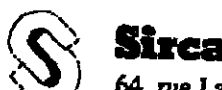
Des chiffres et des contacts :
l'optimisation des stocks.

180 000

Dans la fonction logistique, la gestion dynamique des stocks est, dans le meilleur des cas, ce que l'huile est au moteur et, dans le pire, le talon à Achille : indispensable et vulnérable. Pierre d'achoppement classique des systèmes les plus sophistiqués, elle requiert maintenant des professionnels de talent... comme vous ?

Formé(e) aux meilleures écoles de gestion, ayant acquis une première expérience de la fonction au sein d'une entreprise structurée, par exemple dans le secteur alimentaire. Homme de chiffres, certes, mais aussi homme de communication, interface entre les services commerciaux, les unités de production et les centres de distribution. L'oeil fixé sur sa console, mais ne négligeant pas de passer quotidiennement au service des commandes pour prendre la température des ventes. Parlant stock maximum, seuils de déclenchement, courbes optimales, écarts-types... mais sachant aussi prendre son bon vieux téléphone pour expliquer gentiment - mais fermement - au chef de produits qu'il a encore été trop optimiste sur les résultats de sa promotion - miracle.

Si la notion de performance vous est familière, vous ne serez pas dépayssé dans cette entreprise industrielle de 1 500 personnes, filiale d'un puissant groupe multinational. En attendant de faire plus ample connaissance, merci d'écrire sous référence 279 540M aux conseils du cabinet SIRCA qui garantissent une totale confidentialité. Dernier détail, qui en ravira certains : le poste est localisé en région lilloise.



Sirca

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC



L'ENTREPRISE INDUSTRIELLE

3ème Groupe en France de Travaux Electriques

La conquête de nouveaux marchés nous conduit à intégrer rapidement à notre

DÉPARTEMENT AUTOMATISME ET INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

INGENIEUR D'AFFAIRES (Référence M.I.)

Expérimenté en micro-informatique et automatisation pour étudier, négocier et conduire projets d'automatisme en processus industriels (débutant accepté).

CHEF DE PROJET Informatique Industrielle (Référence M.I.)

avec expérience sur matériels DEC, SOLAR ou MOTOROLA (débutant accepté).

Postes basés à LYON.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions et référence du poste à l'attention de Madame Danielle JEUNOT

L'ENTREPRISE INDUSTRIELLE 29, rue de Rome - 75008 Paris

CONTACTER TELEPHONIQUEMENT : UTILISER VOTRE MINUTE (1) 206.10.65



MINISTÈRE
DE LA DÉFENSE

L'ETAS recherche un

INGENIEUR
EN INFORMATIQUE DE GESTION

- pour conduire ou réaliser des projets en particulier dans les domaines de la comptabilité, de la gestion et du personnel ;
- connaissant les langages COBOL et BASIC à mettre en œuvre sur Mini 6, Micro MBC Alcyon (MMS) et Micro 80 - 50 et 90 - 20.

Nationalité française exigée.

Adresser lettre + C.V. + photo et rémunération souhaitée à :
Monsieur le Directeur de l'Etablissement Technique d'Angers
Boîte Postale 4107 - 49041 ANGERS Cedex.

emploi/
Ingénieur h
140.00
à un c) Fis
SERVIC
INGEN
CONSEIL
CONSEILS
COPIE
Responsable sch
corrosion
TRAVAIL



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Ingénieur hard et soft

240.000 F

Vente de contrats d'études en micro-électronique - Grenoble - Innover, innover sans cesse dans le domaine du traitement du signal mais aussi des capteurs, de l'affichage et des réseaux explique la croissance à la japonaise que cette PME grenobloise, qui réalise la moitié de son chiffre d'affaires en études, connaît depuis sa création début 81. Ingénieur diplômé d'une grande école si vous avez au cours d'une première expérience en études acquis une bonne connaissance des problèmes hard et soft, elle vous propose de vendre sa compétence en matière de micro-électronique. En liaison étroite avec les ingénieurs de ses différents laboratoires, vous aurez pour mission de commercialiser des contrats d'études auprès des directions générales et techniques des entreprises industrielles. Ce poste dont la rémunération annuelle fonction de l'expérience acquise pourra atteindre 240.000 francs est très évolutif. Basé à Grenoble il implique quelques déplacements. Si vous désirez conjuguer innovation technologique et qualité de vie écrivez ou téléphonez à J. SCARINOFF en précisant la référence A/2620M

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Equipements et systèmes automatisés

Cette société filiale d'un groupe international important, conçoit et commercialise des équipements et installations de projections électrooptiques. La position qu'elle occupe dans ce domaine et son développement important à l'export (plus de 65% du chiffre d'affaires) l'amènent à rechercher :

Un ingénieur de fabrication - Une première expérience significative en fabrication lui permettra de prendre la responsabilité des différents services de production (80 personnes) dont les trois ateliers de l'usine (mécanique, moulage et montage) - Réf. A/3869M

Un ingénieur des ventes export - Sous l'autorité du directeur commercial, il participera au développement des ventes à l'export. Ingénieur de formation, il justifie d'une première expérience de la vente de biens d'équipement industriels. Il parle couramment l'anglais et possède si possible une bonne connaissance de la langue allemande. Réf. A/3870M

Ecrire à PH. BONNEPOY en précisant la référence du poste choisi.

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

à un(e) Fiscaliste...

ERNST & WHINNEY, l'un des grands cabinets d'audit, de conseil fiscal et de gestion (22 000 personnes et 300 bureaux dans 70 pays), recherche pour participer au développement de son département fiscal à **LYON** un(e) fiscaliste ayant acquis une première expérience professionnelle d'au moins un an. Votre connaissance pratique de l'anglais et votre ouverture d'esprit faciliteront votre réussite au sein d'un groupe solide et prestigieux.

Nous vous remercions d'écrire à Christian Clocher, ERNST & WHINNEY Fiscalité - 208 rue Vendôme - 69003 Lyon, qui étudiera votre dossier avec soin et discrétion.

Ernst & Whinney Fiscalité

SERVICE PUBLIC RECHERCHE

INGÉNIEURS

(DÉBUTANTS OU AYANT UNE PREMIÈRE
EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE)

- Formation grandes écoles.
- Spécialité électricité.

LIEU DE TRAVAIL : STRASBOURG OU MUNDOLSHEIM

Envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions sous numéro 8.815 à :
LE MONDE PUBL., serviceannonces classées
5, rue des Italiens 75009 PARIS qui transmettra.

INGENIEUR "INDUSTRIALISATION"

Clermont-Ferrand

Une Société filiale d'un grand groupe industriel français et qui exerce des activités industrielles et commerciales dans le domaine de la construction électrique, recherche UN INGENIEUR "INDUSTRIALISATION" pour son unité de production implantée à proximité de Clermont-Ferrand. Il sera chargé de l'industrialisation d'une nouvelle gamme de produits haute technologie, promue à un fort développement et il en assurera ensuite la production. Il participera à la conception de nouveaux équipements. Ce poste sera confié à un ingénieur âgé d'environ 30 ans et possédant une première expérience industrielle. Une évolution vers des fonctions de direction peut être envisagée pour un candidat de valeur. Ecrire sous référence 719/M à :

GRH conseils

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.

Discrétion assurée.



COFLEXIP

Nous sommes depuis 1972 les spécialistes mondiaux du "pipe line" flexible (fabrication et mise en œuvre) et notre croissance a été très rapide. Nous créons à notre usine du Trait, en Seine-Maritime (550 pers. 28 km de Rouen), le poste de

responsable scientifique corrosion

Vous avez une formation d'Ingénieur Métallurgiste et une solide expérience dans le domaine de la résistance des matériaux et de leur tenue à la corrosion, acquise de préférence dans une entreprise de transformation ou de Construction de Matériel. Nous avons la responsabilité d'un programme de travail passionnant à vous proposer au sein de notre Département "Etudes et Développement".

Merci d'adresser votre candidature avec C.V., photo et salaire souhaité à M. BOUCHE

COFLEXIP B.P. 22 - 76580 LE TRAIT

Jeunes ingénieurs

Arts et Métiers

Annemasse - Ce laboratoire pharmaceutique de très bonne renommée recherche, dans le cadre du développement rapide de son centre de production d'Annemasse, deux jeunes ingénieurs. Le premier, sous l'autorité du pharmacien responsable de ce centre, assurera et gèrera le service entretien, participera aux décisions relatives aux besoins futurs en travaux neufs et en matériel dont il assurera l'implantation, la maintenance et l'adaptation au processus, dans le cadre de la législation en vigueur. Le second, sous l'autorité du directeur technique basé à Paris, assurera la responsabilité du développement à Annemasse d'une nouvelle activité de fabrication d'articles de conditionnement en matière plastique et de l'animation de l'équipe qui y participe. Nous souhaitons rencontrer de jeunes ingénieurs pouvant, si possible, justifier d'une première expérience professionnelle significative. Pour le second poste, une bonne connaissance des matières plastiques et une bonne pratique de l'anglais seront des atouts supplémentaires. La rémunération sera fonction du profil des candidats retenus. Ecrire à Ph. BONNEPOY en précisant la référence A/3866M

PA

78, Bd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (7) 893.90.63

Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

RESPONSABLE MARKETING

SORETEX

Société des ascenseurs SORETEX, groupe THYSSEN, 16.000 personnes, 400 millions de C.A., vous confie sa FONCTION MARKETING.

Dans une perspective de réorganisation et de nouveaux investissements productifs, votre mission première sera de participer à la définition de nos produits devant répondre aux exigences du marché couvert par l'ensemble du groupe.

Recherche un Directeur Commercial, mais également en synergie avec l'équipe technique, vous saurez définir et quantifier nos marchés, les segmenter, apprécier leur évolution, mais aussi et surtout recueillir et structurer les informations qui influencent les grandes orientations de notre entreprise.

La trentaine, de formation commerciale supérieure, vous pouvez vous prévaloir de quelques années d'expérience dans le marketing industriel.

Pour ce poste attractif, basé à ANGERS, mais à ouverture internationale, l'anglais et l'allemand sont indispensables. Réponse et discrétion garanties.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et prétentions) sous référence 5.01.16 à notre Conseil E. ROUAUD - 57, rue Charles Monselet 44000 Nantes

AXONE

Lille - Paris - Nantes - Strasbourg - Lyon - Marseille

COMPAGNIE GENERALE
DE PRODUCTIQUE

ORLEANS

Filiale d'un des premiers Groupes industriels français, notre société (500 personnes) produit et commercialise des systèmes automatisés de stockage et de manutention de haute technologie. Nous sommes spécialisés dans la réalisation "clés en mains" de l'ingénierie à l'informatique.

Pour étoffer notre structure, nous souhaitons intégrer

un Ingénieur d'Affaires

Chargé de la réalisation des commandes de systèmes de manutention automatisés, il assume la responsabilité globale des affaires (aspects technique, coût, délai), coordonne leur avancement, est l'interlocuteur privilégié de nos clients.

Ce poste conviendrait à un Ingénieur GENERALISTE possédant cinq années d'expérience dans une fonction de négociation lui ayant permis de développer ses connaissances en génie civil, structure métallique, automatisme ou informatique.

La pratique de l'anglais est indispensable. Merci d'adresser votre candidature, CV et rémunération actuelle à Danièle AUGÉ sous référence CA/76 qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

KEY MEN
25, Bd Jean Jaurès 45000 Orléans

OFFRES D'EMPLOIS

Un centre de transfusion a besoin de vous

Nous sommes un Centre de transfusion sanguine (budget annuel 40 millions de francs rattaché à un centre hospitalier nous recherchons :

UN CADRE DE DIRECTION

Sous l'autorité du Médecin Directeur avec l'équipe médicale. Vous appliquerez vos compétences à perfectionner l'efficacité de notre travail au service des malades et notamment pour la gestion du personnel (+ de 100 personnes) ; la gestion administrative et financière, la responsabilité des services généraux.

Vous aurez à vous impliquer dans la mise en place de l'information.

Vous avez au moins l'expérience de la trentaine et vous avez déjà prouvé que vous avez des aptitudes à prendre des responsabilités, organiser, gérer. De formation supérieure, gestion, droit, économie, informatique et/ou avec une expérience de plusieurs années dans des fonctions similaires, vous êtes un homme ou une femme de terrain et voulez à la réalisation concrète des objectifs.

Merci d'adresser votre candidature, lettre manuscrite, C.V. et photo au Docteur SAINT PAUL.

Directeur du Centre de transfusion sanguine de Versailles.
2, rue Jean-Louis-Forain. 78153 LE CHESNAY Cedex.

ORA consult

SOCIÉTÉ MULTIDISCIPLINAIRE DE CONSEIL

en MOYENNES et GRANDES ENTREPRISES recherche, pour faire face à son développement :

CONSULTANTS-SENIORS

250.000/300.000 F

Les consultants, âgés de 32 ans environ, ayant une formation supérieure du type HEC, ESC, auront une expérience professionnelle de 5 ans au moins en entreprise et/ou dans un cabinet de conseil, dans le domaine du :

DÉVELOPPEMENT COMMERCIAL

Il seront amenés à réaliser des missions de diagnostic et des interventions au sein de la fonction marketing et commerciale des entreprises. Ils seront familiarisés aux techniques de structures commerciales, systèmes de rémunération, systèmes de dynamique commerciale, formation-action, tableaux de bord commerciaux, marketing opérationnel.

Le succès des interventions réalisées permettra une évolution rapide des niveaux de rémunération.

Ecrire avec C.V. sous référence DT à ORAconsult 43, rue Vézère - 75016 PARIS.

Éditeur de livres pratiques

recherche

SECRÉTAIRE DE RÉDACTION

POUR ASSISTER LA RESPONSABLE D'ÉDITION

Le poste :

- rewriting de manuscrits ;
- correction d'épreuves ;
- secrétariat de service (dactylo indispensable).

Le profil :

- très bonne culture générale ;
- maîtrise parfaite du Français ;
- sens de l'organisation ;
- la pratique de l'italien serait un plus.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., lettre manuscrite et prétentions) aux :
EDITIONS DE VECCHI - 20, rue de La Trémoille 75008 PARIS.

TRÈS IMPORTANT

GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS

recherche

DOCTEUR EN DROIT

Option Droit Social

Très attaché à l'évolution de la législation sociale, il devra offrir son assistance et ses conseils aux différents services du groupe en matière de droit du travail. Il sera en relation avec les Directions du Personnel et traitera des problèmes juridiques et contentieux liés aux relations du travail.

Outre sa formation juridique, une formation complémentaire de la vie des affaires sera appréciée.

De larges perspectives de carrière sont assurées au sein du Groupe.

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo sous Réf. 22.538 à PUBLICITÉ FRANÇAISE, 23-27, avenue de Neuilly, 75118 PARIS, qui transmettra.

Métro Mairie de Montreuil
Importants Bureaux d'Etudes Techniques

INGÉNIEUR (H. ou F.) ÉLECTROTECHNICIEN

diplômé, ayant une solide expérience professionnelle d'expertise ou d'ingénierie. Il participera au sein de la Direction Technique :

- à la conception et au suivi de projets,
- à l'animation et à la supervision d'autres collaborateurs,
- au développement technique de l'entreprise.

Il devra montrer des aptitudes au dialogue et un sens du contact à tous les niveaux.

Adresser candidature et prétentions avec C.V. à O.P.F., réf. 731, 2, rue de Sèze, 75009 Paris, qui transmettra.

مكتبة من الأصل



emplois régionaux

Hennessy

... A Cognac

Notre production de prestigieuse cognac est commercialisée dans le monde entier. 850 personnes, 1,3 milliard de F de CA... pour mieux maîtriser notre développement nous complétons notre équipe informatique (30 personnes, BULL DPS 7) en recrutant un Chef de Projet de haut niveau qui, outre ses fonctions, deviendra rapidement

Responsable des Etudes informatiques

Chef de Projet confirmé, il saura mener à bien avec dynamisme et efficacité un important projet de gestion tout en se préparant à diriger le département Etudes (15 personnes) et à mettre en œuvre le plan directeur.

Manager informaticien, homme de contact et d'entreprise, tout en appréciant une certaine qualité de vie, vous voulez vous impliquer dans un système de gestion moderne, au sein d'un groupe français de notoriété internationale.

Nous vous remercions d'écrire, en précisant votre souhait de rémunération, sous réf. 1902 à ERNST & WHINNEY Conseil - 150 Bd Haussmann 75008 Paris, qui étudiera votre candidature avec soin et discrétion avant de vous répondre.



Ernst & Whinney Conseil

Responsable de Production Adjoint Directeur Usine

Alsace

VOUS êtes doté d'une personnalité affirmée, entreprenante et mûre, vous voulez jouer à moyen terme un rôle en première ligne et vous souhaitez à plus longue échéance évoluer dans un Groupe à vocation internationale. Diplômé d'une Grande Ecole, vous avez 5 ans d'expérience avec de réelles responsabilités dans un ou des postes impliquant des relations avec l'ensemble des secteurs de la production (Méthodes, par exemple).

NOUS sommes, à proximité d'une grande ville à caractère international, une Unité de 450 personnes fabriquant en grande série des équipements thermiques commercialisés sous des marques réputées. Dans le cadre d'une politique de développement et de réorganisation, nous souhaitons confier à l'Adjoint du Directeur de cette Usine la responsabilité de la Production et plus particulièrement en raison des investissements prévus des Méthodes.

ORION vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. M501350.

35, rue du Rocher 75008 Paris



Jeune Ingénieur Calcul Scientifique

ORLEANS

Filiale d'un Groupe de dimension internationale, nous sommes Le Spécialiste Français de la fourniture "clés en mains" d'ensembles complets de stockage et de maintenance intégrant structures, engins, automatismes, informatique.

Pour nos réalisations, nous mettons en œuvre les technologies les plus récentes.

Dans le cadre du développement de nos activités, nous recherchons un Ingénieur Grande Ecole Débutant possédant de bonnes connaissances de base en anglais.

Il sera chargé, pour les projets à l'étude, de paramétrer les données permettant de simuler sur ordinateur le fonctionnement des divers systèmes de magasins de stockage et installations de productique.

Il trouvera au sein de notre société d'intéressantes opportunités d'évolution.

Merci d'adresser votre candidature à Danièle AUGÉ sous référence CG/73 qui traitera votre dossier en toute confidentialité.



Chef Unité Production Jeune Ingénieur à fort potentiel

230.000 +

ORLEANS. Cette importante filiale (1100 personnes) d'un des tout premiers groupes français produit et commercialise des biens de consommation durable de marque réputée. Elle désire confier à un jeune ingénieur d'environ 30 ans, issu d'une Grande Ecole (Centrale, Arts et Métiers, etc...), ayant acquis une première expérience industrielle, la responsabilité d'une unité complète de production de 500 personnes - Méthodes, Planning, Ordonnement-Lancement, Fabrication, Contrôle. Le candidat retenu trouvera dans cette entreprise, outre un bon climat social, une équipe de Direction motivée, jeune (moyenne d'âge 36 ans) et dynamique, soutenue par des moyens importants et bien décidée à se hisser au tout premier rang dans son domaine d'activité. Un candidat ambitieux et à fort potentiel trouvera dans l'Entreprise et le Groupe les perspectives de carrière qu'il souhaite.

ORION, à qui a été confié ce recrutement, vous garantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser sous réf. M501352 votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant si vous le désirez les sociétés auxquelles vous ne souhaitez pas qu'il soit transmis.

35, rue du Rocher 75008 Paris



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Chef de projet utilisateur

Devenir l'importance de ses besoins informatiques et dans un contexte de mutation de ses orientations, la Direction Technique crée un 4ème poste de Chef de projet utilisateur.

Outre les aspects habituels de la fonction, mise en œuvre de systèmes nationaux pour l'organisation après-vente, la personne retenue devra être à l'écoute des besoins, promouvoir et assister le lancement des projets. Ceci avec des utilisateurs déjà très sensibilisés aux moyens de gestion informatisés. Il assurera l'élaboration et l'introduction des nouveaux projets internationaux dans le cadre de la participation de Rank Xerox France au groupe international.

A priori, nous pensons à un candidat ayant une formation supérieure en informatique qui lui a permis de s'imposer et de réussir la mise en œuvre de projets et la maintenance de plusieurs systèmes (macro, mini et micro). Il aura su faire preuve de communication (en français comme en anglais) de compétences dans les différentes possibilités qu'offre l'informatique aujourd'hui. Lieu de travail habituel : Nord de la Région Parisienne.

Envoyer dossier de candidature complet en mentionnant le service souhaité sous réf. CLM.19 à Jean-Pierre Bruy, Rank Xerox Service Recrutement, 93077 Aubrey-sous-Bois Cedex.

RANK XEROX

NOTRE BANQUE. UN MONDE DE GRANDES ENTREPRISES

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur, vous avez acquis une expérience d'au moins 6 ans dans un établissement bancaire. Votre compétence dans la vente des produits de trésorerie, le montage de crédits internationaux ou la négociation de projet de financement, vous a permis de développer au cours des 3 dernières années, les relations de la banque auprès d'une clientèle française et étrangère.

Rejoignez notre département des grandes entreprises. Parce que nous multiplions nos ouvertures technologiques et géographiques, parce que nous privilégions la mobilité, de réelles opportunités de carrière s'offrent à vous.

Pour un premier contact, nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre CV) sous référence BO 27 à

Banque Indosuez, Service recrutement, carrières, formation, 44 rue de Courcelles - 75008 Paris.

BANQUE INDOSUEZ
Un monde d'opportunités

Form
sci
O
p
a
info

Organisateur HF

Pfizer, filiale de l'un des premiers groupes pharmaceutiques internationaux, recherche pour ses services commerciaux et marketing un organisateur.

Intégré au Service Organisation et Systèmes d'Information, vous serez chargé de la formation et de l'assistance du personnel dans l'utilisation de la micro-informatique.

Vous développerez des outils d'aide à la décision et l'automatisation des procédures administratives.

Jeune diplômé de formation supérieure (école de commerce, maîtrise de gestion...), vous êtes passionné par la micro-informatique et possédez un bon niveau d'anglais.

Aux qualités d'analyse et de synthèse que nécessite ce poste doivent s'ajouter le goût du contact et un sens de la pédagogie. Des perspectives d'évolution dans d'autres fonctions de l'entreprise sont ouvertes à des candidats de valeur.

Le poste est situé à ORSAY.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite et photo, sous la réf. DC/FM, à Laboratoire Pfizer - Service du Personnel - 86, rue de Paris - 91401 ORSAY Cedex.



Nous sommes une des GRANDES BANQUES ETRANGERES EN FRANCE.

Nous recherchons

Le responsable du Département Marketing

Réf 555

Profil du poste :

- formation supérieure, âge environ 35 ans ;
- connaissance concrète de l'exploitation, de la conception, de la mise au point du lancement des produits bancaires et financiers destinés à une clientèle d'entreprises et d'investisseurs institutionnels ;
- aptitude à l'animation et au travail de groupe ;
- maîtrise des problèmes de communication externe ;
- connaissance de l'anglais et/ou de l'allemand indispensable.

L'adjoint au responsable du Contrôle Gestion

Réf 556

Profil du poste :

- formation supérieure ;
- expérience concrète du contrôle de gestion dans une banque à vocation commerciale : planification, suivi des objectifs, conception et gestion des outils de mesure...
- sens de la communication.

Monsieur A. Dammenger (1) 267.81.24 pour assurer la discrétion et transmettre votre candidature : CEPIAD - 135, avenue de Wagram - 75017 Paris

LES LABORATOIRES



LABORATOIRES DELAGRANGE. Nous sommes une société pharmaceutique d'implantation internationale (85 % de notre CA réalisés à l'exportation) qui connaît une expansion régulière. Notre équipe informatique a aussi contribué à cet essor en élaborant un système d'information de pointe (deux IBM 4331, un 3083, base de données). Elle souhaite accueillir son

Chef de service études et développements informatiques HF

Rattaché à notre Chef de Département et en étroite collaboration avec les utilisateurs, vous aurez pour missions :

- de diriger et animer les actions de notre Service Etudes (18 personnes) en les coordonnant avec celle de notre groupe Infocentra,
- de définir, planifier et faire assurer la mise en place de nos développements,
- de participer activement aux décisions de notre politique générale informatique.

Agé de 35/40 ans et de formation supérieure, vous avez acquis une expérience confirmée de Responsable Etudes en milieu industriel et souhaitez faire valoir votre compétence dans une entreprise internationale. Le poste est situé à Chilly-Mezurin.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions) sous la référence L/CPD/LM à notre Conseil Thierry de CARNE qui vous garantit toute discrétion.

AFCREM



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Notre Société, cotée en Bourse, réalise un chiffre d'affaires de plusieurs milliards de francs dans UNE ACTIVITÉ COMMERCIALE EN PLEINE MUTATION.

La réorganisation qu'elle a entreprise l'amène à développer son équipe de Contrôle de Gestion et à rechercher un

Jeune CONTROLEUR DE GESTION à fort potentiel

pour prendre en charge et faire évoluer le système d'information et de contrôle de son principal réseau de distribution : 2 milliards de chiffre d'affaires, 2000 personnes.

Notre candidat aura la trentaine, une excellente formation supérieure et déjà une réelle expérience. Il pourrait avoir débuté sa carrière dans un service structuré de contrôle de gestion ou d'audit.

Ses capacités d'organisation et d'animation, son esprit de rigueur et de discernement, son goût du « challenge » lui confèrent l'autorité naturelle d'un professionnel à fort potentiel.

La mission stratégique du Contrôle de Gestion dans le projet d'entreprise fait de cette proposition UNE REELLE OPPORTUNITÉ POUR UN CANDIDAT AYANT LA VOLONTÉ DE S'INVESTIR et de s'intégrer rapidement au sein d'une équipe résolue à réussir.

Ce poste est à pourvoir en Région Parisienne. Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. dét., photo et rémunéré) à notre Conseil ss réf. 8161 à

SC sélection conseil
92, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

IMPORTANT GROUPE DE PRESSE TECHNIQUE
EN PLEINE EXPANSION, ASSISE TRÈS SOLIDE
cherche pour son secteur

ÉDITIONS SOCIALES
et produits nouveaux

RÉDACTEUR EN CHEF ADJOINT

- Les candidats devront posséder :
- De solides connaissances en droit du travail ;
 - Une expérience professionnelle d'une dizaine d'années dans cabinet de conseil, entreprise ou dans l'administration ;
 - Un goût prononcé pour la rédaction.

Salaire important et évolutif.

Candidature à envoyer à Madame MELCHIOR
(totale discrétion assurée) : (1) 246-82-30.
Société européenne de presse fiscale et juridique
(groupe Revue fiduciaire)
100, rue Lafayette, 75010 PARIS.

Délégué à la communication

Notre vocation est le logement social, notamment celui des travailleurs immigrés. Le propos est d'actualité et - vous en conviendrez - la communication de l'entreprise à l'intérieur comme au dehors est une mission prioritaire.

Il faut donc être sensibilisé à ces problèmes pour bien tenir ce poste. Apporter en plus quelques années d'expérience des relations publiques d'entreprise, connaître déjà la presse, avoir une culture générale et industrielle suffisante pour assurer les contacts avec les pouvoirs publics, consultants et ambassadeurs - Etre disponible. Pour travailler avec vous : une documentation, une assistante de presse.

SEFOP, notre Conseil, vous apportera toutes précisions sur notre organisation et votre mission.
Merci d'adresser votre dossier sous référence DC 112M.

SEFOP 11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.
MEMBRE DE SYNTHEC



emploi régionaux

auditeur interne

Nous sommes un important groupe privé du tertiaire, leader français dans l'Assurance - C.A. 10,8 milliards de F - implanté à l'étranger, Europe, Amérique du Nord, Afrique.
Nous recherchons un **AUDITEUR OPERATIONNEL** pour renforcer notre petite équipe au siège social à ROUEN.
Il devra analyser les procédures administratives, financières et informatiques.

Nous souhaitons confier le poste à un diplômé de l'enseignement supérieur de gestion (Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent) ou un ingénieur - formation en gestion, ayant une première expérience (Audit, contrôle de gestion, organisation...). Des connaissances en informatique seraient appréciées.

Réelles possibilités d'évolution au sein du Groupe.
Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + prétentions sous référence AG 04 à :

mutuelles unies



Mutuelles Unies
Melle Pavageau
Service du Personnel
76029 ROUEN CEDEX

Forts de beaux succès que nous connaissons depuis plusieurs années, nous nous sommes hissés au rang des plus grands constructeurs. Les marchés sur lesquels nous intervenons (publics et privés) constituent probablement les premiers facteurs de développement de notre économie.

Pour relever ce défi, nous devons inévitablement passer par un MARKETING plus pointu, et c'est à ce titre que nous recherchons pour nos PRODUITS BUREAUTIQUES :

CHEF DE PRODUIT

A 35 ans environ, il est doté d'incontestables compétences techniques et marketing informatique ou bureautique. Son expérience va lui permettre de coordonner les activités de notre Direction Technique, de notre Direction Industrielle et de notre Réseau Commercial. En fin stratège, il détermine les spécifications de nos produits, les objectifs du marché. Il planifie l'ensemble des actions à mener, et prête une oreille attentive à nos clients. Une expérience de chef de produits est un atout certain pour bien tenir ce poste. Anglais courant requis. (réf. 4755M)

PROMOTEUR PRODUIT

Il pilote le lancement des nouveaux produits, détermine la tarification, définit les argumentaires de vente.

Il veille ensuite au succès commercial du produit (relance commerciale, suivi des stocks) (réf. 4756M)

ANIMATEUR RESEAU

En contact avec un important réseau de distribution il anime les marches bureautiques et sectoriels en FRANCE et à l'étranger. (réf. 4757M)

ANALYSTE CONCURRENCE

Il intervient en tant que support auprès du responsable marketing. A l'écoute du marché, de la concurrence, il détecte ses faiblesses et ses atouts, en tient compte pour définir nos argumentations de vente.

Ce poste peut convenir à un ingénieur technico-commercial, astucieux, curieux, et qui aurait pu faire ses preuves au sein d'une SSII par exemple. (réf. 4758M)

Ces opportunités sont à pourvoir en proche banlieue parisienne (Accès direct RER).

Merci d'adresser votre dossier de candidature complet sous réf. correspondante à Lenaick de Erauso, 69 rue de Provence, 75009 PARIS, qui transmettra directement

NOUVELLE DIMENSION POUR LA DIRECTION MARKETING D'UN GRAND CONSTRUCTEUR

Jeune négociateur international

Cette fonction est à pourvoir dans une société française au tout premier rang mondial de son secteur d'activité (prestations de services).

Le titulaire établira et entretiendra les contacts directs avec les décideurs, définira et négociera les prestations et en suivra les réalisations.

La qualité de cette entreprise, le niveau de ses interlocuteurs et la complexité des problèmes posés nous font rechercher un diplômé d'une grande école commerciale de classe A (ESEC, ESSEC), ayant quelques années d'expérience professionnelle impliquant obligatoirement des relations commerciales permanentes avec l'étranger. Il est capable de travailler en anglais et, si possible, dans une autre langue.

De courts mais nombreux voyages dans le monde entier sont à prévoir.

Le poste est situé à Paris.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous la référence 412 068 M (à mentionner sur l'enveloppe).



BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac - 75007 PARIS



CR2A
Conception et Réalisation
d'Applications Automatisées

Dans le cadre de ses réalisations en matière de génie logiciel :

LTR3 et ADA C.R.2.A. recrute

DES INGÉNIEURS INFORMATIQUES

expérimentés

pour prendre part à des études et des développements d'outils logiciels LTR3 et ADA.

C.R.2.A. dispose :

- d'un Atelier logiciel « ENTREPRISE » (LTR3)
- d'un Atelier logiciel ADE DE ROLM (ADA).

Adressez votre candidature à :

Mme CLAUDEL Réf. 001

C.R.2.A.

22, rue d'Arras - 92000 NANTERRE

Premier Constructeur Européen d'instruments opto-électroniques de haut de gamme (optique, vision de nuit, périscope, mesures, analyse d'images), spécialiste également de l'hydraulique (servo-valves, pompes, systèmes d'asservissement) 1200 personnes dont 140 ingénieurs et cadres répartis en 4 établissements à PARIS et en PROVENCE, recherche pour sa Direction Technique à PARIS :

INGENIEUR GRANDE ECOLE

Vous êtes jeune ingénieur de SUPELEC, TELECOM, CENTRALE, ENSTA. Vous êtes imaginatif et créatif.

Nous vous proposons, assisté par un petit groupe d'ingénieurs et de techniciens, de coordonner nos projets et de mener à bien les études et le développement de nos produits tantôt appel à la Vision Assistée par Ordinateur.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions à Monsieur Le Directeur Technique SOPELEM 125 bis Doyouf 75020 Paris

sopelém

هكذا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



INFORMATIQUE INTERTECHNIQUE

LE GRAND CONSTRUCTEUR FRANÇAIS D'ORDINATEURS DE GESTION

recherche :

1) POUR SA DIRECTION ORGANISATION ET INFORMATIQUE, A PLAISIR :

● CHEF DE PROJETS CONFIRMÉ

(Réf. DOI-3)

Chargé de la conduite de projets d'envergure développés sur IN 5000 et de l'encadrement de responsables de projets intervenant dans divers domaines de la gestion. Les techniques de mise en œuvre (base de données, réseaux, bases de données, etc.) offrent de larges perspectives de développement personnel.

Le candidat retenu sera Ingénieur Informaticien Grande Ecole et aura quelques années d'expérience dans la conduite de projets.

2) POUR SA DIRECTION DES ÉTUDES,

A PLAISIR :

● INGÉNIEURS DE FORMATION GRANDES ÉCOLES, DEA INFORMATIQUE

Adresser C.V. avec prétentions, en précisant la référence de l'annonce, à la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, B.P. n° 1, 78374 PLAISIR Cedex.

et ayant une expérience de 2 ans au minimum dans le ou les domaines suivants :

a) Logiciel systèmes de gestion

(Réf. DE-4)

— Bureautique (messagerie, traitement de texte...)
— Systèmes d'exploitation.
— Systèmes de télécommunications.
— Systèmes de gestion de bases de données.
— Techniques de compilation.

b) Logiciel systèmes d'instrumentation

(Réf. DE-5)

— Systèmes d'exploitation.
— Systèmes d'acquisition de données.
— Applications traitement du signal.

c) Système VAX/VMS

(Réf. DE-6)

— Logiciels de développement sous VMS.

3) POUR SON SERVICE CLIENTS, RÉGION PARISIENNE :

● INSPECTEURS TECHNIQUES ÉLECTRONIQUES

CIENS

Ayant plusieurs années d'expérience dans le domaine de l'informatique de gestion. Ils seront chargés de la maintenance de nos systèmes.

Lieu de travail :

— CLAMART (92)

(Réf. SC-7)

— CLICHY (92)

(Réf. SC-8)

● AGENTS TECHNIQUES ÉLECTRONIQUES

(Réf. SC-9)

Titulaires du DUT ou BTS, option électronique pour travaux de réparation en laboratoire.

Lieu de travail :

— CLAMART (92)

EVOLUER

Nous sommes une société française filiale du Crédit Lyonnais et de McDonnell Douglas. Nous progressons vite dans un marché dynamique : l'informatique des utilisateurs. Participant à notre croissance, vous assurez donc votre développement personnel.

VIVRE

Nous sommes une société à taille humaine qui privilégie la communication. Nos clients sont des partenaires et tiennent avec nous des liens étroits de confiance mutuelle. Autonome sans être isolé, vous participez à la vie de votre équipe.

CREER

Nos collaborateurs sont des professionnels compétents et nos moyens informatiques des outils performants. Nous concevons et réalisons des solutions novatrices à des problèmes variés (finance, marketing, personnel...). Utilisant pleinement vos connaissances, vous créez dans une société qui innove.

Diplômé Grande Ecole Scientifique ou Gestion

Si vous avez 2 à 4 années d'expérience commerciale en informatique ou une forte motivation pour la négociation, rejoignez-nous comme

INGÉNIEUR MARCHÉ

Responsable d'affaires, vous aurez à promouvoir les services de CEGI-TYMSHARE dans les grandes entreprises françaises et internationales et à gérer le développement de vos clients.



Débutant ou une à deux années d'expérience, si l'informatique et ses applications vous attirent, rejoignez-nous comme

INGÉNIEUR CONSULTANT

vous prendrez progressivement la responsabilité d'une clientèle de grandes entreprises auprès desquelles vous exercerez un métier de conseil, d'assistance et de mise en place d'applications.

Si vous avez de solides connaissances en informatique et une réelle expérience de la programmation, rejoignez-nous comme

INGÉNIEUR LOGICIEL

vous participerez à des projets variés dont vous prendrez progressivement la responsabilité complète, de la conception à la mise en place.

Nous vous formerons aux nouvelles techniques de l'informatique : langages de 4ème génération, micro-ordinateurs, télécommunications, applications réparties. Envoyez à l'attention de Mr Dominique DURAND, un bref C.V. en mentionnant le poste qui vous intéresse. CEGI-TYMSHARE, 106, Bureau de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD — Tél. 602 70 12

LA VILLE DE NOISY-LE-GRAND (46.000 habitants) VILLE NOUVELLE DE FRANCE RECRUTE :
— 3 ATTACHÉS COMMUNAUX :
— UN ADJOINT TECHNIQUE ;
— UN SURVEILLANT DE TRAVAUX PUBLICS
PAR VOIE DE CONCOURS SUR TITRE :
UN CHEF DE SERVICE CULTUREL.
Adresser lettre de candidature et C.V. à :
Mairie de la Ville de NOISY-LE-GRAND, Secrétaire Général, 93100 NOISY-LE-GRAND.

KONTRON

de l'électronique
aux Sciences de la Vie

INGÉNIEURS D'ETUDES

Notre société d'électronique médicale emploie plusieurs centaines de personnes réparties entre ses sept centres industriels et commerciaux et ses antennes techniques régionales.

Pour renforcer notre Bureau d'Etudes, nous recherchons

INGÉNIEUR MECANICIEN

Diplômé A & M, INSA,...

Expérience de la conception de mécanique de mouvement (automates, robots, mécanique de précision) et de l'analyse de la valeur. Connaissance des technologies modernes, y compris l'utilisation des plastiques. Anglais souhaité.

Réf. IM/5

INGÉNIEUR INFORMATICIEN D'ETUDES

Formation supérieure (ENSI, université,...) Expérience d'au moins 5 ans sur des applications temps réel sous moniteur multitaques sur micro-processeurs.

Réf. IE/5

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite avec C.V., photo et prétentions en précisant la référence du poste qui vous intéresse au Service du Personnel - KONTRON S.A., 2, avenue du Manet - 78180 MONTIGNY LE BRETONNEUX.



LEADER MONDIAL EN INGENIERIE, INFORMATIQUE ET TELECOMMUNICATIONS

Une implantation nationale et internationale, 1200 personnes, C.A. doublé en 2 ans, des réalisations dans plus de 50 pays, des références prestigieuses : Transpac, Annuaire Electronique, Grands Systèmes temps réel dans les domaines de la Défense, de l'Aérospatiale, de l'Industrie.

Recherche des :

INGÉNIEURS GRANDE ÉCOLE

Supelec - Sup'Aéro - ENST - Centrale Mines...

Débutants ou première expérience attirés par l'informatique.

• Dès votre arrivée, vous recevrez une formation approfondie à l'informatique, comportant notamment des aspects théoriques (Téléinformatique, Temps Réel, Méthodologie...) et pratique (Réalisation d'un projet pédagogique, utilisation d'UNIX et du langage C).

• À l'issue de cette formation, vous serez affecté à l'une de nos équipes de développement travaillant sur des projets tels que Télématique, Réseau de transmission de données, Application Temps Réel.

• L'expansion actuelle de l'entreprise offre de réelles opportunités de carrière en France (Paris et Province) et à l'étranger. Disponibilité mi-Mars exigée.

Merci d'adresser votre candidature à SESA, Direction des Affaires Sociales 30, quai de Dion-Bouton 92806 PUTEAUX. Bien préciser sur l'enveloppe la réf. 221M.

Synthelabo

Groupe Pharmaceutique Français
cherche pour son Centre de Recherche en nutrition artificielle (CERNEP)
Banlieue Ouest de Paris

UN CHEF DE PROJET EN BIOLOGIE ROMPU A L'EXPERIMENTATION ANIMALE (Docteur ès sciences, Vétérinaire...)

pour prendre en charge la mise au point de nouvelles techniques d'évaluation des produits de nutrition, plus particulièrement dans le domaine de la cancérologie.

Il devra notamment, avec une équipe de quelques techniciens :
— élaborer des protocoles d'expérimentation,
— mettre en œuvre les techniques d'intervention,
— analyser les résultats,
— rédiger les conclusions.

C'est un diplômé niveau 3^{ème} cycle, ayant, si possible, une bonne connaissance des cultures cellulaires.
Une bonne maîtrise de l'anglais ainsi qu'une bonne expérience de l'industrie pharmaceutique constitueront des atouts supplémentaires.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo et prétentions sous la référence 14 à l'attention de D. VOLTZ

SYNTHELABO
22, avenue Galilée - 92350 LE PLESSIS ROBINSON.

BANQUE SPÉCIALISÉE à fort potentiel de développement

FILIALE D'UN GRAND GROUPE BANCAIRE
nationalisé, rech. pour son Siège à PARIS-Centre

Futur CADRE FINANCIER

QUI APPRENDRA SON MÉTIER
A LA FOIS FINANCIER ET MONÉTAIRE
(une spécialité recherchée)
AU SEIN D'UNE ÉQUIPE TRÈS
PROFESSIONNELLE ET PERFORMANTE

Débutant mais...

• INDISPENSABLE D'AVOIR UNE
FORMATION SUPÉRIEURE
SCIENTIFIQUE ou ÉCONOMIQUE :
ENSAE, Ingénieur, Maîtrise de gestion...
• Très intéressé par une carrière financière,
il a les moyens d'assumer sa réussite rapide.

DISCRÉTION ABSOLUE. Lettre manuscrite,
C.V. dét., rémunér. et photo ss réf. 8163 à

sélection conseil
98, AV. DE VILLIERS, 75017 PARIS

ORGANISME DE PREVOYANCE

Siège à Paris, recherche :

AUDITEUR OPERATIONNEL CONFIRMÉ

(5 ans d'expérience)

Pour coordonner et assurer les missions d'Audit technique et administratif de nombreuses délégations réparties sur l'ensemble du territoire.

Adresser CV manuscrit avec photo (restituée)
et prétentions s/réf. 3280 à Contesse Publicité - 20, av. de l'Opéra
75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

MIID

Stratégie - Diversification

Société de conseil en stratégie d'entreprise en forte expansion

- Nous travaillons à l'échelon international pour des grands groupes et des entreprises moyennes performantes.
- Nous intégrons dans notre démarche conceptuelle les caractéristiques du secteur étudié et les spécificités culturelles des entreprises.
- Nous assistons nos clients dans l'élaboration et le choix de leur stratégie.
- Nous avons la volonté de devenir l'un des leaders du marché.

Nous recherchons des

consultants de haut niveau

Diplômés de l'enseignement supérieur (type grandes écoles commerciales ou scientifiques françaises)

- Possédant, de préférence, également un MBA Américain ou Européen.
- Ayant une expérience professionnelle réussie (même brève) dans les domaines de la stratégie, de la gestion, de la production.
- Maîtrisant parfaitement l'Anglais et une autre langue étrangère (de préférence l'Allemand).
- Dotés de rigueur analytique et de pouvoir de communication.
- Disponibles pour effectuer de fréquents déplacements en France et à l'Etranger.
- Désirant s'impliquer fortement dans le développement de notre Société.

Adresser votre dossier de candidature à Mme Dominique LODS
MID
1232, rue Louis Blériot - B.P. 26 - 78530 Buc.

CHEF DE SECTEUR RESEAUX INFORMATIQUES

Notre métier :
Ingénierie Informatique Industrielle - mini et micro temps réel.
Nos domaines d'activité :
Energie, Industrie, Transport, Communication.
Notre Richesse :
450 personnes dont 260 ingénieurs.
A leur disposition, notre atelier logiciel Vulcan.
INGENIEUR CONFIRMÉ avec expérience en informatique temps réel, vous avez de bonnes connaissances techniques en matière de réseaux locaux. Responsable de l'activité réseaux comprenant 10 à 12 personnes vous orienterez et coordonnerez le développement de votre secteur : suivi des affaires, propositions et réponses à appels d'offres.

Merci d'adresser votre dossier de candidature s/réf. 8412 à Elisabeth Picard - Direction du Personnel CERC - 56, rue Roger-Salengro 94120 FONTENAY-SOUS-BOIS (proche RER Val de Fontenay).

Cerci

FILIALE JEUMONT SCHNEIDER

Quand on invente des cerveaux, on a besoin d'intelligences.

intel

Avec 26.000 collaborateurs répartis dans le monde entier, et un C.A. de 1.122 millions de dollars en 1983, INTEL est un leader sur le marché des microprocesseurs et des systèmes micro-ordinateurs. Le siège d'Intel France et Intel Europe, basé actuellement à Rungis s'installera en mai 85 à Saint-Quentin-en-Yvelines dans son nouvel immeuble en cours de construction.

INGENIEURS FORMATION-CONSEIL

avec une première expérience des systèmes d'exploitation et de la programmation en langage évolué, ils auront la responsabilité de la formation technique client. Nous leur offrons la possibilité de se familiariser avec notre gamme produits avancés, afin de la faire découvrir à une audience de concepteurs confirmés. Cette compétence constamment entretenue par des spécialistes leur permettra également d'assurer des missions de conseil auprès de nos clients. Une formation continue de haut niveau est assurée en Europe et aux U.S.A. Anglais nécessaire. Merci de faire parvenir votre C.V. à : Intel Corporation, Direction du Personnel, Site 223, 5 place de la Balance, 94528 Rungis Cedex.

Leader dans sa branche d'activité, une société du secteur tertiaire recherche un

Chef de Projet en Organisation

Diplômé d'une Grande Ecole ou de Formation Universitaire, et justifiant d'une expérience professionnelle de 3 à 5 ans, le candidat retenu conduira ou participera à des actions dans tous les secteurs d'activité d'un groupe d'assurances (1600 personnes) largement décentralisé. Ce poste pourrait intéresser des hommes ou des femmes de terrain, aptes à prendre pleinement en charge des projets et rompus au travail en équipe. Une réelle expérience du travail en relation avec l'informatique est indispensable.

Veuillez adresser votre dossier de candidature, rémunération actuelle et photo sous référence CDO à Lévi Tourmay 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 qui transmettra

INFORMATIQUE... DEPART POUR UNE CARRIERE

JEUNES DIPLÔMÉS D'ÉTUDES SUPÉRIEURES (Ecoles de Commerce, Ecoles d'Ingénieurs, DEA...)

Commencez votre carrière comme

ANALYSTES

Selon vos compétences et affinités, vous trouverez ensuite de nombreuses possibilités d'évolution de carrière, dans les différentes branches du groupe, en France et à l'étranger.

SAINT-GOBAIN

Des passerelles entre métiers, entre pays, entre sociétés

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous référence 1075 à Saint-Gobain Informatique
— Les Miroirs — Cedex 27 — 92096 Paris La Défense.

Société française très performante, leader national de la distribution de matériels frigorifiques destinés aux professionnels (CA 350 MF, 185 personnes), nous recherchons notre nouveau

Chef du Service Comptabilité

Dépendant directement du Secrétaire Général, il aura la responsabilité de l'ensemble de la comptabilité, de l'établissement des comptes de résultats et du bilan. Il sera chargé des problèmes fiscaux et de la gestion financière. Il participera à la définition et à la mise en place de nouvelles procédures dans le cadre de la réorganisation de la comptabilité, dans un environnement informatique. De larges perspectives d'évolution pourront être offertes à un candidat de valeur. Ce poste exige une formation comptable supérieure (DECS indispensable) et une expérience de 5 à 8 ans, acquise en entreprise dans un poste similaire ou en cabinet d'audit. Il est basé à Bagnolet.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la référence M 36501 à Nicole Marichez, TEG, 18 Place Henri Bergson, 75008 PARIS.

division de SYSTEMA

The Executive Group (France) Management

Concevoir la promotion de nos solutions informatiques

— VOUS avez l'expérience de la conception et de la réalisation de documentations commerciales dans le milieu informatique.
— Vous voulez vous orienter vers des activités variées de communication et de promotion.
— Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur.

NOUS sommes une Société de Services en Informatique, filiale du Crédit Lyonnais et de McDonnell Douglas. Nous progressons rapidement dans un marché dynamique : l'informatique des utilisateurs. Nous vous proposons de rejoindre notre Service Marketing et Promotion.

cegi
tymsshare

Adressez vos C.V., photo et rémunération souhaitée à D. MAILLARD - CEGI-TYMSHARE 106, Bureaux de la Colline 92213 SAINT-CLOUD (Tél. 602.70.12).

SOCIÉTÉ BIENS D'ÉQUIPEMENT
Leader sur son marché, pour faire face à son expansion recrute pour l'exportation

DES INGÉNIEURS TECHNICO-CIAUX
pour prendre en charge l'animation et le suivi d'une zone géographique (grande exportation) anglais impératif. 5 ans d'expérience souhaités de la vente de produits destinés à une clientèle industrielle.

Pour marché Français

RESPONSABLE de son agence Ile de France
pour animer une équipe de vendeurs, négocier les contrats importants auprès engineering connaissance de la robinetterie industrielle appréciée. Anglais souhaité, expérience similaire exigée.

Ecrire avec C.V., photo et prétentions au Service du Personnel

Société AMRI
"Les Tours Mercantiles" 40, rue Jean-Jaurès - 93176 BAGNOLET CEDEX

CERG
UNE VOLONTÉ DE LEADER
UN ESPRIT DE PIONNIER

MEMBRE DE L'ASSOCIATION FRANÇAISE DES UTILISATEURS D'UNIX

YACERG

L'une des plus importantes SSII de gestion - 140 personnes - CA 80 millions - recrute dans le cadre de sa division LOGICIEL

DES INGÉNIEURS INFORMATIENS UNIX

FORMATION GRANDES ÉCOLES OU UNIVERSITÉ.

- Expérience en développement système ou applications
- La connaissance du système UNIX, du langage C ou des S.G.B.D. relationnels seraient un plus.

Nous attacherons une attention toute particulière aux capacités des candidats

- à s'intégrer dans une équipe,
- à s'adapter à des environnements techniques variés et évolutifs.

Nous étudierons également les candidatures de débutants à fort potentiel et très motivés par UNIX.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions au Service du Personnel - CERG Logiciel - 4, avenue Laurent Cely 92606 Asnières.

هكذا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Expert Comptable

Un groupe industriel français leader dans son activité et fortement exportateur recherche l'adjoint du Directeur de la Comptabilité.

Il prendra en charge des missions touchant à l'ensemble des problèmes comptables d'un groupe important sous leurs différents aspects, à des rachats ou prises de participation, à la consolidation des résultats du groupe.

En position fonctionnelle au départ, ce poste est néanmoins très opérationnel dans son esprit et très évolutif au sein du groupe.

Le candidat recherché, âgé d'environ 35 ans, a nécessairement une formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP) complétée par l'expertise comptable. Il a une expérience solide de la comptabilité française, acquise en cabinet d'Audit ou dans un groupe important. Il parle couramment l'anglais.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel en précisant la réf. 36601 M à Nicole Marichez TEG, 18, place Henri Bergson 75008 Paris.

division de SYSTEMA

The Executive Group



L.E.R.S.

Société de recherche pharmaceutique du groupe Synthelabo
recherche pour son département de recherche chimique,
groupe développement :

Un Chargé de recherche doctorat troisième cycle Synthèse Organique

Il aura nécessairement une expérience en synthèse organique, si possible acquise en milieu industriel.

Il maîtrisera les méthodes d'analyse modernes (HPLC, IR, RMN, ...).

Il prendra en charge la synthèse de produits pharmaceutiques et la mise au point de nouvelles méthodes.

Les travaux qui lui seront confiés exigent une très grande rigueur.

Lieu de travail : Poucheville (Vielles), 50 km Ouest Paris.

Merci d'envoyer lettre et CV, en précisant sur l'enveloppe la réf. 6322, à

Média-System, 104 rue Réaumur 75001 Paris Cédex 02, qui transmettra.



COLGATE-PALMOLIVE (3 sites industriels, 3 000 personnes, 3 milliards de C.A.) leader sur de nombreux marchés de grande consommation avec les marques : AXON, GAMA, SOUPLINE, AJAX, CALINES, TENDRESSE, PALMOLIVE, CADUM, TONISANCYL, ULTRASBRITE, etc., recherche pour son unité de fabrication et de conditionnement de Courbevoie La Défense

Chef d'atelier d'entretien

Sa mission :

Assurer la maintenance des installations de fabrication et de conditionnement automatisées, l'entretien des bâtiments et la gestion des utilities.

Ses missions :

Humains : diriger un groupe de 4 agents de maîtrise et 25 professionnels (tous corps de métiers).
Financiers : assurer la gestion optimale d'un budget annuel de 8 millions de francs.

Son profil :

de formation mécanicien : DUT ou équivalent (BAC + 2).
justifiant d'une expérience de 3 à 5 ans de la fonction entretien en unité de production.
ayant le goût des innovations techniques.

présentant de réelles aptitudes d'encadrement et à la formation des hommes.

Nous remercions les candidats intéressés par cette opportunité de nous faire parvenir leur dossier (CV, lettre manuscrite et prétentions) au Service Central de l'Emploi et des Carrières, 55 bd de la Mission Marchand, 92401 Courbevoie Cédex, sous référence LM 7345.



Gérer, développer et fidéliser

C'est votre projet professionnel en tant qu'

exploitant entreprises

Votre formation supérieure, votre connaissance du marché et vos qualités de contact, font de vous un conseiller efficace et compétent bien que jeune (2 à 3 ans d'expérience), et adapté au service personnalisé d'un établissement bancaire privé.

Nous vous confierons la direction d'un guichet. Ce poste, d'un niveau classe V est à pourvoir à Paris.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions sous réf. DM à : BANQUE SUDAMERIS FRANCE, Service Central du Personnel - Recrutement Carrières - 12, rue Halévy - 75009 PARIS.

BANQUE SUDAMERIS FRANCE

Ingénieurs mécaniciens-concepteurs

NOUS SOMMES une société de 350 personnes, faisant partie d'un très grand groupe industriel européen, fabricant et commercialisant des BIENS D'EQUIPEMENTS de très haute technicité. Notre vocation est l'AUTOMATISATION des MOYENS de PRODUCTION. Maîtrise des technologies les plus avancées, innovation, écoute du marché... telle est notre expérience.

VOUS ETES ingénieur-mécanicien de formation Grandes Ecoles (A.M. - INSA - ENSI...).

VOUS ETES débutant ou avez une expérience dans le domaine de la conception de moyens automatisés d'assemblage.

NOUS vous proposons de participer à l'étude de nouveaux équipements. Notre société se situe à environ 30 km au sud de Paris.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 4728 à : Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE
recherche pour PARIS

INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Pour prendre progressivement en charge le service commercial (vente et après-vente).

Ce poste conviendrait à un ingénieur d'au moins 30 ans ayant une bonne connaissance des équipements et outillages pneumatiques et de réelles aptitudes aux contacts avec une clientèle diversifiée.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous référence 81585 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Label - 94307 VINCENNES CEDEX - qui transmettra

Jeune Ingénieur d'Avenir

CHEF FABRICATION

160.000 +

Province proche de Paris. 26-29 ans et Chef de Fabrication d'une unité performante et moderne de 150 personnes au sein d'une Entreprise de 900 personnes, réalisant un CA d'un milliard de francs, disposant des plus grosses unités de production d'Europe, conquérant le marché américain, investissant 100 millions de francs pour maintenir son outil au plus haut niveau de productivité. Nous sommes exigeants, car nous offrons beaucoup d'importantes perspectives de carrière (notre Groupe est international et représente 100.000 personnes...), une fonction de premier plan, un excellent climat social. Nous fabriquons et commercialisons des biens d'équipement destinés à l'électronique et à l'aérospatiale. Vous êtes ingénieur, issu d'une Grande Ecole (Centrale, Sup. Aéro, Arts et Métiers, etc...), vous êtes débutant (nous vous formerons...) ou non, vous avez si possible de bonnes connaissances en anglais afin de pouvoir vous exprimer sans problème lors de vos voyages d'études à l'étranger, et vous êtes... ambitieux, curieux, excellent animateur et motivé!

ORION, à qui nous avons confié ce recrutement, vous garantit une discrétion absolue et vous remerciera de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. M501354 en précisant si vous le désirez les sociétés auxquelles vous ne souhaitez pas qu'il soit transmis.

35, rue du Rocher 75008 Paris



Spécialiste thermicien, si vous avez la fibre commerciale... H/F

Nous sommes filiale d'un puissant groupe traditionnellement implanté dans le métier du négoce de combustibles. Notre société a prospéré avec force dans l'import-export, la distribution de charbon et de produits pétroliers. Notre action commerciale va dans le sens de la politique énergétique actuelle et favorise le redéploiement du charbon dans le domaine industriel. C'est un objectif plein d'avenir qui exige certaines compétences techniques.

Aussi, nous recherchons un SPECIALISTE THERMICIEN pour promouvoir nos ventes au travers d'un suivi technique de qualité.

Il a pour mission de conseiller notre clientèle, de l'assister à l'utilisation ou dans l'optique d'une reconversion charbon.

En contact direct avec la force de vente, il lui apporte l'appui technique nécessaire à ses actions commerciales. Dans ce sens, il définit des supports de formation et d'informations, renforce leur connaissance, se tient lui-même au courant du marché auprès des prescripteurs.

Ce poste convient à un technicien de formation supérieure justifiant d'une première expérience d'au moins 3 à 5 ans dans le métier de l'énergie. Homme de communication, il justifie d'une bonne maîtrise des problèmes de combustion. La connaissance du charbon sera particulièrement appréciée.

Merci d'adresser C.V. et prétentions sous réf. 4785 à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo 75001 PARIS, qui transmettra.

SOCIÉTÉ DE TAILLE HUMAINE TRAVAILLANT
AVEC LA DÉRENSE NATIONALE

recherche

POUR SON SIÈGE SOCIAL PARIS

UN CADRE TECHNICO-COMMERCIAL

35 ANS MINIMUM
ANGLAIS COURANT EXIGÉ

Une connaissance des milieux officiels est nécessaire. Homme de terrain, il sera dans un premier temps appelé à suivre l'évolution des affaires avec les Ministères intéressés. Le poste est susceptible d'évolution pour candidat de valeur qui devra être appelé à remplacer le DIRECTEUR COMMERCIAL.

Nombreux déplacements de courte durée à prévoir.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à

RÉGIE PRESSE sous numéro 299.906 M

7, rue de Montessuy - 75007 Paris, qui transmettra.

Réponse et discrétion assurées.

JEUNE ASSOCIATION

recherche

1 entrepreneur (travail social)

pour la mise en place d'une commune de la proche banlieue parisienne d'un projet d'ECOUTE TELEPHONIQUE et d'ACCUEIL des personnes âgées.

Ayant une expérience du secteur social et si possible de la vie associative, il (elle) aura chargé (ai) dans le cadre d'une équipe jeune et dynamique, de l'animation, de la coordination de bénévoles en fonction d'un projet défini et du suivi de la réalisation de ce projet.

Adresser C.V. idéalement avec lettre manuscrite et photo à : C.L.P.E.S (M. 92) 8, pl. de la Madeleine 75006 Paris, qui transmettra.

responsable marketing direct



L'INSTITUT FRANÇAIS DE GESTION est leader sur le marché de la Formation des Dirigeants et Cadres. Le Directeur du SERVICE MARKETING du GROUPE est au Siège à PARIS, le poste de RESPONSABLE MARKETING DIRECT.

Sollicité par les Directions opérationnelles des différents départements, il les aide à répondre leurs projets de conception de brochures, de notes au point de documentation, de lancement d'actions publicitaires en synergie avec des campagnes sélectives ou internes.

Il prend en charge et propose des opérations commerciales au niveau du GROUPE, il assure la gestion et la mise à jour du fichier central Clients sous-traités sur informatique.

Ces fonctions s'exercent à l'initiative d'un conseiller clientèle ou équivalent, qui a déjà une bonne expérience du MARKETING DIRECT, intégré dans le cadre Marketing (5 personnes), il faut avoir l'autonomie, le sens relationnel, la rigueur, mais aussi la rigueur dans l'organisation d'un prestataire de services.

Votre dossier sera traité confidentiellement, lorsque vous aurez envoyé un dossier complet avec CV détaillé, photo et salaire souhaité, sous réf. M 4121, à Marie-Françoise LAUTREC LEPI, Service Recrutement, 25 rue des Cordeliers 31000 TOULOUSE, qui transmettra les Candidatures à PARIS pour les entretiens.

marie-françoise lautrec lepy

Conseiller d'entreprise Toulouse

OFFRES D'EMPLOIS

ingénieur d'affaires
ingénierie des
systèmes industriels

sarete

DE BANQUE RE
QUEST DE PAI

IMATEUR COM

ACHÉ COMME

Rowntree Mac

contrôle budg

Christoffe
Orléans à Paris

CHIEF DE SECTION
SECTION DE PROD

de recherche
système cycle
de l'organique

Le cycle de la recherche est un processus continu qui permet de découvrir de nouvelles connaissances et de les mettre à profit. Il est essentiel pour le développement de l'industrie et de la science.

leur d'Avenir

Le futur est un horizon lointain, mais il est accessible à ceux qui ont la vision et la volonté de le créer. Nous sommes convaincus que l'avenir appartient à ceux qui osent innover.

liste thermicien.
liste commerciale...

La liste des thermiciens et commerciaux est une ressource précieuse pour les entreprises cherchant à recruter des professionnels expérimentés.

N CADRE
D-COMMERCIAL
ANS MINIMUM
DE COURANT EXIGE

Le cadre commercial doit posséder une expérience significative et une bonne connaissance des techniques de vente.

responsable marketing

Le responsable marketing est chargé de définir la stratégie commerciale de l'entreprise et de la mettre en œuvre.

ingénieur d'affaires
ingénierie de
systèmes industriels

Ingénieur de formation ou cadre expérimenté, vous maîtrisez la mise en place de systèmes d'informations techniques dans les domaines de l'organisation, de la gestion et du pilotage de productions manufacturières.

Merci d'adresser votre candidature, en précisant la réf. 85.03 M à Serete, Service Recrutement, 86, rue Bégonville, 75640 Paris Cedex 13.

l'ingénierie
construit l'avenir

Nos ingénieurs et nos techniciens mettent en œuvre leurs compétences et les techniques les plus modernes au service d'activités industrielles diversifiées : mécanique, électricité, automatisation, génie civil, agro-alimentaire.

jeunes ingénieurs
futurs chefs de projet

VOUS ETES INGENIEUR GRANDE ECOLE. Vous débutez ou avez une première expérience de 1 ou 2 ans dans un des domaines suivants : mécanique, électricité, automatisation, génie civil, agro-alimentaire.

Merci d'adresser votre candidature, en précisant la réf. 85.03 M à Serete, Service Recrutement, 86, rue Bégonville, 75640 Paris Cedex 13.



Nous sommes un important groupe d'ingénierie française. Nos ingénieurs et nos techniciens mettent en œuvre leurs compétences et les techniques les plus modernes au service de réalisations complexes et diversifiées. Notre Direction des Services Techniques recrute un

ingénieur électricité
confirmé

Vous êtes un professionnel en électricité. Vous recherchez un poste technique motivant. Avec notre service électricité, vous aurez la responsabilité des études de conception et la réalisation de projets techniques en courants forts ou faibles.

Merci d'adresser votre candidature, en précisant la référence 84.54 M à Serete, Service Recrutement, 86, rue Bégonville, 75640 Paris Cedex 13.

GRANDE BANQUE REGIONALE
OUEST DE PARIS

renforce sa STRUCTURE COMMERCIALE pour appuyer son développement et recherche DES PROFESSIONNELS DE LA BANQUE disposant d'une solide formation (Ecole de Commerce et/ou B.P. de BANQUE et ITB) ayant réussi dans l'exploitation BANCAIRE.

Il leur seront placés sous l'autorité immédiate du Directeur de succursale qui est responsable d'un groupe de 6 à 10 agences.

2 catégories de postes sont à pourvoir :

ANIMATEUR COMMERCIAL

Il a pour mission d'animer, de conseiller, de former les équipes de vente des agences.

ATTACHÉ COMMERCIAL

Il a pour mission de développer de manière extensive la clientèle des agences en menant des actions de prospection ciblées auprès :

Pour ces 2 catégories de postes, les candidats retenus devront faire preuve d'un potentiel évolutif leur permettant à terme d'assurer des responsabilités de Direction d'Agence.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo en précisant la référence du poste à : N. 4360 - PUBLICITES REUNIES - 112, Bd Voltaire - 75011 Paris

Société d'études commerciales spécialisée dans les produits de grande consommation

son Gérant
(Homme ou Femme)

Il s'agit d'une société nouvelle créée par deux groupes aux activités complémentaires MARKETING OFFICE et DIACON.

Envoyer CV - photo à Mr Marc SMIA 34, rue Truffaut, 75017 Paris

AVIS DE CONCOURS DE CHERCHEURS
AU CENTRE NATIONAL DE LA
RECHERCHE SCIENTIFIQUE
POUR 1985

Des concours sont ouverts pour le recrutement de chercheurs au Centre national de la recherche scientifique.

Le nombre des postes mis au concours s'établit comme suit :

7 DIRECTEURS DE RECHERCHE DE 1^{re} CLASSE.
341 DIRECTEURS DE RECHERCHE DE 2^{me} CLASSE.
40 CHARGES DE RECHERCHE DE 1^{re} CLASSE.
379 CHARGES DE RECHERCHE DE 2^{me} CLASSE.

La date limite de retrait des dossiers est fixée au 8 février 1985.

La date limite de dépôt des dossiers est fixée au 11 février 1985, le cachet de la poste faisant foi.

Les candidats peuvent adresser leur dossier par la poste ou les déposer au bureau prévu à cet effet au Centre national de la recherche scientifique, 15, quai Anatole-France, Paris-7^e.

La date limite de dépôt des dossiers est fixée au 11 février 1985, le cachet de la poste faisant foi.

Groupe Industriel et Commercial 3 000 personnes - 2,5 Milliards de C.A. recherche

AUDITEUR
INTERNE

Vous effectuerez des missions de contrôle des procédures, de vérification des comptes, de conseil et d'assistance auprès des filiales notamment en matière juridique et fiscale.

Vous êtes titulaire du D.E.C.S. complet (minimum - ou équivalent) et pouvez justifier d'une expérience approfondie en entreprise ou en cabinet.

Vous avez le goût des déplacements et du travail en équipe.

Adresser C.V. (préciser rémunération actuelle) à PIERRE LICHAU S.A., sous réf. 4381 - BP 220, 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

ORGANISATEUR, vous êtes aussi passionné de microinformatique

Nous avons conçu STD/EXPORT, premier PROGIciel EXPORT respectant les normes internationales ONU et ISO. Déjà présenté à 520 entreprises, notre produit a un gros succès. Nous recherchons :

Chef de Projet

ORGANISATION, MICROINFORMATIQUE, RESEAUX.

De formation supérieure, INGENIEUR ou DUT, 3 ans d'expériences réussies, vous prendrez totalement en charge des affaires : Négociation, Cahier des Charges, Adaptations du Progiciel (Paramétrages/Intégration, éventuellement Développement), Installation, Formation, Maintenance. Si vous êtes doué : Etudes Produit.

COSMOS Consultants S.A. (18, rue Tronchet 75008 Paris - Tél. 742.70.69)

Telemecanique

les solutions de progrès

leader européen dans la fabrication de produits et systèmes électroniques destinés à la réalisation d'équipements d'automatismes, 11 300 pers., 28 usines dont 6 à l'étranger, CA : 4,4 milliards de F, renforce son équipe au sein de la Direction Recherche et Développement et crée le poste :

Ingénieur informatique
et automatismes

Rattaché au Responsable du groupe « Robotique et systèmes d'automatisation de la production », il sera chargé, en collaboration avec les différents services de recherche, de la conception et de la réalisation d'un système de traitement de l'information permettant l'étude et la simulation de divers procédés d'assemblage de pièces, ainsi que la commande et la gestion de ligne de montage correspondant aux procédés retenus.

Adresser confid. C.V., photo et courte lettre manuscrite en précisant votre nr de tél. sous réf. 860 LM à Rosine SCHWARTZ.

A+ Carrières

47 bis, avenue Hoche 75008 PARIS

Ingénieur
Mécanisation conditionnement

4 P. EMBALLAGES (200 MF de C.A., 300 personnes) réalise des emballages cartons et des systèmes de conditionnement. Son service systèmes est composé de 25 personnes (techniciens, dessinateurs, dépanneurs) travaillant dans un secteur de l'entreprise en forte croissance.

L'ingénieur que nous recherchons sera chargé de la création - développement de nouveaux systèmes de mécanisation et de leur automatisme, dans le domaine du conditionnement (boîtes pliantes, packs de regroupement pour bouteilles, pots).

Le candidat retenu sera de formation ingénieur (ENSAM, ECP, IDN, ECL, Mines) et aura de préférence une expérience professionnelle de 2 à 4 ans.

Coût de la négociation avec différents types d'interlocuteurs, capacités d'innovation et connaissance de l'anglais seront déterminants. Le poste est situé près de Beauvais (Oise) et la formation initiale prévoit un séjour en Allemagne et en Angleterre.

Les possibilités d'évolution de carrière sont à la dimension d'un Groupe International.

Vous êtes intéressé ? Adresser votre C.V. - photo à PIRELLA GONZALEZ Département Central du Personnel - UNILEVER FRANCE SERVICES 6, avenue Delcasse 75341 PARIS LEDES, 08 sous la référence 1 85 M.

Unilever
France Services



recherche pour son Département Création à SAINT-DENIS (M^e Porte de Paris)

CHEF DE SECTION
CREATION DE PRODUITS

pour animer équipe de 4 concepteurs et 2 prototypes.

Expérience de 5 à 10 ans dans le métal, le bijou ou les produits de luxe.

Sens créatif très développé.

Formation Ecole Supérieure d'Arts souhaitée.

Remunération 140.000 F + avantages sociaux.

Adresser C.V. au Chef du Personnel - CHRISTOFFE 112, rue Ambroise Croizat 93206 SAINT DENIS CEDEX 01

هكذا من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Chef de projet CAO/DAO

Banquette Ouest - Travaillant pour une société (chiffre d'affaires de l'ordre de 600 millions de francs) d'un important groupe industriel français du secteur métallurgique très bien implanté dans le domaine des équipements mécaniques pour l'automobile, ce centre de recherches situé en proche banlieue Ouest de Paris souhaite recruter un chef de projet CAO/DAO. Au sein d'une équipe homogène et dynamique, et en liaison avec l'ensemble des usines concernées, il sera chargé, dans un contexte scientifique avancé, de mettre en place un projet cohérent d'implémentation CAO/DAO. Interface entre les utilisateurs et le système qu'il devra construire et mettre au point (matériel, logiciel, formation...). Il s'appuiera sur l'acquis scientifique important (en éléments finis par exemple) développés également des logiciels adaptés aux besoins particuliers. Ce poste évalue à l'adresse d'un ingénieur ou universitaire diplômé, une première expérience (2 à 5 années) lui ayant permis de valoriser de très bonnes compétences en CAO/DAO (matériels et opérations) dans des domaines équivalents. Esprit pragmatique, aisance dans les contacts et disponibilité sont nécessaires à la réussite dans cette fonction. La rémunération sera fonction de l'acquis professionnel. Ecrire à J. MOUNIER en précisant la référence A/2592M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 747.11.04
Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

IMPORTANTE BANQUE ETRANGERE

recherche pour sa Direction des Grandes Entreprises à
PARIS

EXPLOITANT ENTREPRISES HF

Le candidat retenu, âgé d'au moins 27 ans et de formation supérieure, devra justifier d'une expérience bancaire d'environ 4 ans, dont 2 ans minimum dans l'exploitation clientèle entreprises.

Il devra posséder une excellente connaissance des produits bancaires, le sens du risque, l'aisance du contact avec la clientèle, et maîtriser parfaitement l'anglais.

Adresser lettre de candidature, C.V., photo et prétentions à **PIERRE LICHOU S.A.** - s / réf. 11804 - BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

Opérations de diversification
et de suivi de filiales pour

Jeune cadre financier

Vous aurez en charge le contrôle et le suivi financier de filiales françaises et étrangères du Groupe.

Vous participerez aux opérations de prises de participation ou de création de filiales.

Jeune professionnel de haut niveau (HEC, IEP, + formation juridique) vous avez une expérience financière de 3 ans environ dans le secteur bancaire ou industriel.

Ce poste évolutif basé à Paris implique de fréquents déplacements. L'anglais pratique est impératif, l'allemand souhaité.

Veuillez adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à **SNPE** - Marie-Renée QUILLIEN - 12 quai Henri IV - 75181 Paris cedex 04.

jeune biologiste moléculaire

Le directeur de la recherche d'une entreprise pharmaceutique, leader mondial sur son marché, cherche pour son UNITÉ DE RECOMBINAISON GÉNÉTIQUE, un biologiste moléculaire. Il est, au sein d'une équipe de biologistes, l'adjoint d'un chef de projet.

C'est un homme ou une femme de 24 ans minimum, docteur 3^e cycle, ingénieur agro, pharmacien, PH.D, souhaitant faire une carrière dans la recherche appliquée.

Le biologiste que nous souhaitons trouver retiendra d'autant plus notre intérêt qu'il manifestera une forte motivation, une grande disponibilité et un solide enthousiasme. Résidence dans une grande ville universitaire française.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, sous réf. 395 LM, à Catherine de La Roche, JACQUES TIXIER S.A., 7, rue de Logelbach, 75017 PARIS.

Jacques Tixier S.A.

MEMBRE DE SYNTHEC



Rowntree Mackintosh

Filiale d'un puissant groupe international leader sur le marché français du chocolat recherche pour son siège social (site agréable - 20 km à l'Est de Paris)

INGENIEUR

Développement Process

En relation avec le service développement produit, le service ingénierie et les fournisseurs, il participera à l'élaboration du cahier des charges pour de nouveaux matériels et recommandera les solutions possibles.

De formation type ENSIA, ENSBANA, ENSAIA..., les candidats posséderont une première expérience dans l'industrie alimentaire.

Notre préférence ira à un cadre méthodique et sensibilisé aux problèmes de communication.

Anglais apprécié.

Merci d'envoyer CV (photo) et prétentions à M. Denis MOITEUX, Rowntree Mackintosh, 54, Noisiel, 77422 Marne la Vallée Cedex 2.

GRANDE BANQUE INTERNATIONALE

recherche pour Paris

Cambiste clientèle

Sous la supervision du trésorier, il sera responsable, au sein de la salle des changes, et en liaison avec les chargés de compte, de maintenir et de développer une clientèle de grandes sociétés.

Ce poste évolutif et très motivant, nécessite une expérience de 5 ans minimum dans l'activité cambiste et relations clientèle, ainsi que l'habitude des contacts à haut niveau.

La connaissance de l'anglais est indispensable dans le contexte international du groupe.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions à Media System, 104 rue Réaumur 75001 Paris Cedex 02, sous réf. 7320-M. Discretion assurée.

ORGANISME FINANCIER PARIS

recherche

CADRE JURIDIQUE HF

pour assurer le CONTENTIEUX DE SES DOSSIERS DE CREDIT BAIL IMMOBILIER.

Le candidat devra justifier d'une solide formation juridique et d'une première expérience de l'ordre de 2 années dans un service contentieux, un cabinet d'avocat ou de syndic.

Le poste, à pourvoir immédiatement, requiert des qualités de contact, le sens de la rigueur et de l'organisation.

Veuillez adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à **PIERRE LICHOU S.A.**, sous référence 3577 - BP 220 - 75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

SOCIÉTÉ AMÉRICAINE

recherche

VENDEUR EXPORT Afrique/Moyen Orient

Chargé de la vente de produits chimiques industriels, ce poste est basé à PARIS et implique environ 40% du temps passé sur le terrain.

Le candidat recherché doit correspondre au profil suivant :

- être parfaitement bilingue français/anglais,
- niveau ingénieur chimiste ou école supérieure de commerce,
- première expérience de la vente nécessaire (grande exportation si possible),
- 28 ans environ.

Nous offrons à ce jeune cadre, qui renforcera notre équipe de vente, un vaste champ d'action, la possibilité de nouer des contacts très variés et une autonomie étendue.

Envoyer votre C.V. détaillé au Directeur Général, OLIN Europe S.A., 108, Bd. Haussmann - 75008 PARIS.

EVERY (91)

Jeune Filiale Société Internationale recherche

TECHNICO-COMMERCIAL

Il s'inscrira dans une équipe dynamique. Il sera expérimenté dans la vente de composants électroniques, électrotechniques ou électriques.

Bonnes connaissances du marché français et si possible des réseaux de distribution dans ce domaine.

Une voiture est fournie pour les déplacements.

Salaire fixe + intéressement.

Envoyer C.V. photo et prét. à L.T. CONSEIL, 36 rue de Villiers - 91880 SOUVILLE.

International Management

CONSULTANTS EN RECRUTEMENT FINANCIER
8, rue Georges Ville, 75116 PARIS

Une entreprise parmi les premières sur le marché français de l'agro-alimentaire recherche pour la région parisienne :

RESPONSABLE DES METHODES ET LOGICIELS COMPTABLES DU GROUPE

• Vous êtes de formation ESSEC/ESC/Maitrise de gestion ou équivalent + D.E.C.S.

• Vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans en entreprises ou en cabinet d'audit et vous maîtrisez réellement les techniques comptables et l'outil informatique.

• Vous avez des aptitudes à la négociation et au dialogue.

• Vous aimez les responsabilités et votre anglais est plutôt aisé.

Venez rejoindre notre Direction financière pour laquelle vous devrez :

- Adapter notre système d'information financière aux contraintes économiques et législatives.
- Assurer l'interface au sein de la Direction financière entre les utilisateurs et les fournisseurs de logiciels.
- Mettre en œuvre des actions de formation pour les populations concernées.
- Promouvoir la productivité en informant des tâches encore manuelles.

Si vous pensez que votre créativité, votre goût et expérience des systèmes d'information comptable correspondent à notre recherche, adressez rapidement une lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à notre conseil Patrick BRUNETEAU sous référence MC/91.

APCOREM 888

Chef service entretien - travaux neufs

(AM - ICAM - ECAM...)

Vous souhaitez intégrer une Société à taille humaine (300 personnes) et en même temps prendre un poste comportant une ouverture internationale. Nous sommes la filiale française d'un Groupe International dont le C.A. s'élève à 5 milliards. Nous fabriquons et commercialisons des produits destinés à la métallurgie : activités dans les domaines de la fonderie et de la sidérurgie.

Nous recherchons l'homme qui participera activement à l'amélioration des installations existantes et aux investissements : études et réalisation. Il sera responsable de l'entretien préventif et mettra en œuvre les moyens nécessaires à l'accroissement de la productivité et de la rentabilité.

Ingénieur diplômé d'une Ecole type AM, vous avez 3 à 4 ans d'expérience d'un service entretien. En contact direct avec l'équipe que vous animez, vous ferez preuve de qualités réelles "d'homme de terrain". En même temps, vous montrerez votre capacité à vous intégrer à l'équipe de Direction.

Vous avez une bonne connaissance de l'anglais.

Poste basé dans le Nord-Est de la France.

Merci d'adresser C.V. avec photo et prétentions sous la référence C024 M à Danielle Jalbert.

55, avenue Kléber 75116 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

Depuis 14 ans, nous sommes l'un des leaders dans les domaines de l'ingénierie informatique et des techniques de pointe.

Dans le cadre de notre expansion, nous recherchons actuellement :

Ingénieurs informaticiens confirmés

De formation Grande Ecole ou universitaire (BAC + 4) ils possèdent une expérience minimum de trois ans acquise dans le domaine du temps réel et travailleront sur des applications de structuration, de systèmes embarqués, de logiciels de commande et de contrôle, de traitement d'images.

Compétences recherchées : LTR, ADA, FORTRAN, PASCAL, ASSEMBLEUR, PRODUITS DE TRAITEMENT D'IMAGES sur matériels MITRA, NORSE DATA, SPS 9.

Chef de projet télécommunications

Connaissant bien les protocoles de transmission et les réseaux, le candidat recherché a une bonne expérience de la conduite de projets (dimensionnement, gestion des temps...). Homme de contact, sa mission consistera à assister techniquement le chef de département dans l'ouverture de marchés et à manager des équipes techniques.

Ces postes sont basés à Paris et à Toulouse.

Ecrire sous référence D2/1 à Marie-France BURQ - EUROSOFT - 20, boulevard Henri Sellier - BP 145 - 92154 SURESNES CEDEX.



LAMBERT FRERES ET CIE

Société Mère d'un Groupe Industriel de premier plan - C.A. 2 milliards recherche

SUP. de CO.

+ DECS ou Expertise Comptable

pour assurer la responsabilité de son Service Comptabilité Centrale et Consolidation du Groupe.

MISSION :
- harmonisation et organisation des comptabilités des différentes sociétés du Groupe,
- contrôle des arrêtés de comptes en relation avec les commissaires aux comptes,
- consolidation des sociétés au niveau du Groupe.

EXPERIENCE :
3 à 5 ans dans un cabinet d'expertise comptable et/ou service Audit Interne en Entreprise (consolidation, fiscalité et regroupements de sociétés).

Poste basé à Paris avec déplacements fréquents de courte durée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, c.v., photo récente et prétentions sous référence 8847 à Madame LERED.

LAMBERT FRERES ET CIE

5, RUE VERNET 75007 PARIS

OFFRES D'EMPLOI

Ingénieur informaticien

Vendre à l'Affaire d'un A

JEUNE CADRE ADMINISTRATIF

cent

Créer notre banque de données

Renard Juillet

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Ingénieurs informaticiens

GRANDES ÉCOLES, DOCTORAT, DEA, MAÎTRISE (0 à 5 ANS D'EXPÉRIENCE)

Sysecal, société de services et d'ingénierie informatique de 700 personnes au C.A. de 220 M€, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale, vous propose dans le cadre de sa stratégie d'expansion, des postes d'ingénieurs informaticiens, pour exercer votre activité dans les domaines suivants :

■ SYSTEMES TEMPS RÉEL ■ INFORMATIQUE INDUSTRIELLE ■ LOGICIEL DE BASE ■ SYSTEMES DE GESTION ■ SYSTEMES DE COMMUNICATION ■ SYSTEMES DE GESTION DE BASES DE DONNÉES.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photo et références, sous réf. 7354) à GROUPE SYSECA, Service du Personnel - 315, Bureau de la Colline - 92231 Saint-Cloud Cedex 92, 92270/47.

GROUPE SYSECA

Chef du personnel

HF

SODEXHO, N° 1 français de la restauration collective et l'un des leaders mondiaux, recherche pour l'une de ses divisions (2 000 personnes) un Chef du personnel.

Agé de 30 ans minimum, de formation supérieure, vous avez une expérience réussie dans la fonction personnel, soit dans une PME en tant que responsable du service, soit dans une grande entreprise en tant qu'Adjoint au Directeur du personnel.

Votre mission sera :

- Entretenir le dialogue avec les partenaires sociaux.
- Améliorer les conditions de travail et de sécurité.
- Sensibiliser l'encadrement à son rôle social et, de façon générale, anticiper et innover dans les relations humaines.

Une certitude, le dynamisme de notre Groupe et notre forte expansion (+ 25 %) favoriseront l'élargissement de vos fonctions vers des responsabilités sans cesse accrues.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et références), sous la réf. LNU/1407, à SODEXHO - Service Recrutement - B.P. 36 - 78391 BOIS-D'ARCY Cedex.

SODEXHO

CONSULTANT CONFIRME

Recrutement de Cadres
Paris

Fondée en 1969, la Société FRANCE CADRES a pour vocation la recherche de cadres expérimentés. Elle jouit d'une bonne image de marque auprès d'une clientèle fidèle et d'un vaste réseau de prescripteurs.

Son activité initialement orientée vers la PMR de province se développe vers les entreprises parisiennes.

Son mode d'intervention implique une analyse approfondie de tous les problèmes que pose un recrutement pour l'entreprise et une information précise des candidats.

Cette responsabilité, exercée avec une grande autonomie, convient à un professionnel confirmé travaillant en cabinet ou comme indépendant et déjà bien introduit en clientèle. Formation supérieure. Minimum 32 ans. Débutants s'abstenir.

Adressez CV détaillé s/réf. 242/99 à

France Cadres 22, rue St Augustin 75002 Paris

Vendre à l'export : l'affaire d'un AM-NSA...

Une affaire à mener pour Sereg, filiale industrielle du groupe Schlumberger, secteur Mesure et Régulation. Une affaire à mener pour l'un des leaders européens pour la construction de ventes destinées à l'industrie et au pétrole. Nous exportons 80% de notre production, notamment en Asie du Sud Est, un marché que vous connaissez bien.

Nous considérons cette partie du monde comme promise à la plus belle expansion. Notre Direction Commerciale Export y fonde de grandes ambitions.

Pour réussir, nous devons mettre en place un réseau d'intermédiaires commerciaux et d'agents. Ce sera votre mission. Vous avez les meilleures chances de la mener à bien si vous êtes ingénieur (AM, NSA...) et si vous avez une expérience commerciale d'au moins 5 ans en vente d'équipements industriels et pétroliers, ou en ingénierie... Cela doit vous donner l'assurance et les compétences suffisantes pour établir des contacts aussi divers que de haut niveau : Directions Générales, Ambassades, Ministères... Bien entendu, au cours de vos déplacements (50% du temps), vous vous exprimez parfaitement en anglais, peut-être même dans une autre langue, ce qui constituerait un atout pour votre évolution de carrière.

Adressez rapidement vos candidatures (CV, photo, rémunération actuelle) à Sereg Schlumberger, Direction du Personnel, 100 rue de Paris, 91302 Mussy Cx.

SEREG

Schlumberger

Un important Groupe de dimension internationale, comprenant une centaine de filiales, recherche pour son siège de Paris :

un Cadre juridique

Vous avez entre 25 et 30 ans. Titulaire d'une Maîtrise de Droit des Affaires, vous êtes spécialisé en Droit des Affaires et des Sociétés. Bilingue français/anglais, vous connaissez bien la fiscalité et la comptabilité. Vous avez acquis votre expérience depuis plus de 2 ans, au sein du service juridique d'un groupe ou chez un Conseil juridique spécialisé «Droit des Sociétés».

Nous vous proposons d'intégrer notre division juridique et fiscale, comprenant une quinzaine de personnes.

Vous serez directement rattaché au Directeur de cette division.

Progressivement, vous assurerez, en relation avec les Directions opérationnelles et fonctionnelles, le suivi de la vie juridique (créations, fusions, restructurations de sociétés de toutes formes) d'une partie de nos filiales relevant principalement du droit français.

A terme, votre évolution devrait vous permettre de prendre la responsabilité du service Droit des Sociétés.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, + photo en précisant sur l'enveloppe la référence 6523, à Média-System, 104 rue Réaumur 75081 Paris Cedex 02, qui transmettra.

Société d'ingénierie performante et dynamique,
implantée en France et à l'étranger recherche :

JEUNE CADRE DE GESTION ADMINISTRATIVE attaché à la Direction Générale

Profil :
Agé de 30 ans environ, vous possédez :
• un excellent niveau de culture générale, complété par de sérieuses connaissances juridiques et comptables,
• une année d'expérience universitaire ou professionnelle aux Etats-Unis,
• deux ans de pratique professionnelle en entreprise à un niveau opérationnel vous ayant sensibilisé aux techniques modernes de gestion, et des qualités d'initiative, d'originalité, de contacts et d'organisation sont indispensables.

Mission :
Responsable de la gestion administrative et de l'organisation du système d'information et de communication de la Société, vous prendrez aussi en charge les dossiers juridiques (personnel, fournisseurs et clients).
Fonction évoluant vers un poste de Direction Administrative et Financière pour un candidat de valeur.

Adressez C.V., lettre et photo à Melle Sieglinde Boch, Centi Profile, 128 rue de Rennes 75006 Paris.

**centi
profile**

Conseil en Recrutement Informatique

AVIONS MARCEL DASSAULT BREGUET AVIATION

recherche pour son siège de Paris :

Ingénieur

pour coordonner les systèmes et suivi équipements avion.

Fonction : suivi des équipements électroniques du système navigation.

Traitement des modifications, relation avec les équipementiers.

Etablissement des fiches techniques pour présentation du dossier.

Connaissance de l'Anglais.

Expérience souhaitée : 2 ans.

Adressez CV, photo et
lettre manuscrite s/réf. DGT/PER2
Service du Personnel - 18 quai Carnot
92214 ST-CLOUD

AVIONS MARCEL DASSAULT - BREGUET AVIATION

REJOINDRE L'ÉTAT-MAJOR D'UN GROUPE INDUSTRIEL EN PLEINE EXPANSION

C'est l'opportunité offerte à une candidate âgée de trente ans, diplômée d'une grande École de Commerce (HEC, Sc. Po. ECOF), ayant le goût des contacts humains à haut niveau et désireuse, après une première expérience, de s'investir dans un projet d'avenir.

ASSISTANTE DU PRÉSIDENT

Elle prendra en charge la conception des dossiers industriels, la documentation économique et la stratégie de communication.

Merci d'adresser curriculum vitae, photo et références : sous réf. 299824 M, REGIE PRESSE 7, rue de Montesson, 75007 Paris

DIGILOG L'innovation en électronique et informatique

recherche un INGENIEUR DE RECHERCHE EN INTELLIGENCE ARTIFICIELLE. Connaissances en programmation ayant plusieurs années d'expérience en langage de base. Seront particulièrement appréciées des connaissances sur :
• LISP, • Les techniques de compilation • Le langage (micro processeur Motorola 68000) • La programmation.
Poste à pourvoir à Paris pendant quelques années sur site en Provence.
Merci d'envoyer votre CV et références à DIGILOG 21 rue Frédéric Joliot 21, 13763 Les Milles Cedex.

Créer notre banque de données

Entreprise française multinationale, nous recherchons un tempérament commercial pour créer une banque de données informatisée à usage tant interne qu'externe. Celle-ci concernera exclusivement le domaine de l'assurance.

Recenser et centraliser de façon cohérente et organisée l'information dont vous avez mis en place le système de collecte, définir les moyens informatiques requis et participer étroitement à leur mise en oeuvre, gérer et exploiter l'outil créé, sont les aspects essentiels de la mission confiée. Ce poste évoluera ensuite vers une fonction commerciale.

La trentaine, diplômé de l'enseignement supérieur (droit, sciences-po, écoles de commerce ou d'ingénieurs) votre expérience de l'assurance, votre connaissance de l'informatique et aussi de l'anglais, vous permettent de prendre en mains notre projet avec la certitude de le mener à bien.

Le poste est basé à Paris.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier (lettre, CV, photo). Merci d'écrire sous référence 2128M, 1 rue de Berri, 75008 Paris.



**Bernard Julhiet
Psycom**

Membre de Syntec

SECONDER NOTRE DIRECTEUR FINANCIER

AUDIT INTERNE

Filiale Française d'un important groupe mondial, en progression constante (+ 40% en 84), nous recherchons pour notre Direction Financière un collaborateur de haut niveau AUDIT INTERNE, 1er collaborateur de notre directeur financier, vous vous verrez également confier des missions par notre Président.

Votre rôle consistera notamment à préparer les budgets, à exercer un contrôle systématique à l'aide des comptes mensuels, et à intervenir sur l'organisation de la procédure administrative.

Vous êtes titulaire d'un DESS et vous pouvez justifier d'une expérience d'1 ou 2 ans dans une fonction d'audit comptable et financier au sein d'un cabinet conseil. Vous êtes utilisateur de l'informatique et de la bureautique et la pratique des budgets anglo-saxons et du nouveau plan français vous est acquise. Enfin, vous possédez un sens certain de l'analyse et de la synthèse.

Des déplacements occasionnels sont à prévoir en France et à l'étranger. Anglais courant indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite CV, photo et références à Jean-François BERNARD, Directeur du Personnel, 60, rue Berthelot 92402 COURBEVOIE CEDEX



International s.a.

LE SPÉCIALISTE DE LA COMMUNICATION DYNAMIQUE

Important Groupe Industriel
recherche pour l'une de ses filiales

JEUNE CADRE

FORMATION :

H.E.C., ESCAE, ESSEC, Sup de C.O.

Il aura la charge d'un secteur de vente à l'exportation.

Il devra avoir une première expérience professionnelle de 2 à 3 ans et parler couramment Anglais et Espagnol.

La connaissance du secteur Agro-alimentaire serait appréciée.

Déplacements à prévoir : 1 semaine/mois environ.

Lieu de travail : La Défense.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et photo à :

Cabinet Avenir Services

5, rue Jouffroy - 75017 PARIS

مكتبة من الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

ACOR Informatique

Société d'ingénierie informatique, nous devons notre progression à la notoriété de nos clients et à la compétence de nos collaborateurs. Nous souhaitons accueillir :

2 INGENIEURS

Grandes Ecoles ou équivalent

Pour étoffer nos équipes, nous recherchons d'authentiques professionnels de l'informatique afin de participer à la conception et au développement de projets d'envergure auprès des grandes entreprises (télémétrie et bases de données).

3 ANALYSTES

Ingenieurs ou universitaires

Vous avez acquis une expérience d'au moins 2 ans dans le développement d'applications de gestion, notamment avec les produits IMS et/ou CICS-DB-2. Nous vous offrons la possibilité d'approfondir vos connaissances et d'évoluer à la mesure de vos ambitions.

A Assistance
Conseil
Organisation
Réalisation

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature en précisant vos prétentions à :
Gérard MIARA - ACOR Informatique
26, rue Vivienne 75002 Paris.

Demande
PROFESSEUR D'ANGLAIS
Poste fixe
ÉCOLE SAINT-MICHEL
Téléphone : 974-79-52.

M.L.C., recherche
ANIMATEUR
Coordination des activités
Coursiers en vidéo audio-
visuelle DEFA édité.
Env. dossier de candidature à :
M. la Présidente de la M.L.C.
Club de Créteil
Rue Chézy, 94000.

Organisme formateur, cher. PROF.
Angl./Al. pour départ. 92-94
Téléphone : 228-52-30.

Importante entreprise
d'électronique bâtiment
recherche
pour son bureau d'études
commerciales
**UN INGENIEUR
OU EQUIVALENT**

et études de pbs électroniques
bâtiment, avec 3 ans d'exp.
au moins dans le même poste.
Exp. en MO 84-052 BLEU,
17, r. Label, 94207 Vincennes.
Cordia, qui transmettra.

Un organisme important rech. à
Paris ou Versailles
SES FUTURS CADRES
COMMERCIAUX (H.F.)
Si vous avez le goût des
connaissances et des responsabi-
lités, si vous avez de l'ambition
et du dynamisme rejoignez-
nous.
Tél. 500-24-03, poste 40.

ENTREPRISE DE PRESSE
recherche

JOURNALISTE

confirmé ou débutant, connaissant et intéressé par les problèmes de la communication, pour occuper périodiquement du secteur de la publicité.
Adresser candidatures avec références à :
S.G.P.
13, avenue de l'Opéra,
75001 PARIS.

URGENT

ETS SOUS CONTRAT

PROFESSEUR E.M.T.

(TECHNOLOGES)
Connaissance informatique
soutenue. Temps partiel.
Adress. C.V. à M. 229-900 M à
RÉGIE PRESSE
7, rue de Montessuy, 75007 Paris.

GENIUS SYSTEMES rech.

INGENIEURS

LOGICEL T.R. SOLAR, POP.
68.000, 60/85, pour grande
brosse
Téléphone 206-35-80.

Société de formation

recherche

**SPECIALISTES
EN FORMATION
A L'EXPRESSION
ORALE ET
MANAGEMENT**

Bonne connaissance de l'entreprise.
Pour vacations.

Envoyer curriculum vitae à :

RÉGIE PRESSE
sous numéro 229-900 M
7, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Pour dossiers petites entreprises,
recherche pour durée déterminée

PERSONNES connaissant NPO
et possédant bonnes notions
analyse financière, ITS ou DIT
gestion options comptables
vivement appréciées.

Envoyer CV, lettre et photo, sous
réf. 11-802 à P. LICHAL SA,
BP 220, 75083 Paris Ce-
dex 02, qui transmettra.

BVA

Une des premières sociétés
de sondage et d'études
de marché
recherche pour VIRIDIS (78)

UN STATISTICIEN

• Débutant IUT ou équiva-
lent ;
• Il aura pour mission d'assis-
ter un chargé d'études dans
le cadre d'un contrat longue
durée (études d'implantation,
analyse des résultats).

• Il devra posséder le goût
des chiffres et le sens de
l'organisation.

Envoyer CV, photo et préten-
sions à M. LE GALL, BVA,
4, bis, rue de Tolouse,
75005 VERSAILLES Cedex.

Importante Société
de Prestation Services
Comptables recrute

DIX COMPTABLES

RAC 62, BTX 0401 et ges-
tion. Lm : INVALIDES. Durée :
trois mois. Travaux : analyses
déclarations revenus profes-
sionnels libéraux.

Envoyer CV et photo sous
réf. 4-356 à M. 40-40
Cité de la Défense, PARIS (16),
qui transmettra.

BODEL CONSEIL recherche

CADRE ETUDES MARKETING

Formation et expérience :
marketing soutenu.

Env. s/n° 6-228 le Monde Pub-
service ANNONCES CLASSES,
5, rue des Italiens, 75003 Paris.

Laboratoire de recherche

recrute

UNIVERSITAIRE ou INGENIEUR

en vue d'un doctorat sur l'us-
nage à grande vitesse. Durée :
deux ou trois ans. Bourse in-
dustrielle CIFRE assurée.
Adresser rapidement lettre
avec photo et CV à CERMO,
21, rue Pinaud, 75013 Paris.

ORGANISME PUBLIC A

PARIS recherche

recrute d'urgence

INGENIEUR INFORMATIEN
OU EQUIVALENT DIPLOME

Poste chef de projet gestion
matériel GECOS 84-725.

Possibilité complément de for-
mation. Nationalité française.
Séjour C.M.

Disponibilité immédiate.
Rémunération : 135.000 F/an.
Tél. 552-46-57.

Société d'expertise comptable

Saint-Lazare recherche

CHEFS DE MISSION ASSISTANTS

Ayant DECS + 3 ans
d'expérience Culture minimum
Env. lettre manuscrite avec
C.V. à INTERCONSEIL,
10, rue d'Amsterdam,
75008 PARIS.

Constructeur informatique

recherche pour

INGENIEURS

HARD ou SOFT comp. impérati-
ves 8086 et ou PLUS ou PAS-
CAL pour applications sur ré-
seaux ou bureautique.

INGENIEURS

SYSTEMES connaissant CTOS
et ou MMS 6

INGENIEURS

Téléinformatique comp.
BSC - X.25 - ISLLC
Tél. pour R.V. 784-74-52.

représentation offres

Importance pédagogique Inter-
national cherche un représen-
tant pour la France. Connaissances des éditeurs français
indispensables. Anglaise indépen-
dante, bonne rémunération. Assu-
rance malade.
Réponses détaillées à env. à :
M. John Green, 88 Mail Road,
London W 6, England.

SOCIÉTÉ D'ENGINEERING OFFSHORE

recherche d'ingénieurs

UN INGENIEUR MECANICIEN

• débutant ou avec une première expérience
• formation Arts et Métiers ou équivalent. réf. 1A

UN INGENIEUR CONFIRME EN ARCHITECTURE NAVALE

• formation ENSTA ou équivalent
• expérience en chantier naval (construction de tankers, par exemple) très appréciée. réf. 1A

UN CHEF DE PROJET ADJOINT

• formation Grandes Ecoles
• bonne connaissance des problèmes contractuels des grands projets à l'exportation et des questions de fabrication
• expérience en supervision de construction appréciée
• déplacements à l'étranger de courte durée mais fréquents. réf. 1A

Pour tous ces postes, l'anglais courant, le titre, parait être indispensable.

Lien de travail : 92 pots 95.

Adresser CV détaillé, photo et prétentions en précisant la référence
du poste choisi, sous numéro 53-525 à REGIE PRESSE
12, rue des Pyrénées 75001 Paris
qui transmettra en toute discrétion.

CONSULTANT

Vous avez le trentenaire, et vous êtes diplômé d'une école
d'ingénieurs de très haut niveau avec de substantiels compléments
en expérience industrielle.

Vous vous sentez le tempérament d'un consultant, et possédez un
goût certain pour le Management.

Vous appréciez les avantages de cette profession : travail autonome,
résultats perceptibles influant rapidement sur le développement
de votre carrière, enrichissement de la personnalité. Quant à ses
astuces, elle réside dans le sens de vos goûts : peu en charge
complète d'un problème, qualité des prestations, briolement de
sujets nouveaux ne présentant dans des contextes différents.

Notre Cabinet, adhérent de Syntec, se situe à un niveau d'intervention
des plus élevés.

Nos clients sont de grandes sociétés industrielles, et nos bases sont
situées à Paris, Lyon et Genève.

Si vous souhaitez nous rejoindre, écrivez à AXIAL (sous réf. 8886)
27, rue Taitbout 75009 Paris, qui transmettra.

Votre dossier sera traité confidentiellement.

Envoyer CV, photo et préten-
sions à M. LE GALL, BVA,
4, bis, rue de Tolouse,
75005 VERSAILLES Cedex.

Importante Société
de Prestation Services
Comptables recrute

DIX COMPTABLES

RAC 62, BTX 0401 et ges-
tion. Lm : INVALIDES. Durée :
trois mois. Travaux : analyses
déclarations revenus profes-
sionnels libéraux.

Envoyer CV et photo sous
réf. 4-356 à M. 40-40
Cité de la Défense, PARIS (16),
qui transmettra.

BODEL CONSEIL recherche

CADRE ETUDES MARKETING

Formation et expérience :
marketing soutenu.

Env. s/n° 6-228 le Monde Pub-
service ANNONCES CLASSES,
5, rue des Italiens, 75003 Paris.

Laboratoire de recherche

recrute

UNIVERSITAIRE ou INGENIEUR

en vue d'un doctorat sur l'us-
nage à grande vitesse. Durée :
deux ou trois ans. Bourse in-
dustrielle CIFRE assurée.
Adresser rapidement lettre
avec photo et CV à CERMO,
21, rue Pinaud, 75013 Paris.

ORGANISME PUBLIC A

PARIS recherche

recrute d'urgence

INGENIEUR INFORMATIEN
OU EQUIVALENT DIPLOME

Poste chef de projet gestion
matériel GECOS 84-725.

Possibilité complément de for-
mation. Nationalité française.
Séjour C.M.

Disponibilité immédiate.
Rémunération : 135.000 F/an.
Tél. 552-46-57.

Société d'expertise comptable

Saint-Lazare recherche

CHEFS DE MISSION ASSISTANTS

Ayant DECS + 3 ans
d'expérience Culture minimum
Env. lettre manuscrite avec
C.V. à INTERCONSEIL,
10, rue d'Amsterdam,
75008 PARIS.

Constructeur informatique

recherche pour

INGENIEURS

HARD ou SOFT comp. impérati-
ves 8086 et ou PLUS ou PAS-
CAL pour applications sur ré-
seaux ou bureautique.

INGENIEURS

SYSTEMES connaissant CTOS
et ou MMS 6

INGENIEURS

Téléinformatique comp.
BSC - X.25 - ISLLC
Tél. pour R.V. 784-74-52.

représentation offres

Importance pédagogique Inter-
national cherche un représen-
tant pour la France. Connaissances des éditeurs français
indispensables. Anglaise indépen-
dante, bonne rémunération. Assu-
rance malade.
Réponses détaillées à env. à :
M. John Green, 88 Mail Road,
London W 6, England.

Important Société Commerciale, recherche pour son
secteur Relations Extérieures une Secrétaire confir-
mée, chargée du suivi de manifestations et du secré-
ariat de la presse.
Allemand indispensable. Anglais apprécié.
Grande disponibilité et déplacements à prévoir.
Lieu de travail : Ouest de Paris.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 3154 à
CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

Envoyer CV, photo et préten-
sions à M. LE GALL, BVA,
4, bis, rue de Tolouse,
75005 VERSAILLES Cedex.

Importante Société
de Prestation Services
Comptables recrute

DIX COMPTABLES

RAC 62, BTX 0401 et ges-
tion. Lm : INVALIDES. Durée :
trois mois. Travaux : analyses
déclarations revenus profes-
sionnels libéraux.

Envoyer CV et photo sous
réf. 4-356 à M. 40-40
Cité de la Défense, PARIS (16),
qui transmettra.

BODEL CONSEIL recherche

CADRE ETUDES MARKETING

Formation et expérience :
marketing soutenu.

Env. s/n° 6-228 le Monde Pub-
service ANNONCES CLASSES,
5, rue des Italiens, 75003 Paris.

Laboratoire de recherche

recrute

UNIVERSITAIRE ou INGENIEUR

en vue d'un doctorat sur l'us-
nage à grande vitesse. Durée :
deux ou trois ans. Bourse in-
dustrielle CIFRE assurée.
Adresser rapidement lettre
avec photo et CV à CERMO,
21, rue Pinaud, 75013 Paris.

ORGANISME PUBLIC A

PARIS recherche

recrute d'urgence

INGENIEUR INFORMATIEN
OU EQUIVALENT DIPLOME

Poste chef de projet gestion
matériel GECOS 84-725.

Possibilité complément de for-
mation. Nationalité française.
Séjour C.M.

Disponibilité immédiate.
Rémunération : 135.000 F/an.
Tél. 552-46-57.

Société d'expertise comptable

Saint-Lazare recherche

CHEFS DE MISSION ASSISTANTS

Ayant DECS + 3 ans
d'expérience Culture minimum
Env. lettre manuscrite avec
C.V. à INTERCONSEIL,
10, rue d'Amsterdam,
75008 PARIS.

Emplois Cadres *Le Monde*
CHACQUE MERCREDI
LE PANORAMA
DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES
ET INTERNATIONAL DES OFFRES D'EMPLOIS

CHACQUE MERCREDI LE PANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES

Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans *le Monde*, plus une sélection d'annonces du *Herald Tribune*.

Un document de synthèse indispensable aux cadres qui voyagent et aux entreprises nationales ou internationales qui les recrutent.

En vente chez les marchands de journaux : 6 F

BON DE COMMANDE « Emplois Cadres » numéro :

Nom _____ Prénom _____

Adresse _____

Code postal _____ Ville _____

Nombre d'exemplaires _____ x 7 F (frais de port inclus)

Commande à faire parvenir avec votre règlement au Monde, Service de la vente au numéro
3, rue des Italiens 75427 PARIS CEDEX 09

Votre commande vous parviendra dans les plus brefs délais

Nous prions instamment nos annon-
ceurs d'avoir l'obligeance de répondre à
toutes les lettres qu'ils reçoivent et de
restituer aux intéressés les documents qui
leur ont été confiés.

REPÈRES

Tourisme : excédent record en 1984

La balance touristique française a enregistré un solde positif record de 27 milliards de francs en 1984, a annoncé M. Michel Crépeau, ministre du commerce, de l'artisanat et du tourisme. Tel qu'il ressort des comptes provisoires de la Banque de France, cet excédent marque une progression de 20 % par rapport à 1983 (22,5 milliards de francs), ce qui constituait déjà un record (12 milliards en 1982), dû en grande partie, il est vrai, au renforcement du contrôle des changes et à la hausse du dollar. Ce résultat place le tourisme au deuxième rang des industries exportatrices françaises, juste derrière l'agro-alimentaire (28 milliards de francs en 1984).

Nucléaire : deux nouveaux réacteurs aux Pays-Bas

Le gouvernement néerlandais a proposé, le 11 janvier, au Parlement, malgré l'hostilité de l'opinion, la construction de deux nouveaux réacteurs nucléaires de forte puissance (900 à 1 200 mégawatts). Depuis 1980, le gouvernement tente de faire adopter un programme nucléaire, mais il se heurte à l'opposition des mouvements anti-nucléaires très importants aux Pays-Bas. Ce pays possède actuellement deux réacteurs, l'un de 477 mégawatts à Borssele, au sud-ouest du pays, et l'autre, expérimental, de 55 mégawatts.

Productivité : les Etats-Unis devant le Japon

A en croire l'European Management Forum, fondation genevoise d'études économiques à but non lucratif, qui publie une étude comparative annuelle sur vingt-huit pays, le Japon a perdu, en 1984, sa première place en matière de productivité et de compétitivité au profit des Etats-Unis et de la Suisse. Motif : diminution de la capacité à créer des emplois, freinage des investissements et manque de ressources naturelles (surtout par rapport aux Etats-Unis, désormais numéro un).

Obligations : accord banquiers-agents de change sur le futur marché à terme

La Commission des opérations de Bourse, la Compagnie des agents de change et les représentants de la place se seraient mis d'accord sur le schéma général du futur marché à terme d'instruments financiers comportant, dans un premier temps, la création d'un marché à terme obligataire (le Monde daté 18-19 novembre 1984). La Chambre syndicale des agents de change s'occuperait du montage technique de l'opération et il serait prévu la création d'un conseil du marché à terme, qui associerait des représentants des banques, des institutions financières et des agents de change. L'une des missions de cet organisme serait de définir les conditions de fonctionnement de ce marché à terme d'instruments financiers, ou « futures », selon la terminologie anglo-saxonne.

Monnaies : dollar ferme (9,70 F)

Sur des marchés des changes animés, le dollar s'est raffermi lundi 14 janvier, passant de 3,15 deutschemarks à 3,1650 et de 9,64 F à 9,70 F.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ hauf - baif	+ ou -	+ ou -	+ ou -
SE-IL	4,785	5,715	+ 198	+ 200
SE-DM	7,383	7,329	+ 28	+ 37
DM (100)	3,814	3,817	+ 147	+ 154
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154

TAUX DES EUROMONNAIES

	SE-IL	SE-DM	DM (100)	DM	DM	DM	DM	DM	DM
SE-IL	4,785	5,715	+ 198	+ 200	+ 220	+ 240	+ 260	+ 280	+ 300
SE-DM	7,383	7,329	+ 28	+ 37	+ 48	+ 58	+ 68	+ 78	+ 88
DM (100)	3,814	3,817	+ 147	+ 154	+ 165	+ 175	+ 185	+ 195	+ 205
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154	+ 165	+ 175	+ 185	+ 195	+ 205
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154	+ 165	+ 175	+ 185	+ 195	+ 205
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154	+ 165	+ 175	+ 185	+ 195	+ 205
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154	+ 165	+ 175	+ 185	+ 195	+ 205
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154	+ 165	+ 175	+ 185	+ 195	+ 205
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154	+ 165	+ 175	+ 185	+ 195	+ 205
DM	3,814	3,817	+ 147	+ 154	+ 165	+ 175	+ 185	+ 195	+ 205

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matière par une grande banque de la place.

Dans le cadre de sa collection

ANALYSES DE SECTEURS

Le groupe DAFSA KOMPASS vient de publier une étude sur :

L'INDUSTRIE DE LA VIANDE

Abattage de bétail et charcuterie - conserves de viandes

Les évolutions de la consommation de viande fraîche (en net ralentissement depuis 1980), des formes de distribution (avec le déclin du commerce indépendant spécialisé au profit des grandes surfaces), et, enfin, des technologies sont en train de modifier sensiblement les structures industrielles de l'abattage.

Si l'activité des entreprises privées et des coopératives du secteur de l'abattage se développe au détriment des abattoirs publics, notamment dans la filière porcine, sa part sur le marché français de la viande abattue diminue du fait de la croissance des importations de carcasses. Dans ce domaine où les marges sont faibles, les entreprises les plus intégrées vers l'aval (filiales de groupes de distribution notamment) réalisent les meilleures performances.

La production de charcuterie-sauces-conserves de viandes, qui représente 70 % des débouchés de la viande de porc, se positionne sur un marché en développement mais où la croissance des importations est également remarquable, notamment dans le domaine des saucissons de porc. L'analyse sectorielle fait apparaître le déclin des marges pour l'ensemble de la profession et l'absence d'économies d'échelle puisque les marges sont inversement proportionnelles à la taille des entreprises. Mais, au-delà de ce phénomène, l'analyse de 23 entreprises, parmi les plus importantes, montre de fortes distorsions dans la structure des coûts et le niveau des marges.

Le prix de cette étude est de 6 000 F HT - 6 420 F TTC.
Cette étude est disponible à DAFSA,
7, rue Bergère - 75009 PARIS. Tél. : 233-21-23.

(Publié)

BENEDICTINE EASTER SCHOOL

A la suite du succès de nos cours d'été en juillet et août de chaque année, nous commençons un cours de Pâques en 1985.
Dates : 31 mars au 13 avril, ou (avec 1 semaine supplémentaire)
25 mars au 13 avril.
Pour garçons et filles de 14 à 18 ans. Plus de 20 heures de cours en classes à tous les niveaux, plus discussions dans la soirée. Les activités comprennent : hockey, voile, équitation, promenades dans les collines (et exercices d'orientation), planche à voile, golf, tennis et pêche. Excursions dans la région des Highlands.
Prix en charge des étudiants à l'apport ou à la gare d'Inverness.
Ecrire au : Director, Benedictine Easter School, The Abbey, Fort Augustus, Inverness-shire PH32 4 DB (Grande-Bretagne). Tél. : (0) 320-62-33.

AFFAIRES

LE FINANCEMENT CONTESTÉ
DE L'USINE PAPETIÈRE DE LA CHAPELLE-DARBLAY

Un dossier délicat pour M. Delors

De notre correspondant

Bruxelles. Communautés européennes. M. Jacques Delors, à peine arrivé à Bruxelles, se trouve confronté à un dossier particulièrement délicat. La nouvelle Commission européenne, présidée par l'ancien ministre de l'économie et des finances, doit se prononcer à bref délai sur la compatibilité du plan de sauvetage de l'entreprise papetière de La Chapelle-Darblay, près de Rouen, avec les règles de concurrence du Marché commun.

L'argumentaire de Paris n'a pas jusqu'ici été fait connaître aux responsables européens. A la fin de l'année dernière, la Commission avait été sur le point de lancer une procédure d'infraction contre la France. Les commissaires français n'ont pas pu se prononcer sur la teneur de la décision du gouvernement Mauroy, l'ancien ministre des finances s'étant opposé à la décision. M. Delors, qui a succédé à M. Mauroy, a décidé de transmettre le dossier à la Commission Delors.

Le principal reproche adressé au programme d'investissement du gouvernement, adopté alors que M. Laurent Fabius était ministre de l'Industrie, est le pourcentage de l'aide publique dans le coût global de l'opération (3,2 milliards de francs), y compris le plan social. Les experts européens estiment à 70 % ce taux contre un peu plus des 50 % annoncés à Paris. Bruxelles conteste en effet les conditions avantageuses des prêts bancaires pour aboutir à cette conclusion.

L'argument français selon lequel il s'agit d'un projet européen dans la mesure où il est réalisé en coopération avec le groupe néerlandais PARECO, contrôlé depuis peu par HALVARD, le numéro un du papier journal en RFA, n'a pas plus à Bruxelles le poids escompté à Paris. Le fait que la collaboration ne se traduise que par des accords tech-

niques sans participation financière de PARECO affaiblit, pour les milieux communautaires, le raisonnement des pouvoirs publics.

Bien que la CEE soit largement déficitaire en papier journal et que la production de La Chapelle-Darblay (240 000 tonnes de papier journal et 130 000 tonnes de papier dit papier « boucher ») permette de couvrir les deux tiers des besoins français, le plan de restructuration suscite une réaction négative chez les partenaires européens. Le Royaume-Uni, l'Allemagne fédérale, l'Italie et le Danemark ont déjà fait part à la Commission de leur préoccupation.

M. Delors pourrait-il empêcher la commission de suivre les recommandations de ses services ? Chacun sait à Bruxelles que, au moment de la décision du gouvernement Mauroy, l'ancien ministre des finances s'était opposé à la décision. M. Delors, qui a succédé à M. Mauroy, a décidé de transmettre le dossier à la Commission Delors.

Le principal reproche adressé au programme d'investissement du gouvernement, adopté alors que M. Laurent Fabius était ministre de l'Industrie, est le pourcentage de l'aide publique dans le coût global de l'opération (3,2 milliards de francs), y compris le plan social. Les experts européens estiment à 70 % ce taux contre un peu plus des 50 % annoncés à Paris. Bruxelles conteste en effet les conditions avantageuses des prêts bancaires pour aboutir à cette conclusion.

MARCEL SCOTTO.

Création d'une société de conversion des activités de Creusot-Loire

La délégation à l'aménagement du territoire (DATAR), au sein de laquelle, le 11 janvier, un certain nombre de mesures pour venir en aide, dans le cadre du protocole de protection sociale du 18 octobre 1984, aux salariés de Creusot-Loire qui ne seront pas repris par Framatome et Usinor.

Une association pour le reclassement et la formation des anciens salariés de Creusot-Loire va être créée. Cette association constitue la structure de droit privé qui accueillera les salariés non repris. Elle est composée de représentants du cabinet Algo, Creusot-Loire, S.A. Framatome et Usinor, et sera définitivement constituée à la fin de janvier 1985. Son président sera nommé à cette date. Elle sera dotée de moyens de fonctionnement dans le cadre d'une convention passée avec l'Etat, indique la DATAR.

D'autre part, Usinor et Framatome ont accepté de participer à la création d'une société de conversion industrielle. Son président sera M. Jacques Dussart, président de Sodinor (la société de conversion d'Usinor).

Cette société, filiale commune des deux repreneurs, recevra des pouvoirs publics une dotation initiale de 40 millions de francs. La vocation principale de cette société sera de participer à l'animation et au renforcement du tissu économique des bassins du Creusot-Montceau-les-Mines, de Chalon-sur-Saône et du département de la Loire, ajoute la DATAR.

Au Creusot, la section métaux CGT des usines Creusot-Loire a mis en place une « structure d'action et de défense des travailleurs licenciés » dont la mission est « d'intervenir au niveau des dirigeants pour que la réintégration des licenciés se fasse le plus rapidement possible ». S'exprimant le 11 janvier à Mâcon, M. Paul Marchelli, président de la CGC, a estimé que les mesures prises par le gouvernement en faveur des salariés licenciés de Creusot-Loire lui paraissent « bonnes », « il y a un effort consi-

Le CID-UNATI appelle les commerçants à la « révolte fiscale ». Le CID-UNATI a appelé le 13 janvier l'ensemble des commerçants, artisans et membres des professions libérales à la « révolte fiscale » pour protester contre la recrudescence des contrôles fiscaux. L'organisation de commerçants souhaite obtenir une rencontre avec le ministre de l'économie, des finances et du budget, M. Pierre Bérégovoy, et espère, si elle n'obtient pas satisfaction, d'appeler ses 25 000 adhérents à faire « la grève de l'impôt et en particulier la grève du reversement de la TVA ».

LA REPRISE DU GROUPE AMREP PAR BOUYGUES

Bataille pour le contrôle de Doris

Le groupe Bouygues, qui s'apprête à racheter, pour une somme de 160 millions de francs, fixée par un comité d'experts du tribunal de commerce de Paris, une partie des actifs et des sociétés filiales du groupe Amrep, en règlement judiciaire, pourrait voir lui échapper le contrôle de la société Doris (Compagnie générale pour les développements opérationnels des richesses sous-marines). Cette société, l'un des principaux constructeurs de plates-formes offshore de France, dont Bouygues avait déjà vainement tenté de prendre le contrôle en 1981, est actuellement détenue à 34 % par Amrep (repris par Bouygues), à 5 % par l'Etat, à 47 % par la Société des réservoirs sous-marins, elle-même contrôlée par la Société Générale d'entreprise Sainrapt et Brice (SGE-SB). Or cette dernière société, filiale du groupe Saint-Gobain, est sur le point de céder sa participation à GTM-Entreprise, ce qui lui donnerait le contrôle de 51 % du capital de Doris.

Il est probable, dans ce cas, que le rachat d'une part minoritaire du capital de Doris n'intéresse guère le groupe Bouygues, dont l'un des buts principaux en reprenant Amrep, était le contrôle de Doris. Reste que le groupe de M. Francis Bouygues, déjà très engagé puisqu'il a repris en location-gérance une partie des actifs et sociétés de l'Amrep, peut difficilement faire aujourd'hui marche arrière. L'ensemble qui devrait être racheté par Bouygues comprend, outre la participation dans Doris, la société Tchaigaz, société d'ingénierie spécialisée dans le traitement et le transport du gaz liquéfié, les activités d'off-shore profond d'Amrep (chantiers de Cherboug et de la Clyde en Ecosse), plusieurs sociétés de maintenance (Camom et Petrom) ainsi que les filiales pétrolières d'Amrep au Cameroun, au Congo, au Nigeria et en Angola.

Ces apports, précise le groupe Bouygues, devraient porter en 1985 l'activité pétrolière du groupe à un chiffre de plus de 2 milliards de francs.

M. Bernard Tapie va fabriquer des skis

La société Look, qui fabrique à Nevers des skis depuis 1935 et qui a été reprise en 1983 par M. Bernard Tapie, se lance dans la production de skis alpins et de skis de fond, avec, pour objectif immédiat, 40 000 paires pour chacune de ces deux catégories. La fabrication sera effectuée dans l'usine de Saint-Dié (Vosges) de Kiro-France, filiale du groupe hollandais Trek, qui a été rachetée par lui, en décembre dernier, et qui produisait des skis de fond.

L'objectif de M. Tapie est d'accroître sa part de marché dans les équipements pour le ski avec deux axes, la sécurité et le marketing. Il lance, d'abord, une nouveauté pour la saison 1985-1986, à savoir une fixation XM efficace, également, en cas de chute arrière (20 % des cas). Ensuite, il va privilégier la distribution dans les grandes surfaces avec la fourniture d'un « ensemble » skis, fixations et bâtons d'un prix unique étalé entre 400 F et 1 200 F pour le ski al-

pin et 300 F à 600 F pour le ski de fond.

M. Tapie, dans l'immédiat, vise les gammes « riveraines » et basses et veut se lancer, plus tard, dans le haut de gamme avec une technologie totalement nouvelle, prenant une participation minoritaire dans une firme italienne. Fabricant, déjà, des chaussures de ski de fond, il a aussi « envie » de faire des chaussures de ski alpin.

Numéro trois mondial de la fixation de ski avec sept cent mille paires prévues pour 1985 (Salomon, le numéro un en produit plus de deux millions), Look, qui pense utiliser à nouveau sa marque ancienne Nevada, prévoit, pour l'année en cours, un chiffre d'affaires de 200 millions de francs, pour la France seule, contre 150 millions en 1984, et une marge brute de 30 millions, contre 20 millions en 1984, au lieu d'une perte de 54 millions de francs en 1983 (dont 20 millions de francs en indifférences de licenciements). - F. R.

Saciilor et Usinor : fusion probable

(Suite de la première page.)

M. Fabius, à son arrivée au ministère de l'Industrie, en mars 1983, découvre que les réductions de capacité de production proposées séparément par Usinor et par Sacilor ne concordent pas. Pis, elles s'opposent le plus souvent. Il en est ainsi du fameux train de laminage universel que Sacilor souhaite bâtir à Gandrange, en Lorraine, pour conforter ses positions sur le marché mondial des rails et des poutrelles. Usinor voit une menace directe contre son usine de Valenciennes.

«Vacheries»

Le conflit est général : chaque investissement de l'un est considéré comme une déclaration de guerre par l'autre. Et il ne peut, à vrai dire, en être autrement puisque les deux entreprises sont concurrentes. De surcroît, les mentalités se heurtent depuis toujours. Personne n'oublie, le long de la Moselle, que les « vaches sur l'eau » de Dunkerque et de Fos-sur-Mer, construites dans les années 60, devaient ouvrir une nouvelle ère et marquer la fin de la sidérurgie enclavée dans les étroites vallées lorraines. Depuis, c'est-à-dire depuis plus de vingt-cinq ans, cette région se considère en permanence menacée et s'embrase à la moindre initiative d'Usinor. M. Fabius a beau exiger une « coordination » des deux groupes, il n'obtient que procès d'intention et « vacheries » réciproques. Après une année de palabres, l'auxiliaire de tutelle, c'est-à-dire lui-même, doit trancher.

La décision fut prise en conseil des ministres le 29 mars 1984, dans un état de tension extrême on s'en souvient : fermeture de plusieurs sites et fusion, sous la tutelle de Sacilor (avec 51 % des parts) des fabrications de produits longs dans l'unité et de celles des aciers spéciaux de construction dans l'unité de l'acier en France était regroupée sous la même bannière, sans compter l'usine de Solmer à Fos, partagée, dès avant, à 50/50.

Or une « coordination » s'avère également nécessaire dans les activités qui restent séparées. C'est le cas des produits plats (où la France occupe une bonne position en Europe) mais également du fer blanc, où les groupes ont des projets concurrents. Usinor et Sacilor doivent aussi s'entendre sur une politique commune d'approvisionnement

en minerai. Mais, là encore, les deux entreprises s'affrontent, cherchant chacune pour son compte, comme il est naturel, les meilleurs marchés. Elles réclament à l'Etat l'autorisation et les moyens financiers d'investir. Un exemple : les constructeurs automobiles utilisent des tôles déformables. Une ligne de galvanisation coûtant 400 millions de francs, et le gouvernement n'ayant pas une bourse inépuisable, à qui

leur blason d'origine. Bref, la fusion « ça marchait », alors que pendant ce temps les négociations sur les produits plats « capotaient » complètement. A la fin d'octobre, MM. Delors et Loubert arrivaient à la conclusion qu'une « coordination » était impossible sans fusion. Usinor ne s'en cache pas et dès lors organise la fusion de ses activités de produits plats, prélude au rapprochement.

Les PDG s'écrivent officiellement au gouvernement un mois plus tard, après s'être mis d'accord sur les modalités. Pour éviter la perte de marchés et la constitution de dangereux monopoles, il faudra créer une société holding qui cofinanciera les deux entreprises, chacune des activités similaires des groupes, cela afin de maintenir une concurrence interne.

Au passage, lors des apports d'actifs à la société holding, l'Etat pourrait décider d'un moratoire sur les énormes dettes des groupes, problème qu'il doit résoudre, de toute façon, dans l'année 1985 (le Monde du 10 octobre 1984). Ce ne sera pas la moindre avancée d'une fusion.

Le dossier est aujourd'hui à Maitron et à l'Elysée. Rien n'est encore décidé mais on y est sensible aux arguments des présidents. Le premier ministre sait, pour l'avoir vécu, qu'une coordination sans fusion est impossible. L'intervention de l'Etat pour trancher les différends, va à l'encontre de l'autonomie de gestion des groupes nationalisés dont il s'est fait une règle. Et, surtout, l'argent manque.

Regroupés dans ce qui serait le premier groupe européen et le numéro deux mondial derrière Nippon Steel, avec en 1984 une production de près de 19 millions de tonnes, la sidérurgie française peut constituer une sorte de cuirassé invincible. Les risques inhérents à ceux d'un monopole ne sont pas à exclure. Si Usinor et Sacilor jouissaient de bonnes positions financières, il ne faudrait sans doute pas les fusionner. Mais, hélas ! tel n'est pas le cas. Les deux sociétés auront accumulé des déficits d'exploitation de 8,5 milliards de francs en 1984. Ils ont besoin de 30 milliards d'aides publiques avant d'espérer sortir du rouge, dont 13 milliards cette année. L'Etat doit donc faire des choix, arbitrer entre les investissements, éviter les « doublons » et la guerre fratricide.

ERIC LE BOUCHER.

هكذا من الأصل

TRANSPORTS

Aux Etats-Unis.

LA DÉCONFITURE DE NORTHEASTERN LAISSE IMPAYÉE UNE CRÉANCE DU CONSORTIUM AIRBUS-INDUSTRIES

Washington (AFP). - La compagnie aérienne nord-américaine Northeastern International Airways a demandé à bénéficier de la procédure de suspension des poursuites judiciaires pour mettre au point un plan de réorganisation financière.

Northeastern, qui fait partie des compagnies nées en 1981 de la déregulation du transport aérien aux Etats-Unis, avait connu un développement accéléré. Mais au cours du seul troisième trimestre de 1984 elle a perdu 4,4 millions de dollars. Le principal créancier de Northeastern est le consortium européen Airbus Industries qui lui avait vendu, en janvier 1984, deux appareils A-300 pour 10,5 millions de dollars (100 millions de francs), auxquels s'ajoutait une facture impayée de 1,5 million de dollars présentée par Aéroformation, centre de formation d'Airbus.

50 millions de dollars pour Sir Freddie Laker. - Une douzaine de grandes compagnies aériennes offrent à Sir Freddie Laker, ancien fondateur du « train du ciel » sur l'Atlantique nord, 50 millions de dollars (485 millions de francs) pour qu'il renonce à son action judiciaire devant les tribunaux américains. Sir Laker, dont la compagnie aérienne a fait faillite en 1982, demandait à ses concurrents 1 milliard de dollars de dommages et intérêts pour concurrence déloyale. Cette procédure inquiétait particulièrement British Airways, dont la privatisation, en 1985, pourrait être rendue difficile par cette menace judiciaire. Sir Laker n'a pas encore répondu à cette proposition d'arrangement à l'amiable. - (AFP, UPI.)

SOCIAL

LA NÉGOCIATION SUR LA FLEXIBILITÉ

Quelques espoirs de recoller les morceaux

Derrière le tintamarre des déclarations les plus souvent négatives, peut-on imaginer que les parties intéressées par le protocole d'accord sur la flexibilité de l'emploi - le patronat, les syndicats, le gouvernement - aient effectivement abandonné tout espoir de renouer les fils du dialogue et, mieux encore, renoncé à toute reprise d'une discussion proprement dite ?

Malgré l'écran de fumée de ces derniers jours, cela paraît hautement improbable. Alors que chacun s'efforce d'occuper le devant de la scène avec des propos savamment contrôlés, les prises de contact se multiplient en coulisse. Entre syndicats favorables à un arrangement, c'est-à-dire entre la CFDT, FO, la CGT et la CGC, les coups de fil ont succédé aux rencontres secrètes. Souvent consultés, les ministères, à commencer par celui du travail, n'ont jamais cessé de suivre pas à pas chacune des initiatives.

Indication prometteuse : MM. Delebarre et Fabius, « à ce stade », s'interdisent d'intervenir au lieu et place des partenaires sociaux et se déclarent l'un et l'autre soucieux de sauvegarder ce qui peut être de la politique contractuelle. Rien ne leur paraît donc plus urgent que d'attendre.

Il est vrai que les pouvoirs publics balancent également entre deux exigences inconciliables : plus de souplesse dans les conditions d'emploi pourrait produire des effets dans la lutte contre le chômage, ce qui serait politiquement satisfaisant, mais indiquerait aussi les éléments de flexibilité à introduire dans la législation ferait courir de grands risques politiques, l'Etat se substituant aux partenaires sociaux dans un domaine particulièrement important. Pis, en pouvant arrêter des dispositions qu'on a déjà du contenu du protocole d'accord, le gouvernement se placerait dans la position la plus inconfortable, en butte aux critiques du patronat qui lui reprocherait d'être incapable de répondre à ses besoins mais aussi s'exposant aux mouvements de colère de la CGT comme des « quatre » (CFDT, FO, CGT et CGC) qui l'accuseraient d'avoir cédé aux injonctions du CNPF.

Dès lors, on comprend que les cabinets ministériels se préoccupent actuellement d'explorer toute solution qui pourrait permettre de sortir de l'impasse. On recevra officiellement ou officieusement tout interlocuteur qui se présentera. On acceptera de prendre des initiatives, « même limitées », pourvu qu'on ait l'assurance qu'elles ouvrent la possibilité pour tous d'un retour à la table

des négociations avec, cette fois, la « volonté d'aboutir ».

Au-delà, si le pire devait se produire, on imagine d'autres hypothèses moins assurées encore. Ce pourrait être comme cela avait pu se faire lors de l'échec des négociations sur la réduction du temps de travail en 1980, la nomination d'un médiateur qui tenterait de rapprocher les positions. Le cas échéant, on pourrait publier le décret limitant le recours au chômage partiel total qui donnerait satisfaction aux syndicats après une longue attente. Pour faire pendant, et cette fois en direction partiellement du patronat, on signerait des textes qui faciliteraient l'usage des contrats à durée déterminée pour les chômeurs de longue durée et les commandes à l'exportation.

Enfin, en dernière extrémité, on ferait tout pour que des négociations de branches s'engagent de façon que des accords, même modestes, aient valeur d'exemple. « Compte tenu des hommes en présence », la branche de la métallurgie pourrait jouer ce rôle, l'organisation patronale (UIMM) et les fédérations syndicales (FGMM pour la CFDT, les fédérations de FO et de la CGC) s'étant montrées parmi les plus favorables au projet.

Mais pour que l'attentisme actuel du gouvernement soit couronné de succès encore faut-il que les partenaires sociaux trouvent une porte de sortie sans pour autant perdre la face. Tel est l'enjeu des semaines à venir.

ALAIN LEBEAUME.

Parce que la « France ne vit pas mal en dehors de son chômage », M. François Dalle, ancien président-directeur général de L'Oréal, invité le 13 janvier au « Grand Jury RTL-Le Monde », s'est efforcé de montrer les moyens qui permettraient de créer des emplois. Il est vrai que cet ami du président de la République (« M. Mitterrand et moi-même ne nous sommes pas quittés avant la guerre pendant quatre ans ») a été nommé par M. Fabius, alors ministre de l'Industrie, à la présidence de la commission nationale de l'industrie. Ce qui n'empêche pas M. Dalle de rappeler qu'il n'a « pas voté pour [François Mitterrand] » et qu'il n'est « pas socialiste » parce qu'il est « foncièrement antimarxiste ».

« Ce qui m'agace, dit-il, dans le marxisme, c'est cette espèce de vision historique (...) : l'on veut perpétuellement prédéterminer l'avenir. On connaît les plans quinquennaux marxistes ; or je ne crois pas à la planification ».

Faute de prédétermination, M. Dalle, qui se dit inquiet de la « fracture » - les gains de productivité issus de la modification des méthodes de gestion qui vont plus vite que la croissance et ne laissent aucune chance à la création d'emplois dans les industries traditionnelles - propose des recettes. « D'abord il y a les nouveaux modèles de vie » et de citer la « restauration », le « gardiennage », la « démassification des hôpitaux », les « parcs de loisirs », la « restauration de l'urbanisme ».

Le deuxième moyen de créer des emplois c'est la qualité. « La qualité est consommatrice d'emplois (...), explique-t-il. Quand on trouve produit, on fait un malheur. La 205 Peugeot fait un malheur, la R 25 va faire une réussite ».

Enfin, modifier les manières de penser, ne pas se laisser aller aux modes du moment (dans trois ou quatre ans l'informatique sera un métier traditionnel). L'important c'est de « mettre de la pointe dans les métiers traditionnels ». Hors de ces méthodes, à en croire M. Dalle, point de salut, pas même la crois-

M. FRANÇOIS DALLE AU « GRAND JURY RTL-LE MONDE »

Quelques recettes pour créer des emplois

« Je ne dis pas que du point de vue macro-économique cela ne servira à rien, mais je crois que cette fracture dans le domaine de la productivité est telle qu'il faut se tourner vers de nouveaux modèles de production ».

Avant la création de ces nouveaux emplois, il y aura « un délai de latence » et des sacrifices de cette fracture (notamment dans l'automobile). C'est le « rôle de la solidarité nationale » que de les prendre en charge.

« Je ne dis pas que du point de vue macro-économique cela ne servira à rien, mais je crois que cette fracture dans le domaine de la productivité est telle qu'il faut se tourner vers de nouveaux modèles de production ».

Avant la création de ces nouveaux emplois, il y aura « un délai de latence » et des sacrifices de cette fracture (notamment dans l'automobile). C'est le « rôle de la solidarité nationale » que de les prendre en charge.

ANGLAIS

WALL STREET INSTITUTE

PAYEZ-VOUS DEUX PROFESSEURS D'ANGLAIS POUR LE PRIX D'UN AU 807.07.05.

L'un est Peter W. Wright de l'Université de Londres. L'autre est le Testron, un micro ordinateur, made in U.S.A., programmé pour vous aider à corriger les fautes les plus fréquentes en anglais.

6 mois d'étude, 790 F par mois.

Wall Street Institute, 18, rue du Fig du Temple, 75011 Paris. Tel : 807.07.05. Métro République.

LE TÉLÉPHONE A SON PASSE-PARTOUT

Nouvelle carte de crédit, la Carte Télécoms vous facilitera la vie pour téléphoner hors de chez vous ou hors de votre bureau.

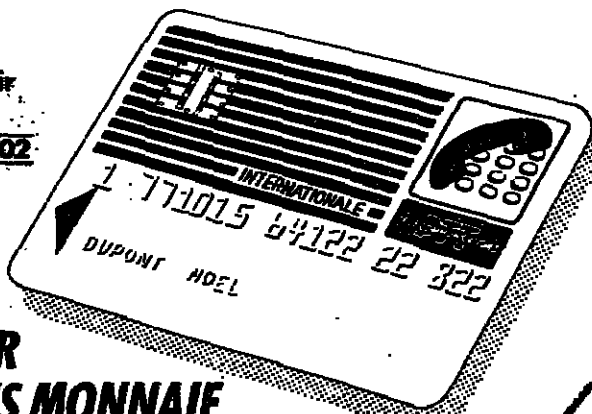
Par l'intermédiaire d'un opérateur, après identification de votre carte et de votre code, vous pouvez téléphoner de partout, de n'importe quel poste téléphonique, de n'importe quelle cabine à pièces, où que vous soyez, 24 h sur 24.

Bien entendu, vous pouvez utiliser votre Carte Télécoms automatiquement à partir d'une cabine équipée d'un publiphone à cartes.

Avec votre Carte Télécoms, vous téléphonez :
- sans monnaie, vos communications seront débitées plus tard sur votre relevé habituel ;
- sur mesure, 3 types de cartes vous sont proposées : "Internationale", "Nationale" et "Société". Cette dernière vous permettant d'obtenir des numéros que vous aurez choisis à l'avance (de 1 à 10).

Pour obtenir votre Carte Télécoms, il vous suffit de passer commande à votre Agence Commerciale ou à votre Téléboutique (adresses dans les pages bleues de l'annuaire).

Pour commander par téléphone, ou pour en savoir plus, appelez notre **NUMÉRO VERT 16.05.202.202**



POUR TÉLÉPHONER DE PARTOUT - SANS MONNAIE CARTE TÉLÉCOMS



AGRICULTURE

LES MINISTRES DES DIX SONT RÉUNIS A BRUXELLES

Une première épreuve pour le commissaire européen chargé du dossier agricole

Bruxelles (Communautés européennes). - Les ministres de l'agriculture des Dix, réunis les 14 et 15 janvier, à Bruxelles pour délibérer de la gestion des quotas laitiers, des aménagements à apporter à la réglementation du marché du vin, des importations de viande bovine, vont faire la connaissance de M. Frans Andriessen, le nouveau commissaire chargé des affaires agricoles.

Ce Néerlandais de cinquante-six ans n'est pas un spécialiste. Député au Parlement de La Haye de 1958 à 1980, il y a présidé, pendant sept ans, son groupe politique, le Parti chrétien-démocrate, avant de devenir ministre des finances de 1977 à 1979. Mais, aux Pays-Bas, l'agriculture, à la fois traditionnelle et moderne, servie par une industrie de transformation puissante, n'est jamais étrangère.

En outre, M. Andriessen, qui appartenait à la précédente commission où il était responsable de la politique de concurrence - c'est-à-dire aussi des aides à l'agriculture - a en quatre ans, de 1981 à 1984, pour se familiariser avec les subtilités de la politique agricole commune (PAC). Il a vécu ainsi activement la mise en place difficile de la réforme de l'Europe verte.

Nul doute que cet homme d'ordre, de rigueur, qui a démissionné jadis du gouvernement de coalition auquel il appartenait comme ministre des finances pour marquer son opposition à un budget trop laxiste, entendra poursuivre sur la voie de la décision des ministres de l'agriculture du 31 mars 1984. C'est alors, on s'en souvient, que les Dix avaient approuvé le contingent-

De notre correspondant

ment de la production laitière. Sa première épreuve approche : il s'agit, comme chaque hiver, de fixer les prix agricoles, ainsi que les principales orientations à donner à la gestion de la PAC. Il lui faudra manœuvrer avec souplesse s'il veut éviter de trop vives tensions.

La politique de stabilisation de la production, que les plus hautes instances de la Communauté affirment vouloir pratiquer, exigerait, par exemple, une baisse sensible des prix en ECU des céréales, c'est-à-dire, compte tenu de la situation monétaire respective des Etats membres, une baisse des prix en marks... opération difficile ! La mise en œuvre de la nouvelle réglementation applicable au vin, dont le principal objet est d'en terminer avec la course au rendement et le développement de la production qui en résulte, ne va pas manquer de susciter, on s'en aperçoit aujourd'hui, des réactions sévères.

Pour naviguer au milieu de tels écueils, M. Andriessen, dont on peut deviner qu'il aura l'oreille de M. Delors, a l'intention de reprendre un dialogue constructif avec les organisations professionnelles.

Ce grand blond à la silhouette jeune connaît bien la France, où il passe ses vacances dans une maison de campagne qu'il possède près d'Angers. Il parle bien notre langue, de même que son chef de cabinet, un homme de terrain, M. Carlo Trojan, qui fut directeur général adjoint de l'agriculture aux Pays-Bas avant de venir travailler à Bruxelles avec M. Pierre Lardinois, un des prédécesseurs de M. Andriessen. Sa tâche

sera d'autant plus difficile que le directeur général de l'agriculture de la Commission, un Français, M. Claude Vilain, qui maîtrise ses dossiers avec autant d'autorité qu'il conduit son administration, s'apprête à quitter Bruxelles pour prendre la direction de la SOCPA, la principale entreprise française de commercialisation de la viande.

PHILIPPE LEMAITRE.

● La manifestation viticole de Montpellier reportée. - La manifestation des viticulteurs du Midi, qui se promettait d'être importante, ce lundi 14 janvier a été reportée in extremis, en raison des conditions atmosphériques. La neige qui est tombée sur le Midi de la France a rendu les routes de l'Hérault, de l'Aude et, dans une moindre mesure, celles du Gard impraticables ; la région et ses habitants n'étant pas habitués à ces inconvénients.

Le Comité régional d'action viticole a préféré reporter à une date ultérieure le rassemblement qui était prévu, au moment où les ministres de l'agriculture de la Communauté reprennent l'étude du compromis de Dublin (des 3 et 4 décembre 1984), sur la limitation de la production de vin, plutôt que de courir le risque d'avoir peu de monde à cette manifestation.

Les responsables viticoles méridionaux se réuniront dans la semaine à Narbonne. Ils feront le point sur les négociations européennes. Ce report de la manifestation pourrait en fait se traduire par un regain de tension, si les décisions prises à Bruxelles entraînent la totalité de l'accord de Dublin.

ÉTRANGER

POUR FREINER LA CHUTE DE LA LIVRE

La Banque d'Angleterre porte son taux d'intervention de 11 % à 12 %

La Banque d'Angleterre, lundi 14 janvier, a relevé, à nouveau, d'un point son taux d'intervention, le portant de 11 % à 12 %. Vendredi 11 janvier, elle l'avait déjà porté de 10 % à 11 %, pour freiner la chute de la livre sterling. Le cours de cette dernière, qui était tombé à 1,11 dollar, record historique, est remonté à 1,12 dollar.

Londres. - Comment éviter que très bientôt la livre ne s'échange contre dollar (cours déjà pratiqué dans certains hôtels new-yorkais) alors que voici moins de cinq ans elle valait le double et, il y a encore douze mois, 1,42 dollar ? Faut-il agir à tout prix ? Le cabinet de M. Thatcher est dans l'embarras. Voilà longtemps qu'il se refuse à intervenir de manière décisive. Mais si la baisse de la livre s'est accélérée ces derniers mois et davantage encore ces dernières semaines - cette fois plus seulement par rapport au dollar - sans provoquer pour autant un mouvement dynamique dans la City ni un grand mécontentement de l'opinion, il risque d'en être différemment maintenant qu'un seuil psychologique est sur le point d'être franchi.

L'événement pourrait être impopulaire, alors que l'opposition travailliste ne manque pas de protester contre l'attitude de « laisser faire » manifestée par le gouvernement. Pour celui-ci, qualifié de « monétariste » et souvent dénoncé pour l'être à l'excès, il semble en effet difficile d'expliquer ce qui est appa-

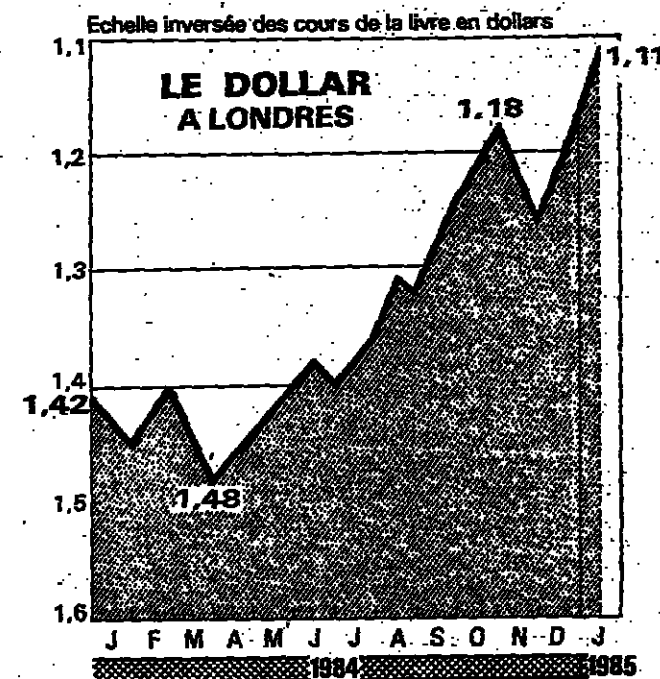
De notre correspondant

raiment le choix délibéré de ne pas défendre la monnaie. Le paradoxe commence à être très mal compris.

Jusqu'à présent le cabinet de M. Thatcher n'a même pas posé dans les réserves afin de décourager de temps à autre la spéculation comme l'a fait le gouvernement allemand pour le mark. Depuis la dernière forte attaque contre la livre en juillet, le gouvernement a retardé au maximum l'emploi du principal moyen à sa disposition : le relèvement des taux d'intérêt qui entraîne inévitablement à brève échéance le renchérissement des prêts hypothécaires, très largement utilisés par les Britanniques (Building Societies).

amers. Un journal populaire comme le *Sun* invite le premier ministre à regarder attentivement le billet d'une livre pour y voir l'effigie de Britannia voguant sur les sept mers. « Elle est en train de sombrer », affirme le journal, qui conclut par cet appel : « S'il vous plaît, Maggie, sauvez-la ! ».

Parmi les questionnaires dits « de qualité » le *Daily Telegraph* déclare que la « négligence » dont souffre la livre n'est « en plus soutenable ». Pour le « cabinet fantôme » travailliste, M. Roy Hattersley, a déclaré que la « passivité » du gouvernement était « inadmissible », et il a affirmé que plus le cabinet tardait à agir, plus les « contre-mesures » seraient graves et coûteuses parce qu'elles risqua-



De telles mesures ne peuvent que remettre en cause la lutte actuellement menée contre l'inflation. Or le gouvernement n'a manifestement pas renoncé à cette priorité. C'est donc à regret qu'il a laissé vendre les principales banques nationales augmentant leur taux de base de 1 %. Cette demi-insure s'est avérée insuffisante. Les pressions sur la livre se sont maintenues, et la monnaie britannique est descendue quelques heures plus tard en dessous de 1,12 dollar à New-York à la clôture du marché. Le ministre des finances, qui a réuni ses collaborateurs pendant le week-end dans une retraite de campagne pour mettre la dernière main au prochain budget présenté au mois de mars, s'est résolu à accepter la publication d'un communiqué pour faire savoir qu'il était « consterné » par les allégations selon lesquelles il serait « totalement indifférent » à la situation de la livre. Il affirme qu'il est au contraire « tout à fait inquiet ».

Les commentaires de la presse étaient lundi matin particulièrement

raient de remettre en cause la reprise de la croissance économique. Sur ce point les dirigeants du patronat (la Confédération de l'industrie britannique (CBI) sont d'accord. Or, cette reprise est précisément, avec la politique anti-inflation et la limitation des dépenses publiques, un atout que le gouvernement ne voudrait pas perdre.

Le gouvernement fait valoir pour tenter de calmer les esprits que l'industrie a bénéficié ces derniers temps, grâce à la baisse de la livre, d'une amélioration très sensible des exportations. Mais pourra-t-il imposer sa patience en faisant comprendre que la spéculation actuelle est essentiellement due à une crainte d'une nouvelle guerre des prix du pétrole, puisque avec l'or noir de la mer du Nord la livre est devenue une « pétromonnaie », donc, particulièrement vulnérable ? Le gouvernement feint, il est vrai, d'ignorer que sa volonté de ne pas intervenir a été aussi une cause de spéculation supplémentaire.

FRANCIS CORNU.

Les mineurs non grévistes du Nottinghamshire refusent de plier devant le Syndicat national

Les délégués des mineurs modérés du Nottinghamshire, deuxième région minière de Grande-Bretagne, qui refusent depuis dix mois de faire grève, ont décidé samedi 12 janvier d'ignorer une menace d'expulsion de la direction nationale de leur syndicat (NUM).

Le conseil du NUM pour le Nottinghamshire (centre de l'Angleterre), qui représente trente mille mineurs, pour la plupart non grévistes, a confirmé la validité d'une modification des règles locales du syndicat, qui donne aux mineurs de la région une quasi-indépendance par rapport à la direction nationale. Les dirigeants nationaux ont menacé d'expulsion le conseil régional NUM si cette modification des statuts n'était pas abandonnée d'ici le 29 janvier.

Les trente et un délégués du Nottinghamshire, réunis à Mansfield, ont également suspendu leur secrétaire général, M. Henry Richardson, personnalité aliée à la gauche du NUM et proche de la direction nationale. Selon les délégués de la région, la rupture avec les instances nationales est maintenant pratiquement inévitable.

Le président du NUM, M. Arthur Scargill, a vivement regretté la décision des mineurs du Nottinghamshire, qui risque de « détruire le syndicat ». La suspension de

M. Richardson « semble annoncer le début d'une chasse aux sorcières », a-t-il ajouté.

Les mineurs du Nottinghamshire reprochent à M. Scargill d'avoir refusé d'organiser un scrutin national sur la poursuite de la grève, qui a démarré le 12 mars dernier. - (AFP.)

Dans les pays de l'OCDE

BAISSE DES TAUX D'INTÉRÊT MINIMAUX SUR LES CRÉDITS A L'EXPORTATION

Les taux d'intérêt minimaux des crédits à l'exportation bénéficiant d'un soutien public baisseront à partir du mardi 15 janvier dans tous les pays de l'OCDE.

Les taux minimaux à long et moyen terme (de deux à cinq ans, de cinq à huit ans et de huit ans à dix ans) destinés au groupe des « pays » relativement pauvres revaudront 9,85 % (10 % jusqu'à maintenant).

Pour les crédits aux « pays relativement riches », les taux passeront de 13,35 % à 12 % pour les durées de deux à cinq ans, et de 13,6 % à 12,25 % pour les durées entre cinq et huit ans. Pour les « pays intermédiaires », les taux seront respectivement de 10,7 % (contre 11,55 %) et de 11,2 % (contre 11,9 %).

Cette révision des taux résulte de l'application d'un mécanisme automatique adopté le 15 octobre 1983 par les participants à l'arrangement sur les crédits à l'exportation au sein de l'OCDE. Les taux minimaux peuvent être modifiés tous les six mois, et le présent ajustement est le second depuis octobre 1983. Les taux avaient été relevés le 15 juillet 1984. - (AFP.)

“Depuis que j'ai rencontré mon Agent de Change mon argent m'étonne.”



découvert les entreprises françaises qui marchent. La Californie et le Japon sont à na pas portée. Les taux de rendement actuels des obligations n'ont plus de secret pour moi. Aujourd'hui, la Bourse me passionne. Et ça, c'est mon Agent de Change qui me l'a apporté.

Bureau d'Accueil des Agents de Change : 4, place de la Bourse, Paris 2°. Ouvert du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30. Vous pouvez aussi écrire ou téléphoner : Paris 297.55.55 / Bordeaux (56) 44.70.91 / Lille (20) 55.68.20 / Lyon (7) 842.54.71 / Marseille (91) 90.70.32 / Nancy (8) 336.56.97 / Nantes (40) 48.41.96.

Les Agents de Change accroissent la marge de sécurité de vos placements.

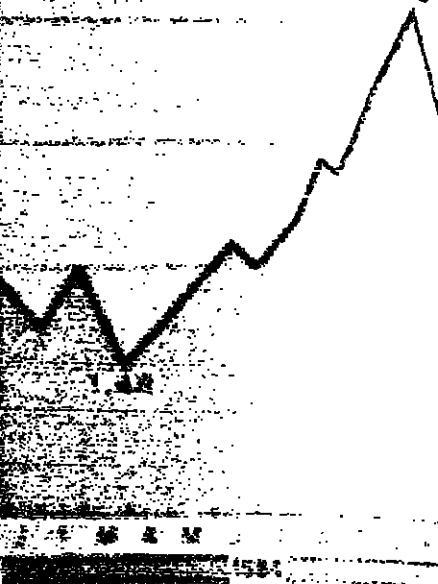


LA CHUTE DE LA LIVRE

de d'Angleterre
orientation de 11 % à 12 %

Le correspondant
Londres, 14 janvier. La livre sterling a subi une nouvelle baisse de 11 % à 12 % par rapport au dollar. Cette chute s'explique par les incertitudes liées à la politique monétaire britannique. Les investisseurs ont réagi négativement aux annonces de la Banque d'Angleterre, qui a maintenu ses taux d'intérêt élevés malgré la pression internationale pour une baisse.

LE DOLLAR A LONDRES



Le dollar a continué sa progression à Londres, atteignant un niveau record de 14,5 par rapport à la livre sterling. Cette performance est due à la confiance croissante des investisseurs américains dans l'économie britannique, malgré les tensions monétaires.

Ministres non grévistes du Transport

Le ministre du Transport, Pierre Homsy, a déclaré que les services de transport resteront normaux malgré les tensions sociales. Il a souligné l'importance de maintenir la continuité des déplacements des citoyens.

INFLATIONNISTES

Les inflationnistes ont critiqué la politique économique actuelle, estimant qu'elle ne permet pas de contrôler l'inflation de manière efficace.

DIALOGUE ENTRE UN DIRIGEANT D'ENTREPRISE ET DECIDER'S, CONSEIL EN COMMUNICATION "CORPORATE"

CHEF D'ENTREPRISE:

Les entreprises sont désormais continuellement à la sellette: les médias s'intéressent à leurs activités avec une attention nouvelle. De surcroît, leur image et leurs réseaux se montrent particulièrement sensibles à ce qui se dit d'elles. Faut-il réagir à cette évolution?

DECIDER'S:

Aujourd'hui, le consensus français autour de la reprise se réalise enfin: elle est reconnue comme le moteur de l'économie. Cela a permis de créer aussi des nécessités, un devoir moral. L'époque du "vivons cachés pour être tranquilles" est révolue. Cela fait des années que les Etats-Unis, le Japon, l'Allemagne et la Grande-Bretagne ont compris cela.

CHEF D'ENTREPRISE:

Nous constatons chaque jour que l'identité de l'entreprise perçue à l'extérieur est un facteur de réussite du personnel. Quant à sa réputation à l'extérieur, elle intervient directement dans les choix des acheteurs français ou étrangers. L'image compte donc partout. Mais l'environnement sur lequel s'inscrit cette image apparaît varié et complexe. Clients, distributeurs, importateurs, administrations, associations, financiers, politiques: chacun peut influencer à un moment ou un autre sur le développement de l'entreprise. Quelles solutions proposez-vous?

DECIDER'S:

En créant Decider's, Pierre Homsy et Bernard Rideau ont voulu répondre clairement par un concept très simple: dans la communication "corporate", rien ne doit être négligé. Il faut repérer, analyser, apprécier toutes les occasions qui se présentent en relation avec l'entreprise et les milieux qu'elle touche. Le discours des dirigeants, la mobilisation du personnel, le compte rendu des activités par la presse, la connaissance

des dossiers par les pouvoirs publics, l'information diffusée dans tous les créneaux stratégiques (finances, syndicats, associations), le logo, la campagne institutionnelle, une manifestation, les relations avec les médias doivent être intégrés dans une communication globale pour promouvoir le capital-image de l'entreprise.

LE CHEF D'ENTREPRISE:

Il convient donc de ne pas agir au coup par coup, ni en fonction des seules circonstances: il faut gérer son capital-image selon une stratégie à moyen et long terme. D'accord, mais comment procédez-vous?

DECIDER'S:

Le capital-image d'une entreprise ne peut se construire en quelques jours. Il convient de composer avec le temps pour s'en faire un allié.

Première étape: un audit complet d'image. Un sondage n'est pas la panacée: il s'agit de conduire une investigation dans tous les secteurs où l'entreprise se trouve engagée, sans en oublier aucun. A partir de cette étude déployée dans tout le cercle relationnel de l'entreprise, on passe à la seconde étape: la définition d'un modèle de communication adapté pour être déployé dans le temps. Secteur par secteur, les actions sont définies et programmées. Troisième étape: la réalisation. Elle est sans cesse évaluée dans ses résultats et la trajectoire stratégique corrigée si nécessaire. Mais l'entreprise reste libre de choisir ses partenaires pour les diverses missions à exécuter. La spécificité de Decider's est de pouvoir intervenir sur n'importe quel créneau, avec ses moyens propres ou ceux, réputés, du groupe Homsy Delafosse et Associés pour les campagnes institutionnelles.

LE CHEF D'ENTREPRISE:

La méthode est appréciable, mais suffit-elle? A l'évidence les relations publiques des années 1970

sont périmées. Les techniques de communication doivent se spécialiser et s'améliorer. Etes-vous sûr de pouvoir agir plus efficacement qu'une agence de publicité classique?

DECIDER'S:

Certaines agences de publicité modifient le titre de quelques collaborateurs ou changent l'appellation d'une filiale pour proposer ce genre de services. Decider's, c'est une équipe pluridisciplinaire qui fonctionne comme un cabinet d'avocats. La confidentialité est la règle. L'ouverture dans tous les milieux où se situent les décideurs et les pôles d'influence est assurée en permanence, grâce à la compétence des hommes qui animent Decider's.

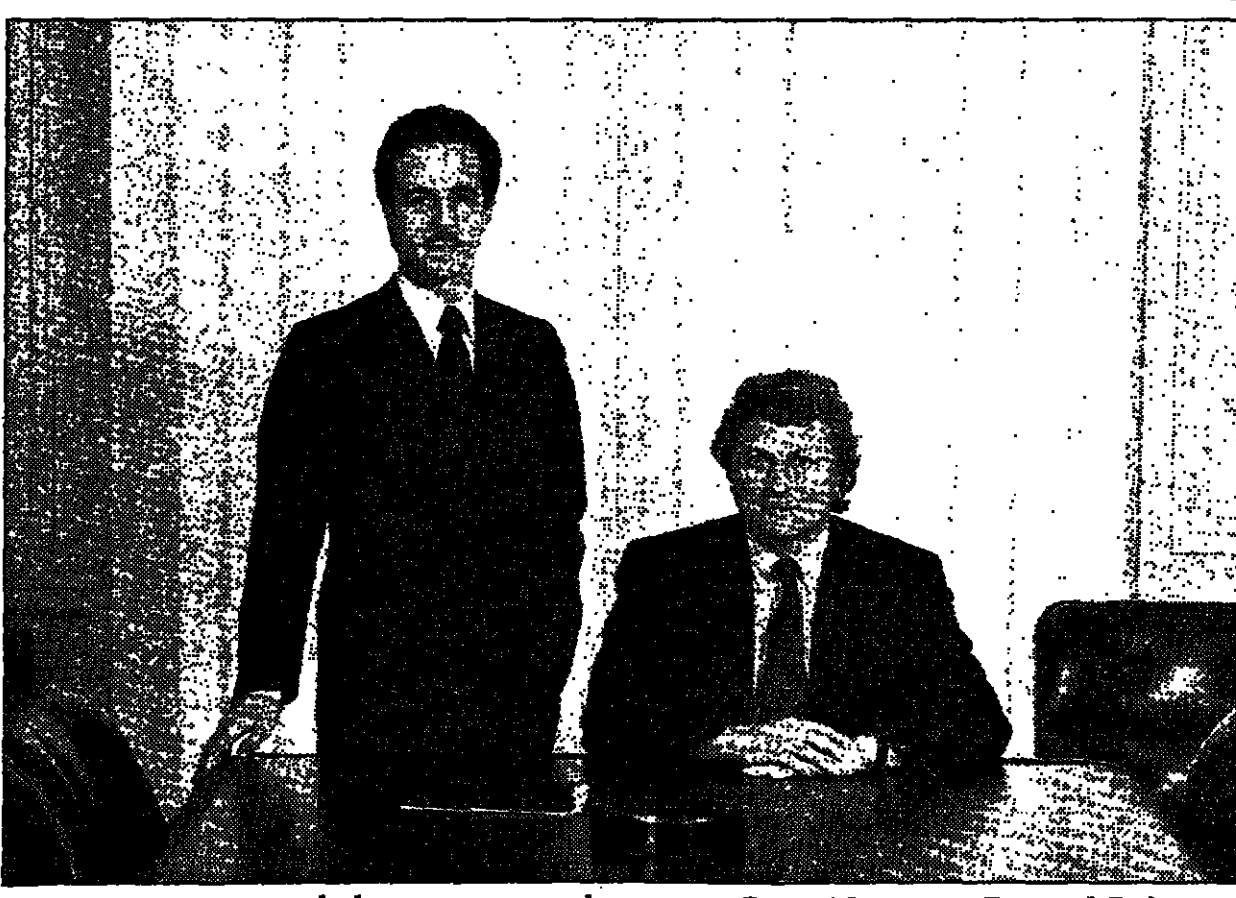
LE CHEF D'ENTREPRISE:

Votre expérience diffère, en effet, de celle des agences de publicité, lorsqu'on évoque la communication "corporate". Decider's élargit le champ d'action pour couvrir l'ensemble de nos problèmes. Mais concrètement comment agissez-vous?

DECIDER'S:

Decider's cherche d'abord l'information dans l'entreprise car elle y existe toujours. Encore faut-il déterminer la bonne, choisir sur qui l'acheminer, assurer sa transmission. Decider's maîtrise l'ensemble des techniques et des moyens.

Ainsi, en fonction des objectifs, Decider's conseille l'action la mieux appropriée. Par exemple, l'entraînement d'un dirigeant d'entreprise à l'expression orale et audiovisuelle peut peser plus lourd qu'une campagne publicitaire institutionnelle de 20 millions de Francs! Decider's ne confond pas l'action en profondeur à long terme et la mobilisation rapide pour un coup de feu: ses équipes sont rompues à toutes les sortes d'interventions. Nous sommes les premiers à avoir une approche aussi complète en France. Nous ferons tout pour demeurer les meilleurs.



Pour poursuivre ce dialogue contactez directement Pierre Homsy ou Bernard Rideau.
Decider's 216 boulevard Saint-Germain 75007 Paris. Téléphone: 544.38.67 ou 544.14.28

Decider's
Groupe Homsy Delafosse & Associés
UNE NOUVELLE MANIÈRE DE COMMUNIQUER

هكذا من الأصل

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

BANQUE PARISIENNE DE CREDIT



Société anonyme au capital de F 52.054.720
Siège social : 56, rue de Châteaudun - 75008 PARIS
R.C.S. PARIS B 542.079.041 - A.P.E. 8802

AU CŒUR DE LA VIE
DES P.M.E.

ÉMISSION DE TITRES PARTICIPATIFS DE 100.000.000 DE FRANCS

- Prix d'émission : le pair soit 1.000 F par titre.
- Date de jouissance et de règlement des souscripteurs : 28 janvier 1985.
- Rémunération annuelle : payable le 28 octobre de chaque année et pour la première fois le 28 octobre 1985.
- Partie fixe égale à 45 % du TMO.
- Partie variable égale à 30 % du TMO et qui variera suivant l'évolution du résultat net consolidé de la société (part du groupe).
- Rémunération globale minimum : 90 % du TMO pendant les cinq premières échéances ; 80 % du TMO les échéances suivantes.
- Rémunération globale maximum : 125 % du TMO.
- Cotation : Bourse de Paris.

Une note d'information (visa COB n° 84-303 du 11 décembre 1984) est à la disposition des souscripteurs au siège social : 56, rue de Châteaudun, 75008 Paris, et auprès des établissements chargés du placement. BALO du 7 janvier 1985.



GROUPE DES ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE

SITUATION DES SICAV AU 31 DÉCEMBRE 1984

	C.I.P.	A.G.F.I.M.O.	A.G.F. 5000 60 % minimum en actions françaises (1)	A.G.F. INTERFONDS	PHÉNIX PLACEMENT
Nombre d'actions au	1.168.166 (Nominale de 100 F)	2.946.452 (Nominale de 100 F)	1.284.616 (Nominale de 100 F)	1.090.900 (Nominale de 200 F)	807.614 (Nominale de 200 F)
Actif net par action	757,21	403,99	251,04	352,28	248,15
Actif net total	884.547.590	1.190.328.076	322.493.318	384.303.628	200.412.979
Répartition de l'actif (en pourcentage) :					
— Disponible	1,97	5,57	3,59	9,05	9,70
— Obligations françaises	33,32	28,11	30,43	55,69	90,30
— Obligations étrangères	4,00	0,26	—	33,03	—
— Actions françaises	23,00	54,55	63,26	2,22	—
— Actions étrangères	37,71	11,50	2,72	0,01	—
Rappel :					
— Dividende par action :					
— Montant net et avoir fiscal	44,28 + 2,88	25,29 + 1,17	17,21 + 1,78	25,53 + 1,60	26,25 + 2,30
— Date de paiement	4 mai 1984	4 mai 1984	4 mai 1984	4 mai 1984	4 mai 1984

AU 31 DÉCEMBRE 1984, L'ACTIF NET TOTAL DES CINQ SICAV DU GROUPE DES ASSURANCES GÉNÉRALES DE FRANCE S'ÉLÈVE À 2 982 MILLIONS DE FRANCS

Souscriptions : Service des transferts, 87, rue de Richelieu, 75002 PARIS CEDEX 02 et Banque générale du Phénix, 31, rue La Fayette 75009 PARIS

(1) Loi du 13 juillet 1978.

DUNLOP FRANCE

A la suite des accords intervenus en juin 1984, Dunlop France a racheté l'ensemble des actifs de l'ancienne société Dunlop SA, dont elle a été

locataire-gérant du 1^{er} juillet au 31 décembre 1984.

Depuis le 1^{er} janvier 1985, les activités Pneumatiques, Dunlopillo, Sports, Caoutchouc Industriel se trouvent ainsi assurées par Dunlop France, dont le capital a été porté à 50 millions de francs en août 1984, les autres fabrications de roues, rechapage et ameublement étant exercées par ses filiales Dunlop Roues, SELA, Rangson Duchesne et SAS Editions, dont le capital sera augmenté au cours des prochains mois.

Rappelons que le capital actuel de Dunlop France est détenu par un ensemble d'actionnaires figurant parmi les sociétés les plus importantes du Groupe Sumitomo et par des banques japonaises.

Ce groupe a également repris le 1^{er} janvier le secteur pneumatiques de Dunlop Angleterre et les neuf sociétés de vente situées en Europe, permettant ainsi à Dunlop France de s'intégrer dans un ensemble européen et mondial.



(Société d'Investissement
ordonnance du 2 novembre 1945)

Compte tenu du paiement du coupon le 17 décembre pour 76,50 F, assorti d'un avoir fiscal de 4 F, aux 182.497 actions anciennes ainsi que de l'incorporation le 27 décembre de 45 millions de francs représentant le produit de l'augmentation de capital, la valeur liquidative de FORINTER s'élève à 1.157,31 F à fin décembre 1984, sur la base d'un dollar-titre évalué à 10,04 F. A la fin novembre, ces chiffres étaient respectivement de 1.148 F (valeur ajustée après coupon et incorporation de l'augmentation de capital) et 10,13 F.

Pour mieux apprécier la performance de FORINTER, société d'investissement spécialisée dans la gestion d'un portefeuille d'obligations internationales, on peut rappeler que la valeur liquidative ajustée à fin décembre 1983 était de 1.144,27 F avec un dollar-titre à 10,87 F, soit une prime du dollar-titre de 29,4 % contre 4,6 % à fin décembre 1984.

Les actifs de la société se répartissent à fin décembre 1984, par monnaies, de la façon suivante : dollar américain 55 %, yen 10 %, franc français 31 %, diverses 4 %. Les positions, selon la nature des titres, se répartissent ainsi : obligations convertibles 9 %, obligations à coupon zéro 9 %, obligations à taux fixes 30 %, obligations à taux variables 20 %, liquidités 32 %.

Il est rappelé qu'en ce qui concerne l'encaissement du coupon n° 24 mis à paiement le 17 décembre aux actions anciennes, chaque actionnaire y aura droit peut opter, jusqu'au 17 janvier pour le paiement en espèces ou en titre. Le cours de souscription retenu pour rachat en titres est de 1.109,13 F.

INFORMATION SICAV

Information trimestrielle

une gamme de SICAV adaptées à vos besoins

	Millions de Francs	Francs	Francs	
INDOSUEZ VALEURS actions et obligations France et étranger	1 486	549,66	119,09	+148,33%
UNIGESTION actions et obligations France et étranger	385	629,64	93,13	+180,32%
GESTION SÉLECTION (1) (France) actions françaises	1 292	401,79	86,61	+105,33%
GESTION RENDEMENT obligations françaises et étrangères	1 643	458,88	160,21	+82,20%
SÉCURITÉ MOBILIÈRE obligations de première catégorie (garanties par l'Etat)	1 159	359,38	175,43	+71,72%
MULTIOBLIGATIONS obligations françaises et étrangères	425	396,66	122,70	+104,42%
SICAV/IMMO actions et obligations du secteur immobilier France et étranger	615	492,24	123,08	+85,56%
IMSI actions et obligations du secteur immobilier France et étranger	892	393,01	77,32	+119,26%
UNJAPON actions japonaises	1 805	1 049,46	89,72	+288,32%
AMÉRIQUE GESTION actions américaines	1 170	417,40	66,69	+179,27%

(1) création avril 80

actif net au 28.12.84

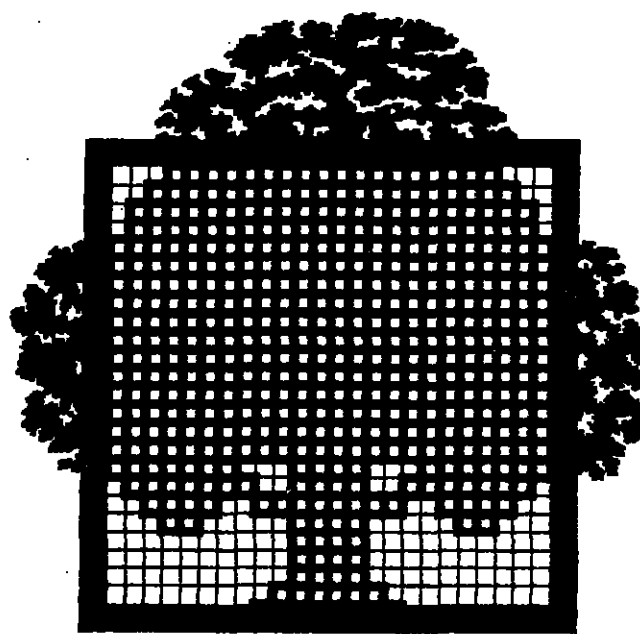
valeur de l'action au 28.12.84

trimestre closé au 28.12.84 (cette année) et au 28.12.83

rendement obtenu (dividende et coupons) au 28.12.84 et au 28.12.83

BANQUE INDOSUEZ
tout un monde d'opportunités
Direction des Particuliers :
96, bd Haussmann 75008 Paris. Tél. : 561.29.61

INVESTIR EN QUALITE



LA COMPAGNIE DES MACHINES BULL EMET UN
EMPRUNT A TAUX VARIABLE DE F 700 000 000
140 000 OBLIGATIONS DE F 5 000 NOMINAL

Prix d'émission : 99,60 % soit F 4 980 par obligation. Jouissance : 4 février 1985. Intérêt : égal à la moyenne arithmétique des taux moyens mensuels de rendement au règlement des emprunts non indexés garantis par l'Etat et assimilés. Cet intérêt sera payable le 4 février de chaque année. Le minimum garanti est de 6,5 %.

Durée : 10 ans. Amortissement : par remboursement au pair, en totalité le 4 février 1995. Amortissement anticipé autorisé seul par rachat en Bourse (dans la limite chaque année de 10 % des titres en circulation notamment) et par offres publiques d'achat. C'est-à-dire demandée à la Bourse de Paris.

BALO du 14 janvier 1985. Une note d'information (visa COB N° 84 - 265 en date du 30 octobre 1984) est tenue à la disposition du public.

Bull



مكتبة من الأصل

Le Monde

LE PCF ET LE DÉSISTEMENT A GAUCHE

UN JOUR DANS LE MONDE

- COMMENTAIRES**
2. « Les racines de l'insurrection canaque », par Elise Métais.
- ÉTRANGER**
3. L'accord de Genève et les déclarations de M. Gromyko.
 4. AFRIQUE
 5. AMÉRIQUES
 6. PROCHE-ORIENT
 6. ASIE
- POLITIQUE**
- 7-8-9. Nouvelle-Calédonie : la polémique après la mort d'Éloi Machoro.
- 89 FM**
à Paris
AN 6 « le Monde »
232-14-14
Lundi 14 janvier, 19 h 25
Le guépier canaque
JEAN-MARIE COLOMBANI
et ALAIN ROLLAT
répondent aux questions
des auditeurs et des lecteurs
Débat animé
par FRANÇOIS KOCH
- SOCIÉTÉ**
10. L'affaire de Poitiers.
- LE MONDE DE L'ÉCONOMIE**
13. L'effet de la « désinflation » s'accroît sur le marché de l'or.
 14. Les banques et l'argent des jeunes.
 16. Accroître le rôle de l'ECU.
- SPORTS**
18. McEnroe remporte le Tournoi des maîtres.
- CULTURE**
19. THÉÂTRE.
 21. COMMUNICATION : M. Hersant veut une chaîne de télévision nationale.
- ÉCONOMIE**
38. AFFAIRES.
 39. SOCIAL.
 40. AGRICULTURE.
- ÉTRANGER : la Banque d'Angleterre porte son taux d'intervention de 11 % à 12 %.

PCF : le dossier d'accusation

Le Parti communiste, qui n'avait jusqu'à présent rien à redire sur la politique du gouvernement en Nouvelle-Calédonie, ajoute, maintenant, cette pièce à son dossier d'accusation contre la gestion socialiste. La mort d'Éloi Machoro justifie, en effet, selon M. André Lajoinie, président du groupe communiste de l'Assemblée nationale, le doute sur la version des faits donnée par le haut commissariat de la République à Nouméa et l'exigence d'une enquête « contradictoire » sur les conditions dans lesquelles le ministre de la sécurité du FLNKS a été tué.

Invité du « Club de la presse », le dimanche 13 janvier sur Europe 1, M. Lajoinie, conformément à une habitude maintenant bien établie lors de ses interventions publiques, s'est montré sévère pour le gouvernement, accusé de pratiquer une politique ne permettant pas de sortir de la crise et favorisant les intérêts capitalistes. C'est au point que M. Lajoinie, qui, en novembre dernier, avait indiqué, au sujet des élections cantonales, que les électeurs communistes avaient toujours « barré la route à la droite » (le Monde du 13 novembre), s'est refusé, cette fois, à tout propos clair sur ce que sera l'attitude du PCF.

A lors que M. Lionel Jospin avait récemment affirmé la fidélité du PS à la « discipline républicaine », la direction du PCF laisse planer un doute. En fait, il s'agit pour elle d'échapper à l'argumentation de ceux qui, au sein du Parti communiste, font valoir que les discours antisocialistes d'aujourd'hui s'effacent, au fur et à mesure du congrès, lorsqu'il s'agit de préparer les désistements nécessaires pour les élections cantonales.

M. Lajoinie, qui se prépare à répondre, au nom de la direction du parti, à la contribution de M. Pierre Juquin, membre du bureau politique, publiée dans l'« Humanité » le 10 janvier, n'a pas formellement démenti la rumeur selon laquelle il pourrait accéder à un poste de secrétaire général adjoint, auprès de M. Georges Marchais. En revanche, le président du groupe communiste de l'Assemblée nationale a rejeté comme une « affabulation » et une « crapulerie » les affirmations selon lesquelles la publication de notes inédites de Jean Kanapa, dans le livre *Kramlin-PCF*, et les interventions des auteurs de cette publication sous le pseudonyme de « Jean Fabien » auraient été orchestrées par la direction du parti. L'hebdomadaire met plus particulièrement en cause M. Roland Leroy, membre du bureau politique, directeur de l'« Humanité », et M. Pierre Blotin, membre du comité central, premier secrétaire de la fédération du Val-d'Oise. Lundi, le quotidien *Libération* ajoute à ces deux noms celui de M. Bernard Vasseur, membre du secrétariat de M. Marchais.

De nombreux opposants à l'actuelle direction du PCF assument que l'affaire Fabien est une provocation montée par celle-ci pour déconsidérer ses adversaires. Le *Point* n'apporte à l'appui de son hypothèse aucune preuve, et le raisonnement qui prétend l'étayer n'est guère convaincant. La thèse de la provocation n'est pas à écarter, mais elle reste à démontrer.

PATRICK JARREAU.

LES ÉLECTIONS SE JOUENT AU PREMIER TOUR

déclare M. Lajoinie

M. André Lajoinie, président du groupe communiste de l'Assemblée nationale, membre du secrétariat du comité central du PCF, a déclaré, le dimanche 13 janvier, au « Club de la presse », que les élections cantonales de mars prochain « se joueront, comme toutes les élections (...), au premier tour ».

« Nous appelons les électeurs et les électrices », a dit M. Lajoinie, « voter pour les candidats du Parti communiste, afin d'appuyer le combat que nous menons contre la crise. (...) Quant au désistement, le moment venu, les organisations du parti décideront ».

Interrogé sur les critiques formulées par M. Pierre Juquin, membre du bureau politique, dans la tribune de discussion de l'« Humanité », M. Lajoinie a déclaré que « ceux qui essaient d'insinuer qu'il y a une dépendance de [la] politique [du PCF] vis-à-vis des pays socialistes (...) enveniment des polémiques qui n'ont pas lieu d'être ».

Il a souligné d'un article de l'hebdomadaire *Le Point* (daté 14-20 janvier), affirmant que M. Pierre Blotin, membre du comité central, premier secrétaire de la fédération du Val-d'Oise du PCF, serait le « pivot » de l'affaire Jean Fabien. M. Lajoinie a déclaré qu'il s'agit d'une « affabulation », d'une « opération menée contre le Parti communiste » et que « c'est une crapulerie ».

« La direction n'entend pas et n'est pas entendue », estime M. Karlin. — M. Daniel Karlin, membre de la Haute Autorité de l'audiovisuel, écrit, dans une contribution signée avec M. Tony Lainé, psychiatre, et dont des extraits sont publiés dans l'« Humanité » du lundi 14 janvier, que « la plupart » des militants communistes qu'il rencontre « sont inquiets, voire, souvent, désespérés ».

Selon M. Karlin, « tout se passe, depuis quelques années, comme si la direction considérait comme négociable ce qui vient d'être dit ». Elle dilatoire et son sein et elle annonce la bonne parole, pour le reste, une intolérance totale à ce qui vient de l'extérieur répond à ce qui se passe vraiment dans notre parti depuis plusieurs mois. Le problème, que cela pose est que si la direction n'entend pas, elle ne peut plus être entendue ».

DEVANT LE CONSEIL NATIONAL DES JEUNES GISCARDIENS

M. Giscard d'Estaing : la désunion, c'est le malheur

Les quelque trois cent cinquante responsables départementaux du Mouvement des jeunes giscardiens — que préside M. Patrick Gérard, — réunis dimanche 13 janvier à Paris en conseil national, ont procédé au renouvellement de leur bureau politique et lancé leur campagne pour les élections cantonales autour de deux idées : « Le socialisme, une idée qui a fini son chemin ; la liberté, une idée qui va tenir la route ». Mais surtout ils ont réservé, comme à leur habitude, un accueil des plus chaleureux à leur vedette préférée : M. Valéry Giscard d'Estaing.

L'ancien chef de l'État a profité de cette occasion pour parler des principaux thèmes qu'il souhaite développer lors de sa conférence de presse du 21 janvier.

Il a annoncé notamment qu'il s'apprêtait à prendre un certain nombre d'initiatives pour consolider l'union de l'opposition « au sommet » et pour contribuer à l'élaboration d'un projet de gouvernement favorisant le « redressement » de la France après les élections législatives de 1986.

Aux Jeunes giscardiens qui « ont tenu bon quand on est entré dans le tunnel en 1981 », M. Valéry Giscard d'Estaing a trouvé « trois grands atouts : vous avez l'idée la plus forte, celle du progrès libéral de la France. Vous avez, avec vous ou dans les formations voisines, les dirigeants les plus jeunes de la vie politique française (coup de chapeau, au passage, à M. Léotard, très applaudi par les Jeunes giscardiens). Les idées que vous défendez ont le soutien de la jeunesse française ».

« Au printemps », a annoncé l'ancien chef de l'État, « je ferai paraître une brochure de quelques pages présentant un plan de redressement pour l'emploi ». De ce plan, M. Giscard d'Estaing a indiqué quelques-unes des « orientations » : la première, « rechercher un taux de croissance plus élevé pour la France » ; la seconde, « engager la France plus avant dans la mutation vers les activités du monde de demain ».

A ses jeunes supporters, M. Giscard d'Estaing a aussi demandé de « traduire leur refus de la politique politicienne ». Elle se reconnaît, a-t-il précisé, à la priorité donnée aux questions de personnes sur les idées (...), à la priorité donnée à l'élection sur l'action qui suivra. Je vous demande de servir une cause et pas des intérêts », a-t-il répété.

L'ancien chef de l'État n'a pas manqué non plus de plaider pour l'union de l'opposition. « Il n'y aura

Deux élections cantonales

GARD : canton de Saint-Ambroix (1^{er} tour)

Inscr., 10 805 ; vot., 5 942 ; suff. ex., 5 754. MM. Biet, PC, 2 231 ; Dugas (RPR-UDF), 1 177 ; Boyas, PS, 914 ; Blache (opp.), 751 ; Di Bernardo (s. étq.), 364 ; Argillier (opp.), 317. Il y a ballottage.

(Il s'agit de pourvoir au remplacement de Gilbert Blanc, conseiller général communiste, décédé. Il avait été réélu au second tour des élections cantonales de mars 1982 avec 5 092 voix contre 2 958 à M. Argillier pour 5 590 suffrages exprimés, 5 379 votants et 10 879 inscrits. Les résultats du premier tour avaient été les suivants : Inscr., 10 806 ; vot., 5 770 ; suff. ex., 5 590. MM. Blanc, 3 639 ; Courbiol, PS, 1941 ; Argillier, 2 277.)

Le candidat communiste, M. Charles Biet, est arrivé en tête avec 38,77 % des suffrages. Il ne fait pas aussi bien que Gilbert Blanc au premier tour des cantons de mars 1982 (47,64 %). Le PS recueille également un record de plus de 30 points, son candidat a recueilli 15,88 % des suffrages au lieu de 24,69 % en 1982.

La liste de la progression de l'opposition, la gauche est restée majoritaire à l'issue de ce premier tour de scrutin : le candidat communiste et le candidat socialiste ont en effet recueilli ensemble 54,65 % des suffrages exprimés.

MAYENNE : canton de Laval-Sud-Est (1^{er} tour)

Inscr., 5 711 ; vot., 1 696 ; suff. ex., 1 628. — MM. Gouabeau, RPR, 782 ; Minzières, PS, 679 ; Pointier, PC, 167. Il y a ballottage.

(Il s'agit de pourvoir le siège laissé vacant par le décès de Michel Favard, dit « J », survenu en octobre dernier. Il avait été élu conseiller général de ce canton au second tour des élections cantonales de mars 1979 avec 3 789 voix contre 3 547 à M. Rilla, PS, pour 7 256 suffrages exprimés et 7 579 votants. Au premier tour, les résultats avaient été les suivants : Inscr., 12 306 ; vot., 7 468 ; suff. ex., 7 017. — MM. Favard, 3 236 ; Rilla, 2 913 ; Pointier, PC, 862.)

Le taux record des abstentions, 78,38 %, rend difficile une analyse des résultats de ce premier tour de scrutin. Cette très faible participation s'explique moins par le mauvais temps qui sévit actuellement que par le fait que les électeurs devront retourner aux urnes le 10 mars prochain, période où l'absence est recommandée. Pour succéder au conseiller Favard, le RPR et l'UDF s'étaient mis d'accord pour soutenir la candidature de M. Gouabeau, conseiller municipal d'opposition de Laval, municipalité à majorité socialiste.)

Sur le vif

Dégage !

Ce se passe aux Champs-Élysées vers 5 heures de l'après-midi, à la sortie des bureaux. Il fait un froid de loup. On se hâte, envahissant jusqu'aux yeux, à petits pas précautionneux, pressés et frileux, le nez baissé sur la chaussée verglacée. Et voilà que deux obliques se plantent brusquement devant vous, micro au poing : un mot gentil, s'il vous plaît, madame.

Quoi ? Comment ? Qu'est-ce qui vous prend ? Vous êtes malades ?

Non, on voudrait un mot, c'est tout, un mot gentil.

Non, mais ça va pas la tête !

Allez quoi... un mot gentil, n'importe lequel.

Je ne sais pas, moi... Quel mot voulez-vous que je vous dise... J'en connais pas...

Je passe mon chemin. Je me retourne. Et je les vois aux prises avec un monsieur qui les envoie promener, lui aussi. Renseignément pris, il s'agit d'un mini-reportage, pour une radio libre, sur l'anniversaire du 23 février de l'homme et de la femme de la rue. Du coup, amusée, j'ai suivi pendant quelques instants leur ménage. Qu'est-ce qu'ils ont dégusté ! En fait de mots doux, ils

n'ont récolté que des gros mots, si gros et si courts que j'aurais scrupules à les rapporter ici. Question : grossièreté, je vais vous dire, les ruses n'ont rien à envier aux mots. Elles étaient encore plus agressives si possible.

D'ailleurs, aux États-Unis, les femmes ont décidé de décrocher cet éternel sourire qu'elles s'épinglaient aux tempes de mère en fille. Elles ont établi des statistiques. Elles ont calculé — je lisais ça dans *Time magazine* — que, dans les soirées, les femmes souriaient pendant 89 % du temps, et les hommes 87 % seulement. Pis : 28 % des mecs ne se donnent même pas la peine de rendre la souris qu'on leur fait. Alors, basta ! Terminé toutes ces châtresses, ces lèvres entrouvertes, humides et offertes, ces mines séduites et coquettes. Même les hôtesses de l'air distribuent leurs plateaux-repas avec des gaudes de gardiens de prison. Idem pour les mannequins. Vous n'avez qu'à voir le look sombre et vachard des filles qui font du pub ou du cinéma. Elles, pour le mot gentil, on repassera. La sagi qu'elles connaissent c'est : dégage !

CLAUDE SARRAUTE.

En Espagne

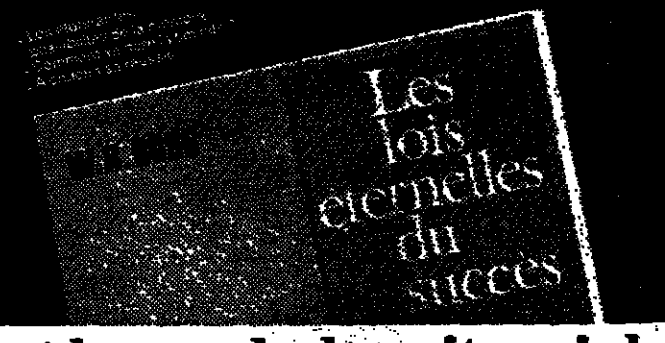
POUR AVOIR FAIT L'ÉLOGE DE FRANCO Le gouverneur militaire de Leon est destitué

Madrid. — Pour la troisième fois depuis son arrivée au pouvoir en décembre 1982, le gouvernement socialiste a destitué un haut responsable militaire qui a fait des déclarations politiques jugées « incompatibles » avec ses fonctions. Il s'agit cette fois du gouverneur militaire de la région de Leon, le général David Fernandez Teijeiro, qui a été mis en disponibilité le vendredi 11 janvier.

Sa destination, semble liée à des propos qu'il avait tenus le 20 novembre dernier, après une cérémonie militaire. En présence d'un petit groupe d'officiers, le général Fernandez Teijeiro avait alors affirmé, devant un buste de Franco, que le Caudillo « était un homme exceptionnel, héroïque, un militaire couvert de médailles dont tout Espagnol doit prendre exemple et qui doit rester dans la mémoire de tous ».

Le ministre de la Défense, M. Narcis Serra, a fait preuve de fermeté déjà manifestée à l'égard des lieutenants-généraux Fernando Soteras et Manuel Alvarez Zalta, eux aussi relevés de leurs fonctions, respectivement en septembre 1983 et en octobre 1984, après des déclarations jugées « intempestives ». Le rôle positif joué par le général Fernandez Teijeiro lors de la tentative de putsch manquée du 23 février 1981 — il avait interdict que son régiment, celui d'Aranjuez, se joigne aux insurgés, — n'a pas suffi à lui éviter une sanction.

Th. M.



Le monde devrait avoir lu ce petit livre gratuit

Surprenantes révélations sur une méthode très simple pour guérir votre timidité, développer votre mémoire et réussir dans la vie.

Ce n'est pas juste : vous valez 10 fois mieux que tel de vos amis qui « n'a pas inventé la poudre », et pourtant gagne beaucoup d'argent sans se lasser à la tâche que tel autre, assez insignifiant, qui cependant jouit d'une inexplicable considération de la part de tous ceux qui l'entourent.

Qui faut-il accuser ? La société dans laquelle nous vivons ? Ou vous-même qui ne savez pas tirer parti des dons cachés que vous avez en vous ?

Vous le savez : la plupart d'entre nous n'utilisent que le centième à peine de leurs facultés. Nous ne savons pas nous servir de notre mémoire. Ou bien nous sommes paralysés par une timidité qui nous condamne à végéter. Et nous nous encreutrons dans nos tabliers.

Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, dpt 567, 6, place St-Pierre, 84028 Avignon Cedex.

BON GRATUIT

A remplir en lettres majuscules, en donnant votre adresse permanente, et à retourner à : Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, dpt 567 - 6, place Saint-Pierre, 84028 Avignon Cedex, pour recevoir sans engagement de votre part et sous pli fermé, « Les Lois Éternelles du Succès ».

NOM _____ PRENOM _____

N° _____ RUE _____

CODE POSTAL _____ VILLE _____

AGE _____ PROFESSION _____

Aucun démarcheur ne vous rendra visite.

SOLDES D'HIVER
le bazar à tissus,
le plus chic,
le plus grand,
le plus étonnant.

TISSUS «COUTURE ET DÉCORATION»

RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

L'ATREILLE
SON RAYON
GRAND TAILLEUR
Couture «CRÉATION», 3 essayages
en Janvier, le costume 3950 F
62 rue St André-des-Arts 6^e
Tél: 329.44.10
PARKING ATTENDANT A NOS MAGASINS

(Publié)

ANGLAIS/ALLEMAND/ESPAGNOL/ITALIEN/RUSSE/GREC
DIPLOME DE LANGUES
A VOCATION PROFESSIONNELLE

Préparez, tranquillement chez vous, par correspondance, un examen de langue pratique, pour valoriser votre formation et augmenter votre qualification :
CHAMBRES DE COMMERCE ÉTRANGÈRES, UNIVERSITÉ DE CAMBRIDGE,
BTS TRADUCTEUR D'ENTREPRISE

Centras d'examen dans toute la France. Préparations accessibles à tous ceux qui possèdent une maîtrise courante de la langue. Cours du soir à niveau pour débutants et faux débutants. Inscriptions sous l'année. Orientation et formation continue. Cours ouverts complémentaires facultatifs à Paris-Lavallois.

Documentation gratuite à : LANGUES & AFFAIRES, service 4262, 35, rue Collonge, 92303 Paris-Levallois. Tél. : (1) 270-81-88 ou 270-73-63 (établissement privé).

Enfin, l'ancien président de la République a proposé aux militants un nouveau geste de ralliement qui symboliserait à la fois « la victoire et l'union » : les deux mains serrées et levées à hauteur du visage.

C.F.-M.

Le numéro du « Monde »
daté 13-14 janvier 1985
a été tiré à 421 183 exemplaires

A B C D F G H